

**Comité exécutif du Programme  
du Haut Commissaire**

Comité permanent  
54<sup>e</sup> réunion

Distr. : restreinte  
5 juin 2012  
Français  
Original: anglais et français

**Actualisation des budgets et du financement pour  
2011 et 2012**

Table des matières

<i>Chapitre</i>	<i>Paragraphes</i>	<i>Page</i>
I. Introduction.....	1-3	2
II. Revenus et dépenses en 2011.....	4-10	2
III. Mise à jour sur les programmes et le financement pour 2012.....	11-15	4
<b>Annexes</b>		
I. Budget annuel, recettes et dépenses 2011.....		7
II. Budget annuel et besoins financiers 2012.....		8
III. Prélèvements sur la Réserve des opérations de 2012.....		9
IV. Prélèvements sur la Réserve au titre des « Activités nouvelles ou additionnelles – liées au mandat » de 2012.....		11
V. Budgets supplémentaires 2012.....		12
VI. Contributions au Budget annuel du HCR pour 2012.....		13
VII. Ventilation des contributions au Budget annuel du HCR pour 2012 par organisation non gouvernementale, fondation et donateur privé.....		16
VIII. Projet de décision sur les budgets et financement pour 2012.....		18

## I. Introduction

1. L'information présentée dans ce document décrit les besoins de programme du HCR pour 2011 ainsi que la situation du financement au 31 décembre 2011, accompagnés des besoins pour 2012 arrêtés au 30 avril 2012.
2. Le Budget annuel de 2011, fondé sur une évaluation des besoins globaux, les dépenses connexes et la situation du financement global sont récapitulés à l'annexe I.
3. Le Budget annuel de 2012, également basé sur une évaluation des besoins globaux (CNA), ainsi que la situation du financement y relative sont récapitulés à l'annexe II. Les annexes III et IV énumèrent les prélèvements sur la Réserve des opérations de 2012 et sur la Réserve au titre des « Activités nouvelles ou additionnelles – liées au mandat » au 30 avril 2012. L'annexe V montre la ventilation des budgets supplémentaires approuvés depuis janvier 2012 alors que l'annexe VI établit la liste des contributions globales reçues et enregistrées pour 2012 au 30 avril. Une ventilation des contributions des organisations non gouvernementales, des fondations et des donateurs privés apparaît à l'annexe VII. L'annexe VIII contient le projet de décision sur le Budget-programme global et le financement pour 2011 et 2012.

## II. Revenus et dépenses en 2011

4. Au 31 décembre 2011, le Budget annuel s'élevait à 3 821,7 millions de dollars E.-U. (Annexe I, tableau A, colonne 10), comprenant un montant de 3 320,8 millions de dollars E.-U. approuvé par le Comité exécutif en octobre 2010 (colonne 5) à sa soixante et unième session, ainsi qu'une augmentation de 500,9 millions de dollars E.-U. au titre des six budgets supplémentaires créés au cours de l'exercice financier de 2011. Les détails des budgets supplémentaires ont été donnés dans le document EC/63/SC/CRP.6, annexe V dont la cinquante-troisième réunion du Comité permanent a été saisie en mars 2012. Le tableau suivant récapitule l'information détaillée à l'annexe I.

### Budget annuel (CNA) et financement 2011 – au 31 décembre 2011

*En millions de dollars des Etats-Unis*

Budget Comité exécutif (approuvé en octobre 2010)		3 320,8
Budgets supplémentaires		500,9
<b>Budget annuel final (CNA)</b>		<b>3 821,7</b>
Report de 2010		234,3
Contributions (recues/annoncées)		2 132,3
Autres revenus et ajustementss		46,5
<b>Total des fonds disponibles (A)</b>		<b>2 413,1</b>
Dépenses	(B)	2 181,1
<b>Report en 2012 (A – B)</b>		<b>232,0</b>

5. Le Budget annuel final de 2011, soit 3 821,7 millions de dollars E.-U. comprend : les activités de programme s'élevant à 3 701,2 millions de dollars E.-U. (y compris les crédits pour les dépenses administratives au Siège couvertes par les contributions du Budget ordinaire des Nations Unies) ; une Réserve des opérations révisée de 93,4 millions de dollars E.-U. ; une Réserve au titre des « Activités nouvelles ou additionnelles – liées au mandat » révisée de 15,1 millions de dollars E.-U. ; et un montant de 12 millions de dollars E.-U. pour les administrateurs auxiliaires (JPO).

6. Le Budget annuel final de 2011 inclut les budgets supplémentaires établis pour répondre aux situations d'urgence surgies en cours d'année, soit un total de 550,9 millions de dollars E.-U., ventilé comme suit :

#### **Budgets supplémentaires de 2011 – Au 31 décembre 2011**

*En millions de dollars des Etats-Unis*

<i>Activités</i>	<i>Budget supplémentaire</i>
Aide d'urgence aux populations touchées par les inondations au Pakistan	121,5
Situation d'urgence au Kirghizistan	11,5
Réponse d'urgence en Afrique du Nord et en Méditerranée	110,0
Préparation et réponse à la situation d'urgence en Côte d'Ivoire	126,0
Préparation et réponse à la situation d'urgence au Soudan	60,6
Crise du déplacement en Somalie	71,3
<b>Total</b>	<b>500,9</b>

7. Comme l'indique l'annexe I (tableau A, colonnes 6 à 9), le Budget annuel final de 2011 a été ventilé comme suit :

#### **Budget annuel final (CNA) de 2011 – Au 31 décembre 2011**

*En millions de dollars des Etats-Unis*

<i>Pilier</i>	<i>Besoins</i>	<i>Pourcentage du total</i>
Programme global pour les réfugiés (Pilier 1)	2 684,8	70 %
Programme global pour les apatrides (Pilier 2)	66,3	2 %
Projets globaux pour la réintégration (Pilier 3)	289,4	8 %
Projets globaux pour les déplacés internes (Pilier 4)	781,2	20 %
<b>Total</b>	<b>3 821,7</b>	<b>100 %</b>

