

# Financement des pr

## | Introduction |

Le budget global du HCR en 2011, fondé sur les besoins, s'élevait à 3,3 milliards de dollars E.-U. lorsqu'il a été soumis à l'approbation du Comité exécutif en octobre 2010. Ce budget a été revu pendant l'année, pour répondre à des besoins imprévus ou générés par de nouvelles situations d'urgence, et a atteint 3,8 milliards de dollars E.U. à la fin de l'année 2011. Bien que la crise économique et financière mondiale ait persisté en 2011, le HCR a continué de bénéficier d'un solide appui des donateurs. Grâce aux contributions soutenues de ses donateurs habituels et à l'appui croissant de donateurs nouveaux ou non traditionnels, ainsi que du secteur privé, les contributions volontaires reçues par le HCR se sont élevées à 2,1 milliards de dollars E.-U., soit 224 millions de plus qu'en 2010. Cependant, même avec cette hausse des contributions volontaires, le budget n'a été financé qu'à hauteur de 55 pour cent, de sorte que nombre de besoins des bénéficiaires n'ont pu être satisfaits.

## | L'évaluation des besoins globaux |

La planification budgétaire est fondée sur une présentation des besoins recensés dans le cadre de l'évaluation des besoins globaux et auxquels l'Organisation doit répondre pour s'acquitter des responsabilités qui lui ont été confiées par la communauté internationale. Lorsque ce processus a été entamé au début de l'année 2009, les opérations du HCR se sont efforcées de concevoir, pour l'exercice 2010-2011, des plans et des budgets permettant de répondre à l'ensemble des besoins des personnes relevant de la compétence de l'Organisation. Un examen minutieux entrepris en avril et mai 2009 au Siège a permis de s'assurer que les besoins financiers et le programme de travail du HCR pour l'exercice biennal étaient cohérents et réalistes, compte tenu des moyens disponibles sur le terrain.

Début 2010, les opérations sur le terrain, les bureaux régionaux sur le terrain et au Siège se sont employés à actualiser et à réexaminer les plans et les budgets de l'année 2011 afin de les aligner sur les prévisions démographiques et les évaluations de besoins révisées. Ceci a représenté une étape essentielle dans le processus, permettant à l'Organisation d'adapter ses programmes à l'évolution des contextes opérationnels. Comme aux cours des années précédentes, les opérations ont réalisé des évaluations participatives avec les personnes relevant de la compétence du HCR pour déterminer les objectifs des programmes. Les opérations ont également cherché à impliquer les autorités nationales et locales, les partenaires onusiens et non gouvernementaux ainsi que les communautés d'accueil dans le calcul et l'ajustement des besoins budgétaires.

Tout au long de l'exercice biennal, les plans et les budgets déterminés dans le cadre de l'évaluation des besoins globaux ont été mis en œuvre en procédant étape par étape. Le montant des dépenses autorisées a constamment été ajusté en fonction du montant des fonds mis à disposition. Il s'agissait d'une tâche complexe, nécessitant la révision et la hiérarchisation minutieuse des objectifs, ainsi que la détermination de l'ordre dans lequel les besoins devaient être pris en charge, à mesure que les fonds étaient débloqués.

L'exercice biennal a été marqué par une succession de crises de déplacement forcé, qui ont généré des besoins critiques impossibles à prévoir à l'époque de la planification. En 2011, le HCR a lancé plusieurs budgets supplémentaires pour répondre à la situation difficile des personnes déracinées en Côte d'Ivoire, en Libye, en Somalie et au Soudan.

## | Priorités stratégiques globales |

Les Priorités stratégiques globales (PSG), adoptées par le HCR en août 2009, indiquaient les secteurs jugés sensibles dans le cadre de l'évaluation des besoins globaux. Les PSG définissaient un ensemble commun de priorités pour les opérations globales en 2010-2011, soutenues par le Cadre de résultats du HCR.

En 2010-2011, les bureaux du HCR ont utilisé les PSG lors des processus de planification et de hiérarchisation pour mettre l'accent sur les interventions qui apportent une aide vitale, notamment en assurant des services essentiels et des activités de protection fondamentales, élargissent l'accès à l'éducation et aux moyens d'existence dans les situations de déplacement prolongées, renforcent les capacités de protection dans les situations de mouvements migratoires mixtes, améliorent la prise en charge d'un certain nombre de populations réfugiées en milieu urbain, assurent la préparation et la réponse aux situations d'urgence et facilitent des solutions durables. Les PSG ont également guidé les bureaux régionaux et les services du Siège dans la révision des plans et des allocations budgétaires.

Les PSG assignaient à l'Organisation des cibles globales à atteindre dans les secteurs prioritaires au cours de l'exercice biennal 2010-2011. Les résultats des efforts déployés par le HCR en ce sens sont répertoriés dans le chapitre consacré aux priorités stratégiques globales. Des commentaires et des observations sur différents aspects de cette première phase d'établissement de rapports axés sur les résultats ont été insérés dans plusieurs chapitres thématiques de cette publication et les analyses ultérieures infléchiront les processus actuels et futurs de planification et d'allocation des ressources.

# Programmes du HCR

## | Besoins |

En 2011, le budget global du HCR est passé de 3,3 à 3,8 milliards de dollars E.-U., en raison de la création de six programmes supplémentaires. Dans le budget global, le total des besoins pour des activités programmées est passé de 3,1 à 3,7 milliards de dollars E.-U. Le montant supplémentaire de 631,8 millions de dollars E.-U. correspond à des transferts de 125,9 millions de dollars E.-U. et de 5 millions de dollars E.-U., provenant respectivement de la Réserve opérationnelle et de la Réserve des « activités nouvelles ou additionnelles liées au mandat » (NAM), auxquels s'ajoutent les 500,9 millions de dollars E.-U. des programmes supplémentaires, établis pour répondre à des besoins imprévus et à de nouveaux besoins suscités par des situations d'urgence touchant des réfugiés et des déplacés internes à travers le monde. Ces programmes supplémentaires étaient les suivants :