8. Au 31 décembre 2011, les fonds mis à disposition s'élevaient à 2 413,1 millions de dollars E.-U. (annexe I, tableau B), permettant de couvrir 65 pour cent de la dotation budgétaire de 3 713,2 millions de dollars E.-U., correspondant aux besoins des activités de programme et des JPO. Bien que la réponse des donateurs aux appels de fonds ait été généreuse, le financement reçu laisse un tiers des besoins globaux des personnes relevant

de la compétence du HCR non couverts en 2011. La date de réception des contributions et le pourcentage des contributions affectées ont entravé la marge de manœuvre du HCR pour satisfaire les besoins recensés au cours de la période considérée.

9. L'exécution des programmes (dépenses réelles) en 2011 a représenté un montant de 2 181,1 millions (Annexe I, tableau A, colonne 15) comme suit :

#### Mise en œuvre en 2011 - Au 31 décembre 2011

*En millions de dollars des Etats-Unis*

<i>Pilier</i>	<i>Fonds disponibles</i>	<i>Dépenses réelles</i>	<i>Pourcentage du total</i>
Programme global pour les réfugiés (Pilier 1)		1 647,3	75 %
Programme global pour les apatrides (Pilier 2)		33,4	2 %
Projets globaux pour la réintégration (Pilier 3)		121,5	6 %
Projets globaux pour les déplacés internes (Pilier 4)		378,9	17 %
<b>Total</b>	<b>2 413,1</b>	<b>2 181,1</b>	<b>100 %</b>

10. Le report en 2012 s'est élevé à 232 millions de dollars E.-U. (annexe I, tableau B). Il convient de noter que le report en 2012 inclut un montant de 5,2 millions pour la première capitalisation des bâtiments en 2009 et 2011. Il comprend également un montant de 9,8 millions sous forme de contributions au Programme des administrateurs auxiliaires. En conséquence, le montant net mis à la disposition pour les activités de programme en 2012, à l'exclusion des montants de 5,2 millions et de 9,8 millions susmentionnés, est de 217 millions de dollars E.-U.

### III. Mise à jour sur les programmes et le financement pour 2012

11. A sa soixante-deuxième session en octobre 2011, le Comité exécutif a approuvé le Budget annuel initial de 2012, soit 3 591,2 millions de dollars E.-U. (annexe II, tableau A, colonne 5). Au 30 avril 2012, cinq budgets supplémentaires, d'un montant de 254,1 millions de dollars E.-U. avaient été établis. Les budgets CNA au Libéria et au Soudan ont été réduits de 9,8 millions et 16,2 millions respectivement, portant le Budget annuel révisé 2012 à 3 819,3 millions de dollars E.-U. La coupure au Libéria fait suite à la révision des besoins opérationnels conformes à l'évolution de la situation. La coupure au Soudan fait suite à un transfert budgétaire à l'Enveloppe humanitaire commune initialement prévue et incluse dans le budget global pour le Soudan. Un compte spécial a été établi en dehors du budget CNA actuellement financé à raison de 5,4 millions de dollars E.-U. (voir annexe VI pour des détails supplémentaires).

12. Au 30 avril 2012, cinq budgets supplémentaires avaient été établis, pour un montant total de 254,1 millions de dollars E.-U. comme suit :

**Budgets supplémentaires 2012 - Au 30 avril 2012***En millions de dollars des Etats-Unis*

<i>Activités</i>	<i>Budget supplémentaire</i>
Réponse à la situation d'urgence au Soudan	144,9
Réponse à la situation d'urgence au Mali	36,9
Réponse à la situation d'urgence en Syrie	39,2
Assistance alimentaire aux réfugiés urbains iraqiens et non iraqiens	20,0
Projet de détermination de statut au camp "New Iraq"	13,1
<b>Total</b>	<b>254,1</b>

13. Les détails du Budget annuel révisé pour 2012 au 30 avril 2012 sont donnés à l'annexe II, qui fait également état des budgets supplémentaires additionnels ainsi que des réductions au niveau des opérations au Libéria et au Soudan. La ventilation par pilier de ces ajustements est donnée ci-dessous :

**Budget annuel (CNA) de 2012 révisé - Au 30 avril 2012***En millions de dollars des Etats-Unis*

<i>Pilier</i>	<i>Besoins</i>	<i>Pourcentage du total</i>
Programme global pour les réfugiés (Pilier 1)	2 903,8	76 %
Programme global pour les apatrides (Pilier 2)	61,5	2 %
Projets globaux pour la réintégration (Pilier 3)	250,2	7 %
Projets globaux pour les déplacés internes (Pilier 4)	603,8	15 %
<b>Total</b>	<b>3 819,3</b>	<b>100 %</b>

14. La réponse des donateurs lors de la Conférence d'annonces de contributions de décembre 2011 a confirmé un engagement soutenu aux programmes cruciaux du Haut Commissariat tout au long de l'année. Au 30 avril 2012, des contributions de l'ordre de 1 515,3 millions de dollars E.-U. ont été annoncées, y compris 32,6 millions des ONG, des fondations et d'autres donateurs privés. Le tableau suivant résume l'intervention fournie à l'annexe II :

**Budget annuel (CNA) et financement pour 2012 - Au 30 avril 2012***En millions de dollars des Etats-Unis*

Budget Comité exécutif (approuvé en octobre 2011)	3 591,2
Coupages au Libéria et au Soudan	(26,0)
Budgets supplémentaires	254,1
<b>Budget révisé actuel (A)</b>	<b>3 819,3</b>
Report de 2011	232,0
Contributions (reçues/annoncées)	1 515,3
Autres revenus et ajustements	13,4
<b>Total fonds disponibles (B)</b>	<b>1 760,7</b>
<b>Excédent / (Déficit) (B – A)</b>	<b>(2 058,6)</b>

15. Comme le tableau ci-dessus l'indique, la situation financière eu égard au budget de 2012 laisse apparaître un déficit important entre les besoins et les contributions reçues ou annoncées. Les donateurs sont donc encouragés à continuer de répondre avec générosité aux appels de fonds du Haut Commissaire afin de couvrir les besoins budgétaires de 2012.