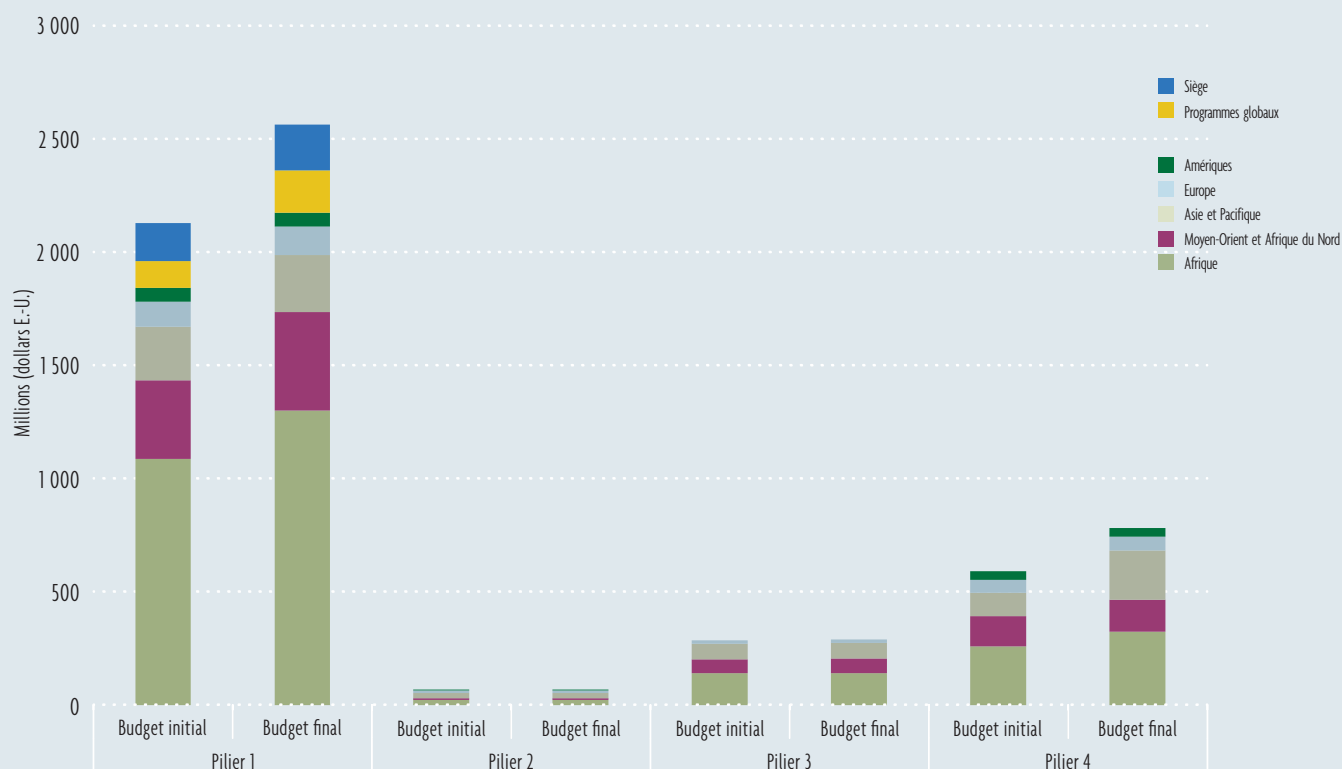
- Assistance d'urgence aux populations touchées par les inondations au Pakistan (121,4 millions de dollars E.-U.)
- Situation d'urgence au Kirghizistan (11,4 millions de dollars E.-U.)
- Réponse d'urgence en Afrique du Nord et dans la Méditerranée (110 millions de dollars E.-U.)
- Préparation et réponse à la situation d'urgence en Côte d'Ivoire (126 millions de dollars E.-U.)
- Préparation et réponse à la situation d'urgence au Soudan (60,6 millions de dollars E.-U.)
- Crise de déplacement en Somalie (71,3 millions de dollars E.-U.)

Comme l'indique le **Graphique 1**, qui présente les besoins initiaux et finaux par pilier et par région, un montant de 2,6 milliards de dollars E.-U., soit 69 pour cent de l'ensemble des activités programmées, a été alloué au Pilier 1 pour les programmes en faveur des réfugiés, suivis par les projets pour les déplacés internes au Pilier 4 (781,2 millions de dollars E.-U., ou 21 pour cent). Les projets de réintégration (Pilier 3) et les programmes destinés aux apatrides (Pilier 2) ont représenté respectivement 8 pour cent (289,4 millions de dollars E.-U.) et 2 pour cent (66,3 millions de dollars E.-U.) du total. Si cette tendance est comparable à celle de l'année dernière, le montant total des besoins a augmenté de plus de 565 millions de dollars E.-U. par rapport à 2010, cette hausse s'expliquant essentiellement par l'apparition de nouvelles crises, notamment en Afrique du Nord et en Afrique subsaharienne, et par la poursuite d'opérations de grande envergure au Moyen-Orient et en Asie.

L'Afrique représentait toujours la part la plus importante de l'ensemble des activités programmées : 1,8 milliard de dollars E.-U., soit 48 pour cent. La majorité des besoins (1,3 milliard de dollars E.-U. ou 73 pour cent) concernaient le Pilier 1, pour les programmes en faveur des réfugiés, suivis par les projets pour les déplacés internes au titre du Pilier 4, représentant 323,6 millions de dollars E.-U. ou 18 pour cent du total.

Le budget de l'Afrique du Nord et du Moyen-Orient (651,6 millions de dollars E.-U.) arrivait en seconde position,

GRAPHIQUE 1 Activités programmées : Budgets initiaux et finaux par région et pilier | 2011



Note: N'inclut pas les JEA

avec 18 pour cent du total des activités programmées ; venaient ensuite l'Asie et le Pacifique (559,4 millions de dollars E.-U. ou 15 pour cent), l'Europe (212 millions de dollars E.-U. ou 6 pour cent) et les Amériques (102,6 millions de dollars E.-U. ou 3 pour cent). Les besoins les plus importants concernaient les opérations au Soudan et au Soudan du Sud, qui s'élevaient à 239 millions de dollars E.-U., dont 51 pour cent (122,8 millions de dollars E.-U.) pour des projets en faveur de déplacés internes. Ces besoins opérationnels ont considérablement augmenté à l'approche et à la suite de la déclaration d'indépendance du Soudan du Sud, effectuée en juillet 2011. Les opérations au Soudan du Sud seront décrites dans un chapitre distinct à compter de 2012.

Le Pakistan a été la deuxième opération la plus importante au monde, après le Soudan et le Soudan du Sud, avec un budget de 233,4 millions de dollars E.-U., dont 152,3 millions (ou 65 pour cent) pour des projets en faveur des déplacés internes (soit la plus grande opération de l'année 2011 pour des déplacés internes). Le Kenya se classait en troisième position, avec des besoins chiffrés à 216,3 millions de dollars E.-U., presque exclusivement liés à des programmes pour les réfugiés au titre du Pilier 1. Les opérations au Kenya ont considérablement gagné en ampleur en 2011, du fait de la crise suscitée par le déplacement de populations somaliennes. Les besoins pour les opérations menées en Iraq et au Tchad ont également excédé 200 millions de dollars E.-U., atteignant respectivement 208,7 et 207,2 millions de dollars E.-U. Les budgets cumulés de ces opérations ont représenté 33 pour cent du total des besoins sur le terrain.

En 2011, le HCR a utilisé 57 pour cent, ou 125,9 millions de dollars E.-U., de la Réserve opérationnelle pour répondre à des besoins imprévus dans des opérations en cours, ainsi qu'à de nouveaux besoins urgents apparus pendant l'année. Un tiers des prélèvements effectués dans la Réserve opérationnelle ont été destinés à l'Afrique (42,9 millions de dollars E.-U. ou 34 pour cent), suivie par l'Europe (10,4 millions de dollars E.-U. ou 8 pour cent),

les Amériques (5,8 millions de dollars E.-U. ou 5 pour cent), le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord (2 millions de dollars E.-U. ou 1,6 pour cent) et la région Asie-Pacifique (2,9 millions de dollars E.-U. ou 2,3 pour cent). Les transferts vers les Programmes globaux et le Siège se sont montés à 51,6 millions et 10,4 millions de dollars E.-U. (respectivement 41 et 8,2 pour cent).

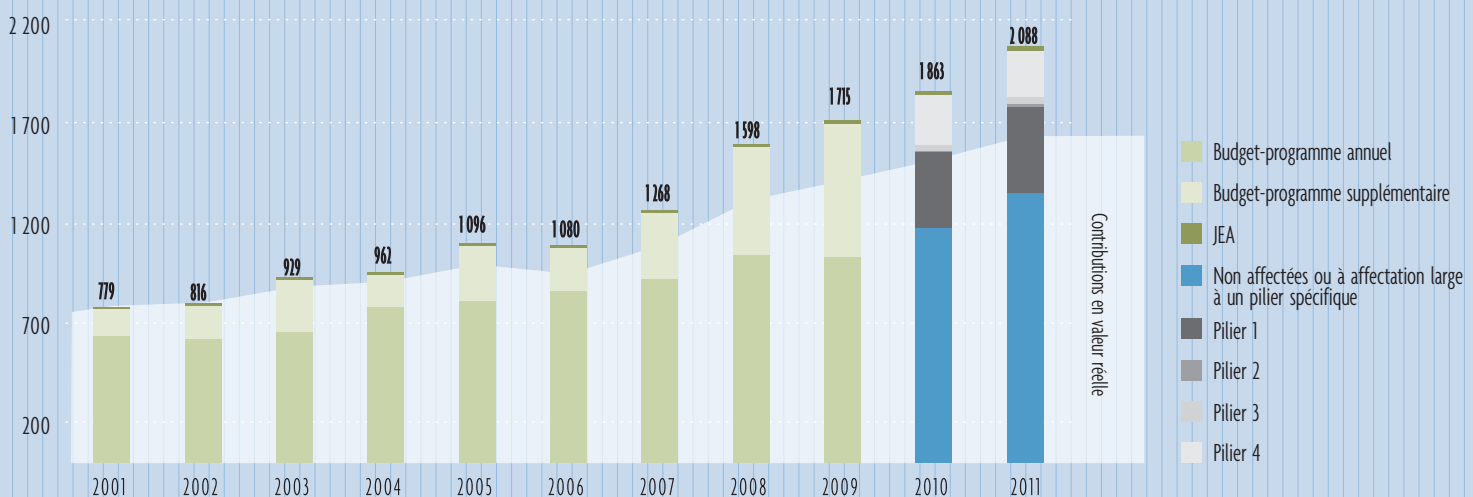
Contrairement aux années précédentes, le HCR n'a utilisé que 5 millions de dollars E.-U. ou 25 pour cent de la Réserve NAM ; près de deux tiers des besoins financés avec la Réserve NAM concernaient l'Afrique (3,2 millions ou 65 pour cent). Les besoins au titre du projet des Jeunes experts associés (JEA) sont demeurés stables, à 12 millions de dollars E.-U.

## | Revenus |

Les fonds disponibles en 2011 ont atteint un niveau record de 2,4 milliards de dollars E.-U. Cette somme comprenait un montant de 234 millions de dollars E.-U., reporté de l'année 2010 ; un revenu net de 46 millions de dollars E.-U. en 2011, issu des ajustements, des transferts et d'autres sources ; et un montant total de 2,1 milliards de dollars E.-U. correspondant aux contributions reçues en 2011, dont 44,1 millions de dollars E.-U. au titre de la quote-part du Budget ordinaire des Nations Unies.