## Annexe I

### Budget annuel, recettes et dépenses 2011 (au 31 décembre 2011 – en millions de dollars des Etats-Unis)

Tableau A. Budget approuvé par le Comité exécutif, budget final et dépenses

Par région et au Siège	Budget approuvé par le Comité exécutif					Budget final					Dépenses				
	Pilier 1	Pilier 2	Pilier 3	Pilier 4	Total	Pilier 1	Pilier 2	Pilier 3	Pilier 4	Total	Pilier 1	Pilier 2	Pilier 3	Pilier 4	Total
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
<i>Afrique de l'Ouest</i>	66,7	4,9	19,5	8,1	99,2	173,3	5,0	19,5	29,1	226,9	91,6	2,0	9,6	6,5	109,7
<i>Afrique de l'Est et Corne de l'Afrique</i>	721,9	9,6	11,4	176,8	919,7	830,9	10,0	11,3	219,8	1 072,0	420,8	3,4	6,7	97,0	527,9
<i>Afrique centrale et Grands Lacs</i>	215,6	4,3	107,3	70,2	397,4	211,8	4,2	107,3	70,3	393,6	124,6	1,9	22,6	24,4	173,5
<i>Afrique australe</i>	81,3	2,2	2,6	4,4	90,5	84,8	2,2	2,5	4,5	94,0	43,2	1,3	0,4	1,8	46,7
Total Afrique	1 085,5	21,0	140,8	259,5	1 506,8	1 300,8	21,4	140,6	323,7	1 786,5	680,2	8,6	39,3	129,7	857,8
Moyen-Orient et Afrique du Nord	348,5	9,1	61,3	133,9	552,8	436,4	9,1	65,1	140,9	651,5	275,6	2,6	22,7	61,5	362,4
Asie et Pacifique	237,1	20,7	67,8	101,3	426,9	251,3	21,6	67,8	218,7	559,4	174,9	13,0	53,3	144,8	386,0
Europe	110,5	11,5	15,9	59,0	196,9	125,6	11,6	15,9	58,9	212,0	89,2	8,0	6,2	24,8	128,2
Amériques	60,0	0,5	-	36,9	97,4	61,0	2,6	-	39,0	102,6	38,1	1,2	-	18,1	57,4
<b>Total terrain</b>	<b>1 841,6</b>	<b>62,8</b>	<b>285,8</b>	<b>590,6</b>	<b>2 780,8</b>	<b>2 175,1</b>	<b>66,3</b>	<b>289,4</b>	<b>781,2</b>	<b>3 312,0</b>	<b>1 258,0</b>	<b>33,4</b>	<b>121,5</b>	<b>378,9</b>	<b>1 791,8</b>
Programmes globaux	120,6	-	-	-	120,6	188,2	-	-	-	188,2	180,5	-	-	-	180,5
Siège	168,1	-	-	-	168,1	201,0	-	-	-	201,0	199,2	-	-	-	199,2
<b>Total Activités de programme</b>	<b>2 130,3</b>	<b>62,8</b>	<b>285,8</b>	<b>590,6</b>	<b>3 069,5</b>	<b>2 564,3</b>	<b>66,3</b>	<b>289,4</b>	<b>781,2</b>	<b>3 701,2</b>	<b>1 637,7</b>	<b>33,4</b>	<b>121,5</b>	<b>378,9</b>	<b>2 171,5</b>
Réserve des opérations (RO)	219,3	-	-	-	219,3	93,4	-	-	-	93,4	-	-	-	-	-
<b>Total Activités de programme et Réserve des opérations</b>	<b>2 349,6</b>	<b>62,8</b>	<b>285,8</b>	<b>590,6</b>	<b>3 288,8</b>	<b>2 657,7</b>	<b>66,3</b>	<b>289,4</b>	<b>781,2</b>	<b>3 794,6</b>	<b>1 637,7</b>	<b>33,4</b>	<b>121,5</b>	<b>378,9</b>	<b>2 171,5</b>
Réserve au titre des "Activités nouvelles ou additionnelles - liées au mandat" (NAM) <sup>(1)</sup>	20,0	-	-	-	20,0	15,1	-	-	-	15,1	-	-	-	-	-
Programme pour les Administrateurs auxiliaires (JPO)	12,0	-	-	-	12,0	12,0	-	-	-	12,0	9,6	-	-	-	9,6
<b>Total</b>	<b>2 381,6</b>	<b>62,8</b>	<b>285,8</b>	<b>590,6</b>	<b>3 320,8</b>	<b>2 684,8</b>	<b>66,3</b>	<b>289,4</b>	<b>781,2</b>	<b>3 821,7</b>	<b>1 647,3</b>	<b>33,4</b>	<b>121,5</b>	<b>378,9</b>	<b>2 181,1</b>

Tableau B. Fonds disponibles en 2011, dépenses en 2011 et report en 2012

Fonds reportés de 2010 (y compris 11,1 millions pour les JPO)	234,3
Contributions	2 132,3
Autres recettes et ajustements	46,5
<b>Total fonds disponibles 2011 (A) <sup>(2)</sup></b>	<b>2 413,1</b>
<b>Dépenses 2011 (B)</b>	<b>2 181,1</b>
<b>Fonds reportés en 2012 (C)=(A)-(B) <sup>(2)</sup></b>	<b>232,0</b>