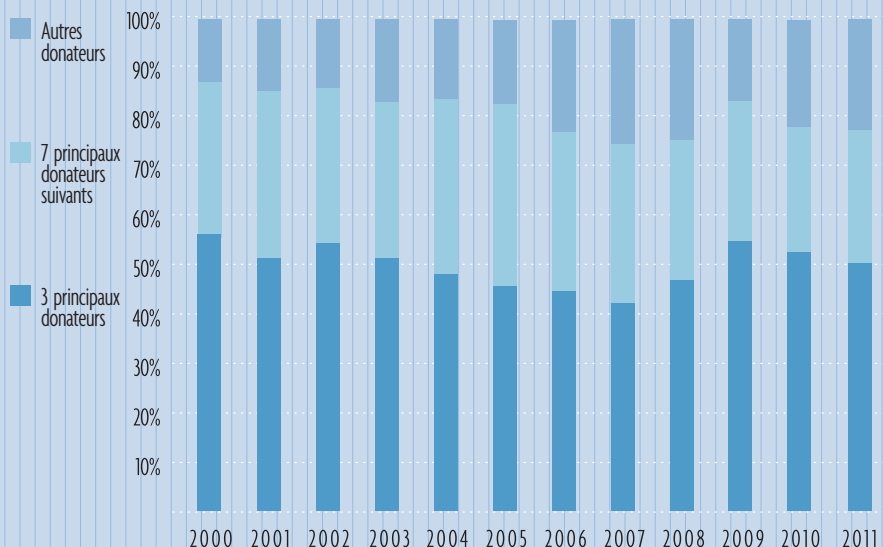
Le **Graphique 2** illustre l'évolution des contributions par type de budget en valeur réelle et en valeur nominale. Bien que l'Organisation poursuive inlassablement ses efforts pour diversifier l'éventail de ses donateurs, 50 pour cent de l'ensemble des contributions volontaires sont versés par les trois premiers donateurs et 78 pour cent par les dix premiers donateurs, comme l'indique le **Graphique 3**. En 2011, les États-Unis, le Japon et l'Union européenne sont demeurés les principaux bailleurs de fonds, suivis de près par le Royaume-Uni et la Suède. Pour plus de détails sur les principales sources de financement du HCR, veuillez vous reporter au **Graphique 4**.

**GRAPHIQUE 2 Contributions au HCR en valeur nominale et réelle (millions de dollars E.-U.) | 2001 - 2011**



Note: Les contributions en valeur réelle ont été ajustées en utilisant l'indice américain des prix à la consommation et en prenant 2000 comme année de référence

**GRAPHIQUE 3 Répartition des contributions par principaux donateurs | 2000 - 2011**

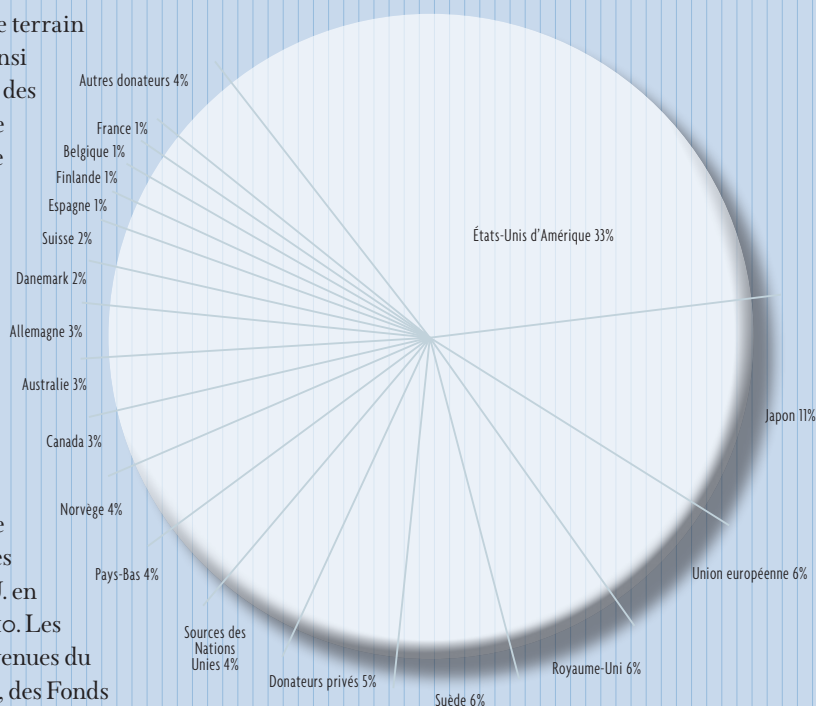


**FINANCEMENTS COMMUNS ET PARTENARIATS DE DÉVELOPPEMENT**

La nécessité d'obtenir des fonds auprès de sources décentralisées – humanitaires, transitoires et de développement – pour financer l'action de l'Organisation a continué d'augmenter en 2011, de sorte que les opérations sur le terrain ont dû consacrer des ressources supplémentaires à ces efforts de collecte de fonds. Le HCR s'est donc employé à renforcer les capacités sur le terrain par des formations à la mobilisation de fonds, ainsi que par un appui institutionnel à la préparation des soumissions, dispensé par le Siège. Les efforts se poursuivent pour permettre au personnel sur le terrain de présenter des documents de qualité, qu'il s'agisse de propositions ou de rapports sur l'exécution des projets financés par ce type de flux financiers.

Grâce à ces efforts, la tendance à la hausse observée dans le volume des contributions reçues de telles sources, y compris les fonds communs et fonds fiduciaires gérés par l'ONU, s'est maintenue en 2011. Le HCR a reçu des financements de 19 fonds communs des Nations Unies, soit six de plus qu'en 2010. Le montant total des contributions provenant de ces sources s'est élevé à 89,1 millions de dollars E.-U. en 2011, contre 77,8 millions de dollars E.-U. en 2010. Les contributions totales les plus importantes sont venues du Fonds central d'intervention d'urgence (CERF), des Fonds humanitaires communs, du Fonds pour la consolidation de la paix et du Fonds d'affectation spéciale pour la sécurité humaine. Le CERF représente la part la plus importante, avec des contributions totales s'élevant à 50,2 millions de dollars E.-U. Le CERF est une source de financement importante, qui s'est classé à la 11e place parmi les sources de revenus du HCR en 2011. Les Fonds humanitaires communs ont également versé des contributions non négligeables, totalisant 12,4 millions de dollars E.-U., pour la République centrafricaine, la République démocratique du Congo, la Somalie et le Soudan. En outre, 8,7 millions de dollars E.-U. ont été reçus du Fonds pour la consolidation

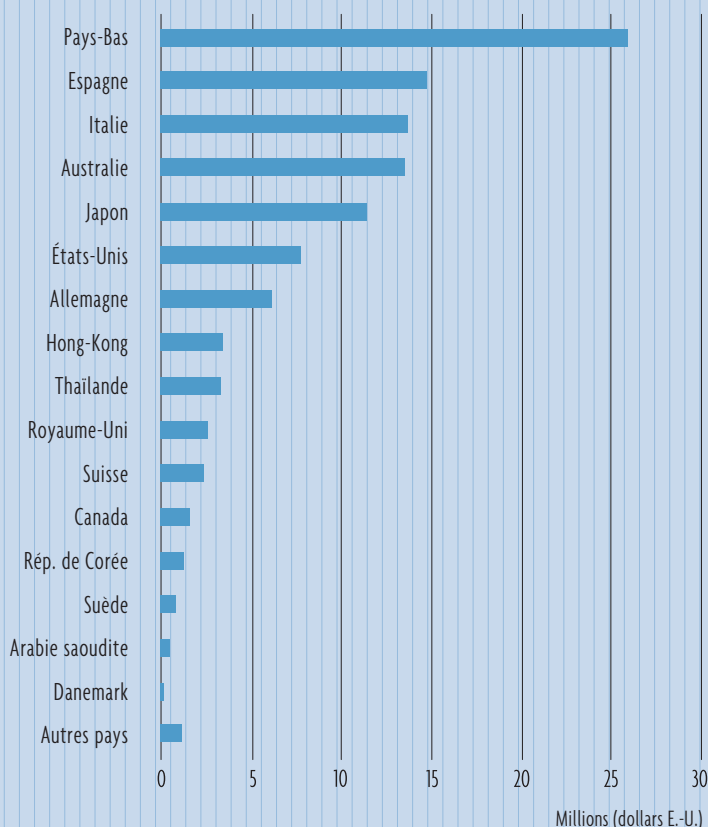
**GRAPHIQUE 4 Principaux donateurs en 2011**



de la paix et 2 millions de dollars E.-U. du Fonds d'affectation spéciale pour la sécurité humaine.

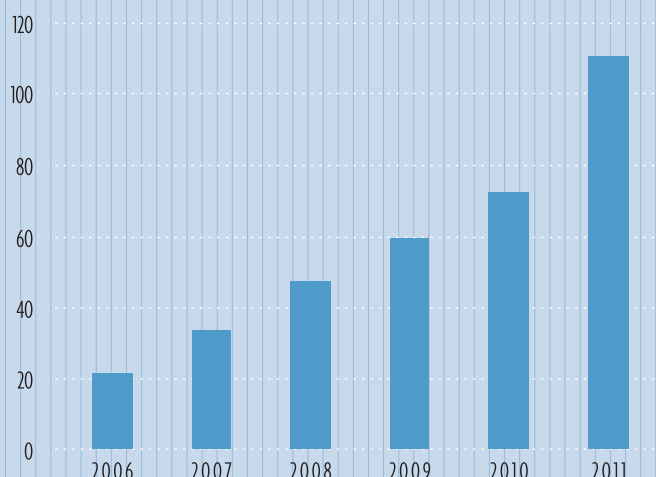
En 2011, le HCR a également continué à accorder la priorité aux efforts visant à obtenir davantage de fonds des sources de financement du développement. Pour trouver des solutions durables à la situation des personnes qui relèvent de sa compétence, l'Organisation sait qu'elle doit établir des partenariats solides avec des acteurs du développement et accéder à d'autres ressources que celles destinées aux opérations d'urgence et d'aide humanitaire. Elle a recherché des occasions de renforcer ses partenariats avec des acteurs du développement afin d'apporter des solutions au déplacement dans le plus grand nombre de situations possible, notamment dans le cadre de l'Initiative pour des solutions transitoires, un effort associant le HCR, la Banque mondiale, le PNUD et d'autres partenaires. En 2011, des programmes pilotes ont été lancés au Soudan oriental et en Colombie au titre de l'Initiative. Ces efforts s'intensifieront au fil du temps, à mesure que les partenariats interorganisations avec les acteurs du développement se consolideront.

**GRAPHIQUE 5 Contributions du secteur privé par origine**



**GRAPHIQUE 6**

**Contributions du secteur privé (millions de dollars E.-U.) | 2006 - 2011**



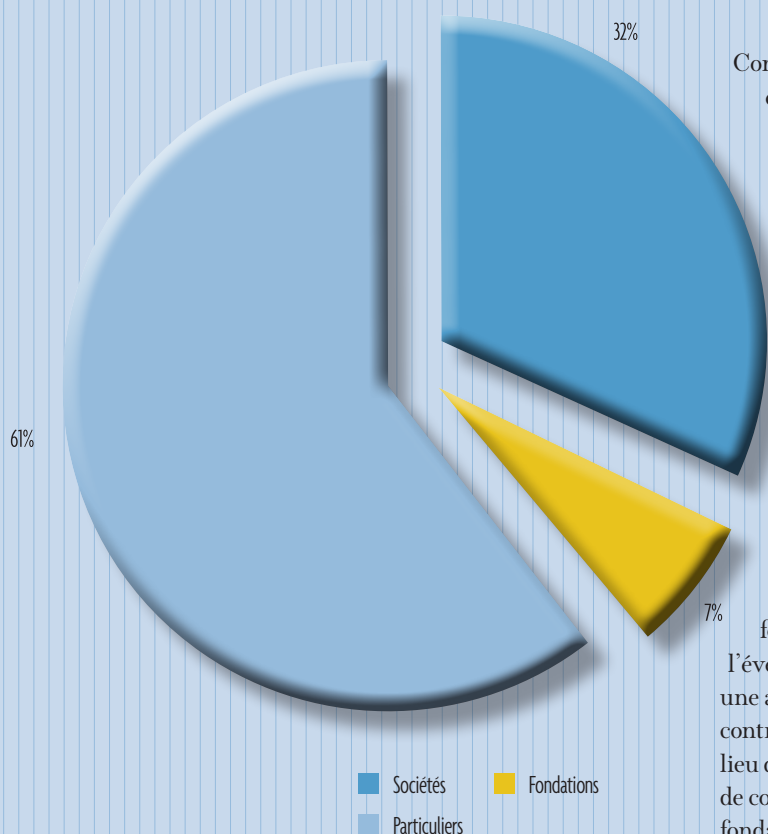
**COLLECTE DE FONDS AUPRÈS DU SECTEUR PRIVÉ**

En 2011, les contributions des donateurs du secteur privé se sont élevées à 111 millions de dollars E.-U., ce qui représente une hausse de 53 pour cent par rapport aux revenus de l'année 2010. Cette forte croissance est en grande partie imputable à un programme bien établi de collecte dans la rue, destiné à recruter des donateurs réguliers ; il est mis en oeuvre par les bureaux de terrain du HCR et les associations nationales qui le soutiennent.