(1) Le budget final comprend les coûts d'appui liés aux allocations au titre de la Réserve NAM

(2) Comprend 5,2 millions au titre de la première capitalisation des bâtiments en 2009 et 2011

## Annexe II

**Budget annuel et besoins financiers 2012**  
**(au 31 avril 2012 – en millions de dollars des Etats-Unis)**

Tableau A. Budget approuvé par le Comité exécutif, budget révisé actuel et estimation des dépenses											
Par région et au Siège	Budget approuvé par le Comité exécutif					Budget révisé actuel <sup>(1)</sup>					Estimation des dépenses
	Pilier 1	Pilier 2	Pilier 3	Pilier 4	Total	Pilier 1	Pilier 2	Pilier 3	Pilier 4	Total	
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	
<i>Afrique de l'Ouest</i>	136,2	4,5	15,1	13,0	168,8	148,7	4,5	18,9	13,7	185,8	34,2
<i>Afrique de l'Est et Corne de l'Afrique</i>	818,7	9,7	3,4	165,2	997,0	951,5	9,7	3,4	165,2	1 129,8	149,3
<i>Afrique centrale et Grands Lacs</i>	241,6	3,3	81,6	55,1	381,6	242,0	3,3	81,6	55,1	382,0	52,2
<i>Afrique australe</i>	84,0	3,0	-	2,0	89,0	84,5	3,0	-	2,0	89,5	12,8
<b>Total Afrique</b>	<b>1 280,5</b>	<b>20,5</b>	<b>100,1</b>	<b>235,3</b>	<b>1 636,4</b>	<b>1 426,7</b>	<b>20,5</b>	<b>103,9</b>	<b>236,0</b>	<b>1 787,1</b>	<b>248,5</b>
Moyen-Orient et Afrique du Nord	360,6	3,2	29,9	171,8	565,5	430,7	3,2	29,9	181,5	645,3	90,0
Asie et Pacifique	280,0	18,0	108,3	95,7	502,0	280,7	18,0	108,3	114,7	521,7	80,8
Europe	122,9	10,3	8,1	40,2	181,5	131,3	10,3	8,1	40,2	189,9	38,3
Amériques	58,7	4,3	-	32,5	95,5	59,8	9,5	-	31,4	100,7	19,4
<b>Total terrain</b>	<b>2 102,7</b>	<b>56,3</b>	<b>246,4</b>	<b>575,5</b>	<b>2 980,9</b>	<b>2 329,2</b>	<b>61,5</b>	<b>250,2</b>	<b>603,8</b>	<b>3 244,7</b>	<b>477,0</b>
Programmes globaux	151,7	-	-	-	151,7	178,2	-	-	-	178,2	58,2
Siège	177,8	-	-	-	177,8	181,8	-	-	-	181,8	68,9
<b>Total activités de programme</b>	<b>2 432,2</b>	<b>56,3</b>	<b>246,4</b>	<b>575,5</b>	<b>3 310,4</b>	<b>2 689,2</b>	<b>61,5</b>	<b>250,2</b>	<b>603,8</b>	<b>3 604,7</b>	<b>604,1</b>
Réserve des opérations (RO)	248,8	-	-	-	248,8	182,8	-	-	-	182,8	-
<b>Total activités de programme et Réserve des opérations</b>	<b>2 681,0</b>	<b>56,3</b>	<b>246,4</b>	<b>575,5</b>	<b>3 559,2</b>	<b>2 872,0</b>	<b>61,5</b>	<b>250,2</b>	<b>603,8</b>	<b>3 787,5</b>	<b>604,1</b>
Réserve au titre des " Activités nouvelles ou additionnelles - liées au mandat "	20,0	-	-	-	20,0	19,8	-	-	-	19,8	-
Programme pour les administrateurs auxiliaires (JPO)	12,0	-	-	-	12,0	12,0	-	-	-	12,0	2,9
<b>Total</b>	<b>2 713,0</b>	<b>56,3</b>	<b>246,4</b>	<b>575,5</b>	<b>3 591,2</b>	<b>2 903,8</b>	<b>61,5</b>	<b>250,2</b>	<b>603,8</b>	<b>3 819,3</b>	<b>607,0</b>

  

Tableau B. Fonds disponibles, budget révisé actuel et excédent/(déficit) projeté	
Fonds reportés de 2011 <sup>(2)</sup>	232,0
Contributions	1 515,3
Autres recettes et ajustements	13,4
<b>Total des fonds disponibles pour 2012 (A)</b>	<b>1 760,7</b>
<b>Budget révisé actuel (B)</b>	<b>3 819,3</b>
<b>Excédent / (Déficit) projeté (C)=(A)-(B)</b>	<b>(2 058,6)</b>

(1) Réflète les réductions dans les opérations au Libéria et au Soudan d'un montant de 9,8 millions et 16,2 million respectivement.

(2) Comprend 5,2 millions pour la première capitalisation des bâtiments en 2009 et 2011, et 9,8 millions au titre des JPO.