Grâce à un programme de « donateurs exemplaires » en expansion, l'année 2011 a également été marquée par une hausse record des recettes provenant des entreprises, des fondations et des particuliers fortunés par rapport à 2010 ; la Fondation IKEA a notamment offert une contribution exceptionnelle de 62 millions de dollars E.-U., avec des versements répartis sur trois ans (pour plus de détails, veuillez vous reporter au chapitre Collaboration avec les partenaires). Le **Graphique 5** illustre l'évolution des contributions du secteur privé depuis 2006 et le **Graphique 6** présente les contributions du secteur privé par pays d'origine.

L'obtention de contributions non liées à un usage particulier demeure au premier plan des priorités du HCR. En 2011, 53 pour cent des recettes générées par le secteur privé ont été versées sans aucune condition d'utilisation ou affectées de manière large. Les donateurs individuels ont représenté, en 2011 comme au cours des années précédentes, la première source de financement non affecté et l'an dernier, 75 000 personnes ont rejoint les rangs des donateurs individuels du HCR, dont le nombre total a atteint 487 696. Ceci représente une augmentation de 18 pour cent par rapport à 2010. Les efforts de mobilisation de fonds auprès du secteur privé ont continué à mettre l'accent sur ces donateurs individuels, que le HCR espère attirer et fidéliser par un dialogue régulier, notamment en ligne.

**GRAPHIQUE 7 Contributions du secteur privé par source en 2011**

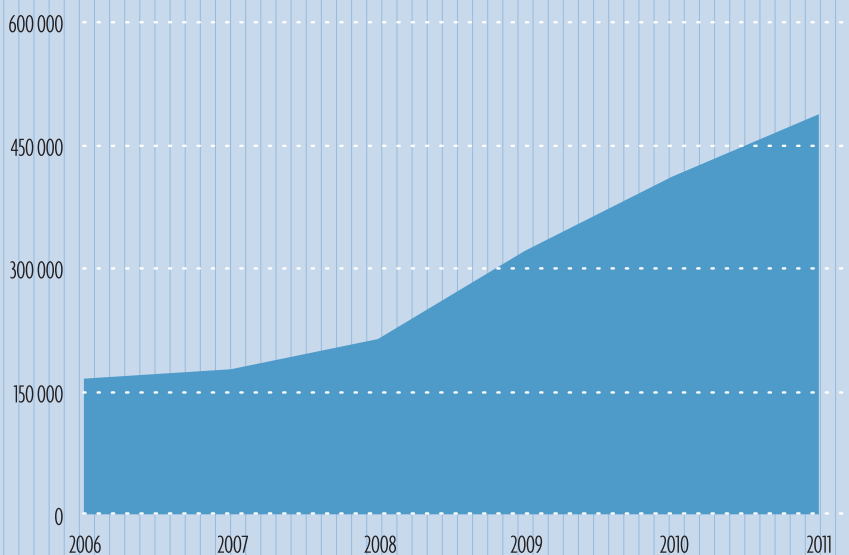


Comme l'indique le **Graphique 7**, où les contributions du secteur privé sont présentées par source, les donateurs individuels ont été la première source de revenus dans ce secteur, fournissant 61 pour cent du total des recettes. Le **Graphique 8** illustre la croissance globale du nombre de particuliers qui ont contribué aux programmes du HCR au cours des cinq dernières années.

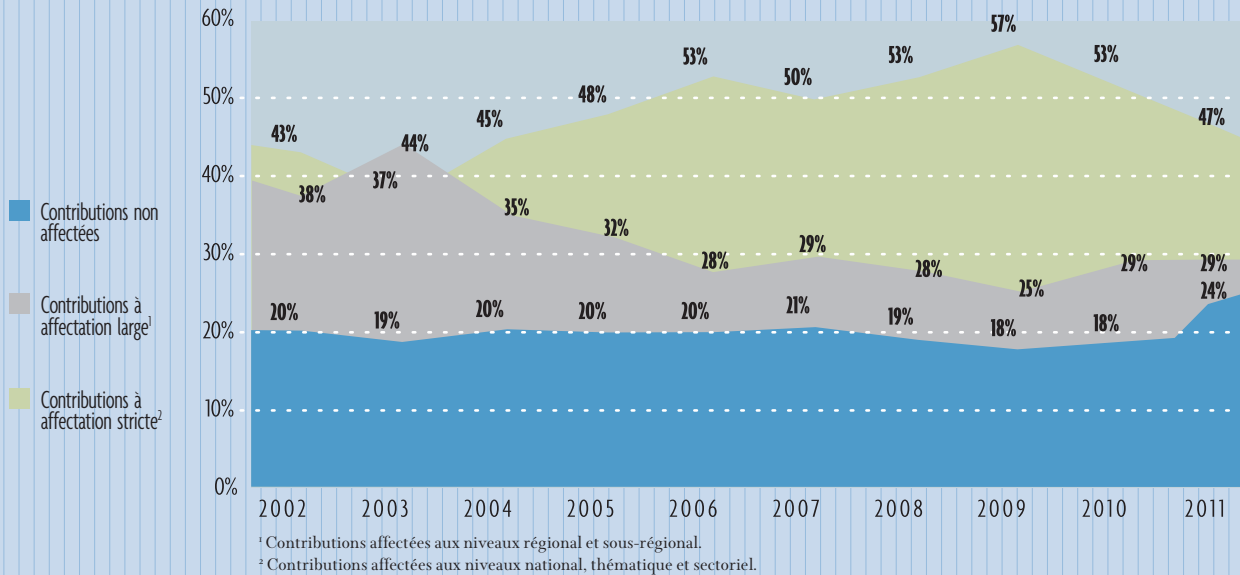
L'Organisation a entrepris de mettre en œuvre un solide plan d'investissement et lancé de nouvelles stratégies pour accroître le financement de son budget global fondé sur les besoins. Afin d'élargir l'éventail des donateurs privés et d'obtenir une augmentation substantielle de leurs contributions, le HCR s'est efforcé en premier lieu de recruter de nouveaux donateurs, de consolider ses partenariats avec des fondations et des entreprises nationales et internationales et de trouver des solutions pour orienter les fonds vers ses besoins les plus pressants, tels qu'identifiés dans les plans hiérarchisés.

Un certain nombre de bureaux du HCR et d'associations nationales ont développé avec succès des activités orientées sur les entreprises, les fondations et les particuliers fortunés. À l'échelle mondiale, ce flux de recettes continue à augmenter.

**GRAPHIQUE 8 Nombre de particuliers ayant contribué aux programmes du HCR | 2006 - 2011**



**GRAPHIQUE 8** Tendence des affectations - Pourcentage des contributions totales | 2002 - 2011



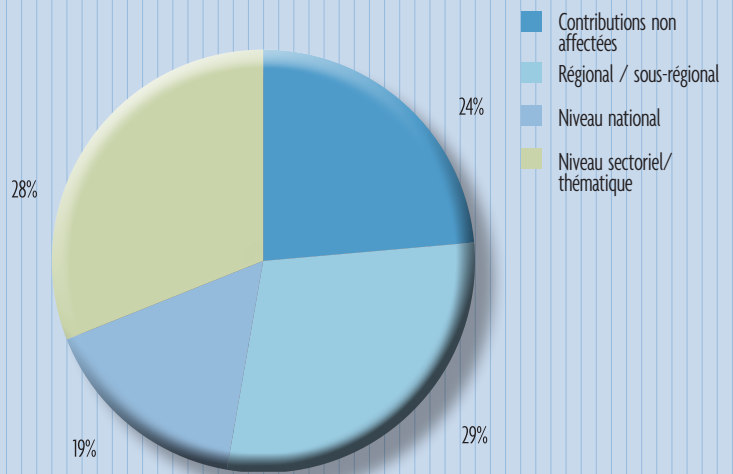
## | Qualité des contributions |

Des contributions arrivant tôt dans l'année et non affectées permettent au HCR de mener son action de protection et d'assistance auprès des populations relevant de sa compétence de manière ininterrompue et prévisible. Un soutien financier durable et prévisible est donc indispensable à la planification, à la budgétisation et à l'exécution ponctuelle et efficace des opérations du Haut Commissariat.

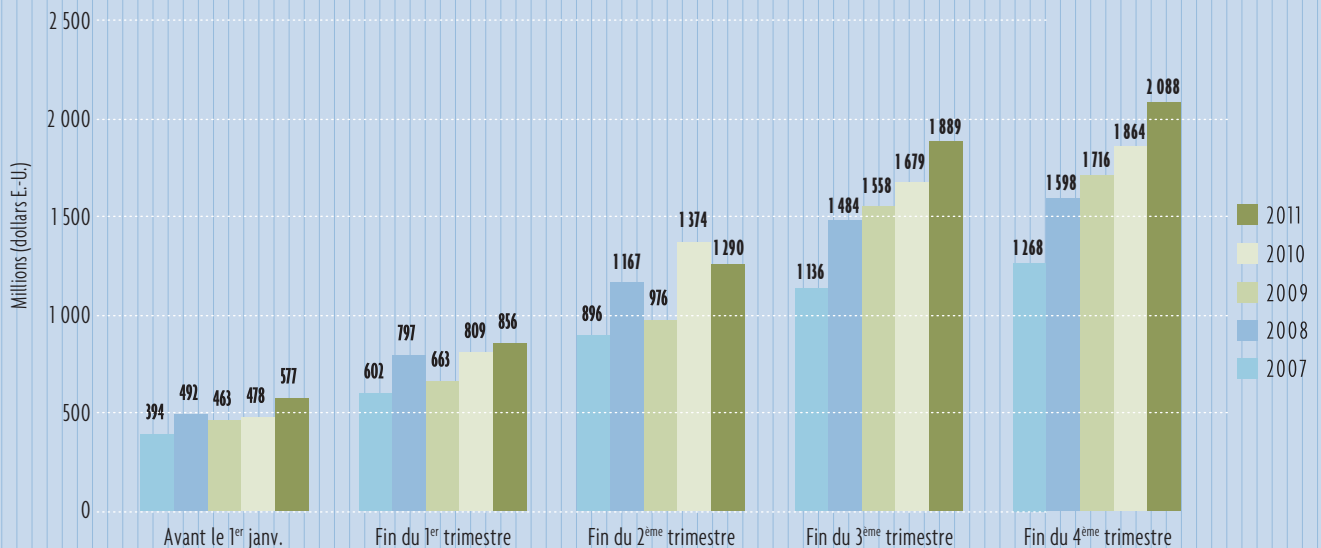
Le **Graphique 9** met en évidence une augmentation dans le pourcentage de contributions non affectées, qui est passé de 18 pour cent en 2010 à 24 pour cent en 2011, ainsi qu'une diminution encourageante du pourcentage de contributions liées à un usage particulier, notamment des contributions affectées au niveau national et au niveau sectoriel/thématique, amorcée en 2010. Compte tenu de l'importance des fonds faiblement affectés ou non affectés pour ses opérations, le HCR ne peut que se féliciter de cette évolution. Le **Graphique 10** indique la répartition des fonds affectés et des fonds non affectés.

Le **Graphique 11** indique à quel moment de l'année les contributions ont été enregistrées, en illustrant l'évolution observée au cours des cinq dernières années.