## Annexe III

**Budget annuel et besoins financiers 2012**  
**(au 30 avril 2012 – en dollars des Etats-Unis)**

**Montant**

1. Réserve des opérations approuvée par le Comité exécutif en octobre 2011 **248 848 811**

2. Prélèvements sur la Réserve des opérations (par région/pays)

Afrique

République démocratique du Congo	1) Renforcement de la capacité en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène	242 737
	2) Appui global au logement du personnel dans les opérations difficiles	30 957
Kenya	Renforcement des capacités financières, de contrôle de projet et de programme	128 926
Bureau régional Kenya	1) Déménagement-Renforcement du Bureau	1 000 000
	2) Renforcement des capacités financières, de contrôle de projet et de programme	212 725
Bureau régional Sénégal	Renforcement de la capacité en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène	174 124
Somalie	Appui global au logement du personnel dans les opérations difficiles	46 030
Soudan du Sud	Appui global au logement du personnel dans les opérations difficiles	281 054
République-Unie de Tanzanie	Appui global au logement du personnel dans les opérations difficiles	85 995
Ouganda	Nouveaux afflux en provenance de la République démocratique du Congo	2 200 000
<b>Total Afrique</b>		<b>4 402 548</b>

Moyen-Orient et Afrique du Nord

Algérie	Renforcement des capacités financières, de contrôle de projet et de programme	114 556
Egypte	1) Besoins essentiels non couverts	4 892 310
	2) Renforcement des capacités financières, de contrôle de projet et de programme	83 023
Libya	Appui global au logement du personnel dans les opérations difficiles	95 909
Tunisie	Renforcement de la capacité en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène	168 001
Yémen	Renforcement des capacités financières, de contrôle de projet et de programme	223 135
<b>Total MENA</b>		<b>5 576 934</b>

Asie et Pacifique

Myanmar	Situation d'urgence en matière de déplacés internes dans le Nord de l'Etat de Kachin	7 302 768
Pakistan	1) Intervention en matière d'abris dans la Province de Sindh	10 000 000
	2) Renforcement de la capacité en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène	200 751
	3) Appui global au logement du personnel dans les opérations difficiles	151 355
Philippines	Fourmiture de protection aux personnes affectées par la tempête tropicale Washi à Mindanao	1 550 227
Sri Lanka	Appui global au logement du personnel dans les opérations difficiles	8 700
<b>Total Asie et Pacifique</b>		<b>19 213 801</b>

**Amériques**

Bureau régional Washington , DC, Etats-Unis d'Amérique	Activités en matière d'apatridie en République dominicaine	5 162 687
--	--	-----------

**Total Amériques** **5 162 687**

**Programmes globaux**

Direction exécutive et gestion	Projet d'Initiative de <i>Canadian Consultant Management</i>	37 000
Division des relations extérieures	Activités de collecte de fonds dans le secteur privé	17 000 000
Division de la protection internationale	1) Education pour tous	159 000
	2) Crédit pour un projet éducatif	1 041 000
	3) Crédit pour un projet global de coordination en matière de violence sexuelle et sexiste	612 118
Division de l'appui et de la gestion des programmes	1) Renforcement de la capacité en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène	610 200
	2) Projet spécial en matière de gestion de l'information	536 774
	3) Promotion en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène (WASH) et programmes en matière de nutrition	965 000
Division des systèmes d'information et des télécommunications	Programme " <i>Connect and Collaborate</i> "	6 000 000
Division de la gestion des ressources humaines	1) Renforcement des capacités financières, de contrôle de projet et de programme	325 200
	2) Projet spécial en matière de gestion de l'information	351 500
	3) Appui global au logement du personnel dans les opérations difficiles	625 000

**Total Programmes globaux** **28 262 792**

**Siège**

Direction exécutive et gestion	1) Renforcement des services d'appui administratif	10 928
	2) Projet d'Initiative de <i>Canadian Consultant Management</i>	189 435
	3) Renforcement des services d'appui administratif et de gestion	99 835
	4) Renforcement de l'appui au Bureau exécutif	425 565
Division des relations extérieures	1) Coordination humanitaire interinstitutions	273 151
	2) Initiative de transition et de solutions	176 571
Division de la protection internationale	Renforcement de la capacité de protection	272 081
Département des opérations	1) Renforcement des capacités financières, de contrôle de projet et de programme	274 647
	2) Projet spécial en matière de gestion de l'information	316 194
Bureaux et zones géographiques	1) Renforcement de la capacité en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène	392 026
	2) Coûts d'appui et administratifs de la Conférence internationale (" <i>Multi-year Sub Regional Solution Strategy for the Afghan Situation</i> ")	100 000
	3) Projet " <i>State of World Refugees</i> "	33 475
Division de la gestion administrative et financière	1) Renforcement des capacités financières, de contrôle de projet et de programme	397 015
	2) Renforcement des services d'audit interne	275 716
Centre de services globaux	1) Renforcement des services d'appui administratif et de gestion	204 384
	2) Projet spécial en matière de gestion de l'information	15 289

**Total Siège** **3 456 313**

3. Total transféré **66 075 074**

4. Solde **182 773 737**

## Annexe IV

**Prélèvements sur la Réserve au titre des « Activités nouvelles ou additionnelles – liées au mandat » de 2012  
(au 30 avril 2012 – en dollars des Etats-Unis)**

	<b>Montant</b>
1. Réserve au titre des "activités nouvelles ou additionnelles - liées au mandat" approuvée par le Comité exécutif en octobre 2011	<b>20 000 000</b>
2. Prélèvements sur la Réserve au titre des "Activités nouvelles ou additionnelles - liées au mandat"	
<u>Siège</u>	
Département des opérations                      Renforcement du processus de Missions d'évaluation conjointes	204 600
<u>Total partiel</u>	<u>204 600</u>
3. Total transféré	<b>204 600</b>
4. Solde	<b>19 795 400</b>

## Annexe V

**Budgets supplémentaires 2012**  
(au 30 avril 2012 – en dollars des Etats-Unis)

Description	Région	Pilier 1	Pilier 4	Total
Réponse à la situation d'urgence au Soudan	Afrique de l'Est et Come de l'Afrique	144 898 497	-	144 898 497
	<b>Total partiel</b>	<b>144 898 497</b>	<b>-</b>	<b>144 898 497</b>
Réponse à la situation d'urgence au Mali	Afrique de l'Ouest et Afrique centrale	25 853 359	689 352	26 542 711
	Moyen-Orient et Afrique du Nord	10 331 328	-	10 331 328
	<b>Total partiel</b>	<b>36 184 687</b>	<b>689 352</b>	<b>36 874 039</b>
Réponse à la situation d'urgence en Syrie	Europe	8 451 800	-	8 451 800
	Moyen-Orient et Afrique du Nord	21 033 069	9 683 856	30 716 925
	<b>Total partiel</b>	<b>29 484 869</b>	<b>9 683 856</b>	<b>39 168 725</b>
Assistance alimentaire aux réfugiés urbains irakiens et non irakiens	Moyen-Orient et Afrique du Nord	20 000 000	-	20 000 000
	<b>Total partiel</b>	<b>20 000 000</b>	<b>-</b>	<b>20 000 000</b>
Projet RSD dans le camp "New Iraq"	Moyen-Orient et Afrique du Nord	13 178 006	-	13 178 006
	<b>Total partiel</b>	<b>13 178 006</b>	<b>-</b>	<b>13 178 006</b>
	<b>Total</b>	<b>243 746 060</b>	<b>10 373 208</b>	<b>254 119 268</b>

## Annexe VI

**Contributions au Budget annuel du HCR pour 2012  
(au 30 avril 2012, en dollars des Etats-Unis)**

	<b>Contribution</b>
1 ETATS-UNIS D'AMERIQUE **	662 334 689 **
2 JAPON	114 656 974
3 SUEDE	88 868 916
4 COMMISSION EUROPEENNE	57 621 173
5 PAYS-BAS	57 334 166
6 NORVEGE	52 534 119
7 DANEMARK	51 568 543
8 CANADA	50 373 271
9 ROYAUME-UNI	44 503 409
10 ALLEMAGNE	30 195 364
11 SUISSE	23 757 146
12 FINLANDE	23 212 569
13 AUSTRALIE	21 906 921
14 FRANCE	20 662 848
15 BANQUE MONDIALE	19 488 645
16 LUXEMBOURG	9 789 346
17 ESPAGNE *	9 162 125 *
18 IRLANDE	8 701 031
19 DONATEURS PRIVES AUX PAYS-BAS	7 934 299
20 ITALIE	6 421 619
21 DONATEURS PRIVES EN ESPAGNE	5 091 887
22 NOUVELLE-ZELANDE	5 016 722
23 DONATEURS PRIVES EN ITALIE	4 206 391
24 DONATEURS PRIVES AU JAPON	4 195 166
25 BRESIL	4 000 000
26 KOWEIT	3 500 000
27 REPUBLIQUE DE COREE	3 408 161
28 COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES ETATS D'AFRIQUE DE L'OUEST	3 326 100
29 DONATEURS PRIVES EN AUSTRALIE	2 703 258
30 HONGRIE	2 121 687
31 FEDERATION DE RUSSIE	2 000 000
32 ARABIE SAOUDITE	2 000 000
33 DONATEURS PRIVES AUX ETATS-UNIS D'AMERIQUE	1 685 815
34 DONATEURS PRIVES EN SUEDE	1 377 806
35 AUTRICHE	1 239 130
36 DONATEURS PRIVES EN CHINE	1 194 918
37 DONATEURS PRIVES EN THAILANDE	1 145 119
38 MAROC	1 000 000
39 DONATEURS PRIVES EN REPUBLIQUE DE COREE	763 071
40 DONATEURS PRIVES AU CANADA	662 858
41 DONATEURS PRIVES EN ALLEMAGNE	655 308
42 COLOMBIE	500 000
43 TURQUIE	500 000
44 BANQUE DE DEVELOPPEMENT DU CONSEIL DE L'EUROPE	445 736
45 DONATEURS PRIVES AUX EMIRATS ARABES UNIS	299 975

	<b>Contribution</b>
46 DONATEURS PRIVES EN SUISSE	241 649
47 MONACO	206 718
48 EMIRATS ARABES UNIS	200 000
49 AFRIQUE DU SUD	190 186
50 REPUBLIQUE TCHEQUE	158 378
51 DONATEURS PRIVES EN ANGOLA	150 000
52 DONATEURS PRIVES AU ROYAUME-UNI	124 962
53 LIECHTENSTEIN	110 254
54 COTE D'IVOIRE	102 178
55 ARGENTINE	100 000
56 CHILI	100 000
57 ALGERIE	100 000
58 PHILIPPINES	100 000
59 QATAR	100 000
60 SERBIE	100 000
61 BELGIQUE	89 205
62 POLOGNE	72 597
63 CROATIE	67 024
64 DONATEURS PRIVES EN GRECE	59 432
65 ESTONIE	51 680
66 INDONESIE	50 000
67 DONATEURS PRIVES EN ISRAEL	47 598
68 ORGANISATION INTERNATIONALE POUR LES MIGRATIONS (OIM)	43 768
69 SLOVENIE	40 000
70 MALTE	38 760
71 AZERBAIDJAN	30 000
72 THAILANDE	20 000
73 SAINT-SIEGE	20 000
74 COSTA RICA	15 385
75 LETTONIE	12 920
76 REPUBLIQUE SLOVAQUE	12 920
77 SINGAPOUR	10 000
78 DONATEURS PRIVES AU PORTUGAL	7 774
79 DONATEURS PRIVES AU MEXIQUE	5 373
80 DONATEURS PRIVES EN FRANCE	1 631
81 AFGHANISTAN	1 000
82 DONATEURS PRIVES EN AUTRICHE	801
83 DONATEURS PRIVES EN MALAISIE	648
84 DONATEURS PRIVES EN REPUBLIQUE TCHEQUE	311
85 DONATEURS PRIVES A CHYPRE	26

**Total partiel**

**1 416 849 460**

<b>Nations Unies/Mécanismes de financement</b>	<b>Contribution</b>
FONDS CENTRAL DE REPOSE D'URGENCE 1/	33 095 742
PROGRAMME DES NATIONS UNIES SUR LE VIH/sida	4 900 000
FONDS DES NATIONS UNIES POUR LA CONSOLIDATION DE LA PAIX 6/	2 807 222
FONDS DU PROGRAMME "UNIS DANS L'ACTION"	2 616 351
FONDS HUMANITAIRE COMMUN POUR LE SOUDAN 2/ **	2 098 609 **
FONDS HUMANITAIRE COMMUN POUR LA REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO 8/	1 982 122
STABILISATION ET RELEVEMENT - NATIONS UNIES - REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO	1 215 000
FONDS FIDUCIAIRE DES NATIONS UNIES POUR LA SECURITE	678 321
FONDS D'INTERVENTION HUMANITAIRE POU L'ETHIOPIE	639 712
FONDS DES NATIONS UNIES POUR LA POPULATION	576 537
PROGRAMME ALIMENTAIRE MONDIAL (PAM)	492 746
FONDS HUMANITAIRE COMMUN POUR LA SOMALIE 3/	262 551
PROGRAMME DE DEVELOPPEMENT DES NATIONS UNIES	94 502
<b>Total partiel</b>	<b>51 459 415</b>
<b>Total partiel</b>	<b>1 468 308 875</b>
NATIONS UNIES	46 976 300
<b>Total</b>	<b>1 515 285 175</b>

* Gouvernement central	5 588 253
Autres sources publiques par le biais de <i>España con ACNUR</i>	3 573 872

- 1/ Mécanisme de financement multidonateurs. Pour plus de détails sur les donateurs, voir le lien vers le site du CERF : <http://cerf.un.org>
- 2/ Financé par les Gouvernements du Danemark, de l'Irlande, des Pays-Bas, de la Norvège, de l'Espagne, de la Suède et du Royaume-Uni.
- 3/ Financé par les Gouvernements de l'Autriche, du Danemark, de la Finlande, de l'Irlande, de l'Italie, des Pays-Bas, de la Norvège, de la Suède, de la Suisse et du Royaume-Uni
- 4/ Financé par le Gouvernement du Japon.
- 5/ Financé par les Gouvernements de l'Irlande, des Pays-Bas, de la Norvège, de la Suède et du Royaume-Uni.
- 6/ Mécanisme de financement multidonateurs. Pour plus de détails sur les donateurs, voir le lien vers le site du UNPBF : <http://www.unpbf.org/index.shtml>
- 7/ Financé par le Gouvernement espagnol.
- 8/ Financé par les Gouvernements de la Belgique, du Canada, du Luxembourg, de l'Irlande, des Pays-Bas, de la Norvège, de l'Espagne, de la Suède et du Royaume-Uni.

\*\* En outre des contributions des États-Unis d'Amérique (2 500 000 dollars E.-U.) et du Fonds humanitaire commun pour le Soudan (2 860 752 dollars) ont été versées à l'Enveloppe humanitaire commune (gérée par le HCR) pour un montant total de 5 360 752 dollars E.-U.

## Annexe VII

**Ventilation des contributions au Budget annuel du HCR pour 2012 par organisation  
non gouvernementale, fondation et donateur privé)  
(au 30 avril 2012, en dollars des Etats-Unis)**

<i>Donateurs privés aux Pays-Bas</i>	
Dutch Postcode Lottery (NPL)	5 279 692
Fondation IKEA	2 630 705
Stichting Vluchteling	23 902
<b>Total donateurs privés aux Pays-Bas</b>	<b>7 934 299</b>
<i>Donateurs privés en Espagne</i>	
Espana con ACNUR	5 089 705
Divers donateurs en Espagne	2 182
<b>Total donateurs privés en Espagne</b>	<b>5 091 887</b>
<i>Donateurs privés en Italie</i>	
Divers donateurs en Italie	4 206 391
<b>Total donateurs privés en Italie</b>	<b>4 206 391</b>
<i>Donateurs privés au Japon</i>	
Japan Association for UNHCR	4 195 166
<b>Total donateurs privés au Japon</b>	<b>4 195 166</b>
<i>Donateurs privés en Australie</i>	
Australia for UNHCR	2 703 258
<b>Total donateurs privés en Australie</b>	<b>2 703 258</b>
<i>Donateurs privés aux Etats-Unis d'Amérique</i>	
USA for UNHCR	1 019 313
U.N. Foundation (UNFIP)	400 000
Microsoft Corporation, United States	250 000
Divers donateurs aux Etats-Unis d'Amérique	16 502
<b>Total donateurs privés aux Etats-Unis d'Amérique</b>	<b>1 685 815</b>
<i>Donateurs privés en Suède</i>	
Swedish Postcode Lottery	1 364 670
Divers donateurs en Suède	13 136
<b>Total donateurs privés en Suède</b>	<b>1 377 806</b>
<i>Donateurs privés en Chine</i>	
Divers donateurs dans la région d'administration spéciale de Hong Kong	1 194 918
<b>Total donateurs privés en Chine</b>	<b>1 194 918</b>
<i>Donateurs privés en Thaïlande</i>	
Divers donateurs en Thaïlande	1 145 119
<b>Total donateurs privés en Thaïlande</b>	<b>1 145 119</b>
<i>Donateurs privés en République de Corée</i>	
Divers donateurs en République de Corée	763 071
<b>Total donateurs privés en République de Corée</b>	<b>763 071</b>
<i>Donateurs privés au Canada</i>	
Divers donateurs au Canada	391 321
Morneau Sobeco	271 537
<b>Total donateurs privés au Canada</b>	<b>662 858</b>



<i>Donateurs privés en Allemagne</i>	
UNO-Flüchtlingshilfe e.V.	655 308
<b><i>Total donateurs privés en Allemagne</i></b>	<b>655 308</b>
<i>Donateurs privés aux Emirats arabes unis</i>	
Divers donateurs aux Emirats arabes unis	299 975
<b><i>Total donateurs privés aux Emirats arabes unis</i></b>	<b>299 975</b>
<i>Donateurs privés en Suisse</i>	
Donation en ligne au Siège	109 664
Comité olympique international	50 000
Divers donateurs en Suisse	47 546
Hewlett Packard International	34 438
<b><i>Total donateurs privés en Suisse</i></b>	<b>241 649</b>
<i>Donateurs privés en Angola</i>	
Banco Espírito Santo Angola	150 000
<b><i>Total donateurs privés en Angola</i></b>	<b>150 000</b>
<i>Donateurs privés au Royaume-Uni</i>	
Divers donateurs au Royaume-Uni	124 962
<b><i>Total donateurs privés au Royaume-Uni</i></b>	<b>124 962</b>
<i>Donateurs privés en Grèce</i>	
Divers donateurs en Grèce	59 432
<b><i>Total donateurs privés en Grèce</i></b>	<b>59 432</b>
<i>Donateurs privés en Israël</i>	
Center for Intern. Migration and Integr.	47 598
<b><i>Total donateurs privés en Israël</i></b>	<b>47 598</b>
<i>Donateurs privés au Portugal</i>	
Divers donateurs au Portugal	7 774
<b><i>Total donateurs privés au Portugal</i></b>	<b>7 774</b>
<i>Donateurs privés au Mexique</i>	
Divers donateurs au Mexique	5 373
<b><i>Total donateurs au Mexique</i></b>	<b>5 373</b>
<i>Donateurs privés en France</i>	
Divers donateurs en France	1 631
<b><i>Total donateurs privés en France</i></b>	<b>1 631</b>
<i>Donateurs privés en Autriche</i>	
Divers donateurs en Autriche	801
<b><i>Total donateurs privés en Autriche</i></b>	<b>801</b>
<i>Donateurs privés en Malaisie</i>	
Divers donateurs en Malaisie	648
<b><i>Total donateurs privés en Malaisie</i></b>	<b>648</b>
<i>Donateurs privés en République tchèque</i>	
Divers donateurs en République tchèque	311
<b><i>Total donateurs privés en République tchèque</i></b>	<b>311</b>
<i>Donateurs privés à Chypre</i>	
Divers donateurs à Chypre	26
<b><i>Total donateurs privés à Chypre</i></b>	<b>26</b>
<b>Total</b>	<b>32 556 076</b>

## Annexe VIII

### Projet de décision sur les budgets et le financement pour 2011 et 2012

*Le Comité permanent,*

*Rappelant* les décisions du Comité exécutif concernant les questions relatives à l'administration, aux finances et aux programmes à ses soixante et unième et soixante-deuxième sessions (A/AC.96/1095, par. 14 et A/AC.96/1107, par. 13) ainsi que ses débats au titre du point sur le Budget-programme et le financement à la cinquante-troisième réunion du Comité permanent en mars 2012,

*Réaffirmant* l'importance du partage de la charge et des responsabilités au plan international afin de réduire le fardeau pesant sur les pays d'accueil de réfugiés, particulièrement les pays en développement,

1. *Rappelle* que le Comité exécutif, à sa soixante et unième session, a approuvé des programmes et des budgets pour les programmes régionaux, les programmes globaux, le Siège au titre du Budget-programme biennal du HCR pour 2010-2011 (révisé) d'un montant de 3 320,8 millions pour 2011 ;
2. *Note* que les budgets supplémentaires de 2011 s'élèvent à 500,9 millions de dollars E.-U pour les programmes en faveur des réfugiés et des déplacés internes ;
3. *Prend note* de l'augmentation du Budget annuel du HCR pour 2011 s'établissant désormais à 3 821,7 millions de dollars E.-U. ;
4. *Rappelle* que le Comité exécutif, à sa soixante-deuxième session, a approuvé des programmes et des budgets pour les programmes régionaux, les programmes globaux et le Siège au titre du Budget-programme biennal du HCR pour 2012-2013 d'un montant de 3 591,2 millions de dollars E.-U. pour 2012 ;
5. *Note* que les budgets supplémentaires de 2012 s'élèvent actuellement à 254,1 millions de dollars E.-U. pour les programmes en faveur des réfugiés et des déplacés internes ;
6. *Note* la réduction de 26 millions de dollars E.-U. au titre des opérations au Libéria (9,8 millions) et au Soudan (16,2 millions) ;
7. *Note* la création d'un compte spécial pour l'Enveloppe humanitaire commune au Soudan, actuellement financée à raison de 5,4 millions de dollars E.-U. ;
8. *Prend note* de l'augmentation du Budget annuel du HCR en 2012, portant le Budget annuel révisé pour 2012 à 3 819,3 millions ;
9. *Note* que les fonds actuellement mis à disposition pour 2012 laissent apparaître un déficit projeté de 2 058,6 millions de dollars E.-U. ;
10. *Reconnaît* que les situations d'urgence et les activités imprévues de 2012 pourraient nécessiter l'adjonction ou l'expansion de budgets supplémentaires et des ressources complémentaires pour satisfaire ces besoins ; et
11. *Exhorte* les Etats membres à continuer de répondre avec générosité, dans un esprit de solidarité et en temps voulu à l'appel de fonds du Haut Commissaire pour couvrir intégralement les besoins au titre du Budget annuel de 2012.