**GRAPHIQUE 10** Niveau des contributions affectées en 2011



**GRAPHIQUE 11** Répartition des contributions dans le temps

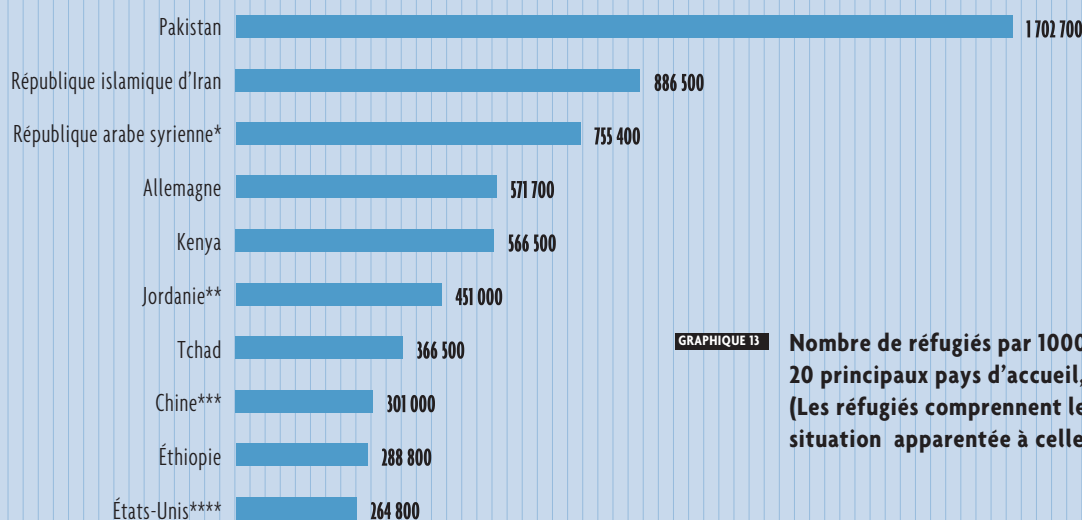


## | Contributions des pays hôtes |

Le HCR a pleinement conscience de l'importance de la contribution des pays qui prodiguent généreusement leur hospitalité aux réfugiés. Le Haut Commissariat offre une protection et divers services essentiels aux réfugiés, mais ceux-ci sont également pris en charge grâce aux ressources des communautés qui les accueillent et à leur soutien. Comme le montre le **Graphique 12**, le Pakistan est toujours le pays qui reçoit le plus grand nombre de

réfugiés, suivi par la République islamique d'Iran. Ces deux pays accueillent essentiellement des réfugiés afghans. Dans le troisième pays d'accueil, la République arabe syrienne, la population réfugiée est principalement originaire d'Iraq. La vision que l'on a de la question se modifie si l'on examine le nombre de réfugiés pour 1 000 habitants, comme on peut le constater sur le **Graphique 13**. Si l'on applique ce critère, la Jordanie devient le principal pays d'accueil, avec 73 réfugiés

**GRAPHIQUE 12** Population de réfugiés, incluant les personnes dans une situation apparentée à celle des réfugiés 10 principaux pays d'accueil, fin 2011



Notes:

Tous les chiffres sont arrondis.

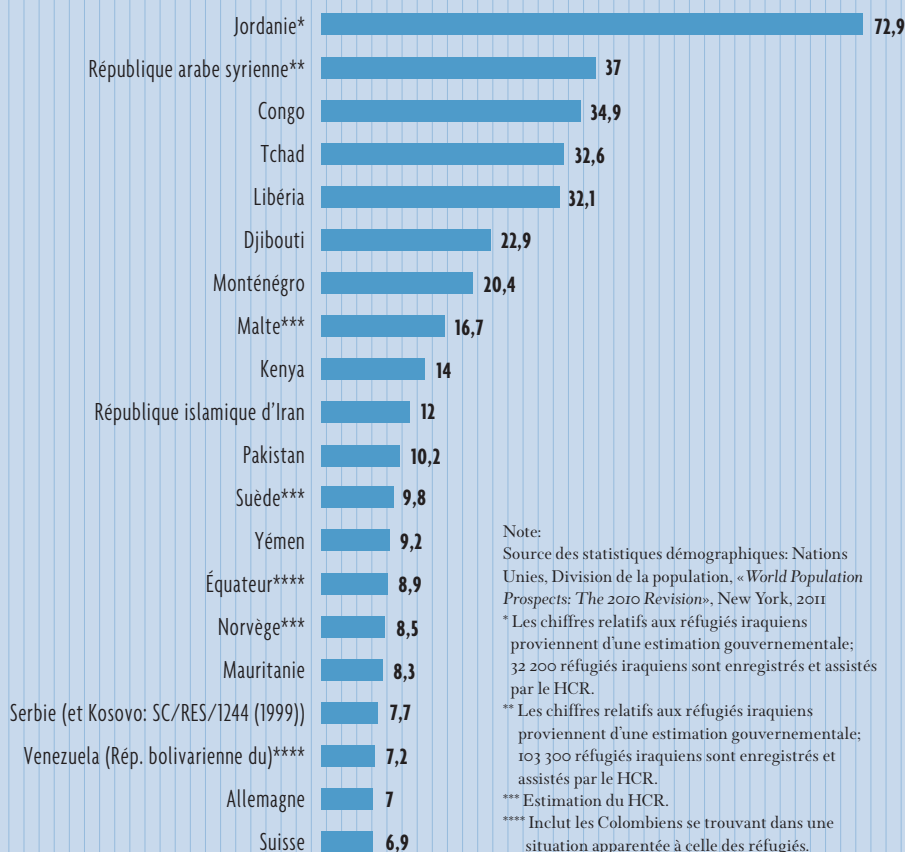
\* Les chiffres relatifs aux réfugiés irakiens proviennent d'une estimation gouvernementale; 103 300 réfugiés irakiens sont enregistrés et assistés par le HCR.

\*\* Les chiffres relatifs aux réfugiés irakiens proviennent d'une estimation gouvernementale; 32 200 réfugiés irakiens sont enregistrés et assistés par le HCR.

\*\*\* Les 300 000 réfugiés vietnamiens sont bien intégrés et reçoivent en pratique protection de la part du Gouvernement chinois.

\*\*\*\* L'estimation du HCR basée sur les demandeurs d'asile reconnus en tant que tels durant les 10 dernières années.

**GRAPHIQUE 13** Nombre de réfugiés par 1000 habitants 20 principaux pays d'accueil, fin 2011 (Les réfugiés comprennent les personnes dans une situation apparentée à celle des réfugiés)



Note:

Source des statistiques démographiques: Nations Unies, Division de la population, « World Population Prospects: The 2010 Revision », New York, 2011

\* Les chiffres relatifs aux réfugiés irakiens proviennent d'une estimation gouvernementale; 32 200 réfugiés irakiens sont enregistrés et assistés par le HCR.

\*\* Les chiffres relatifs aux réfugiés irakiens proviennent d'une estimation gouvernementale; 103 300 réfugiés irakiens sont enregistrés et assistés par le HCR.

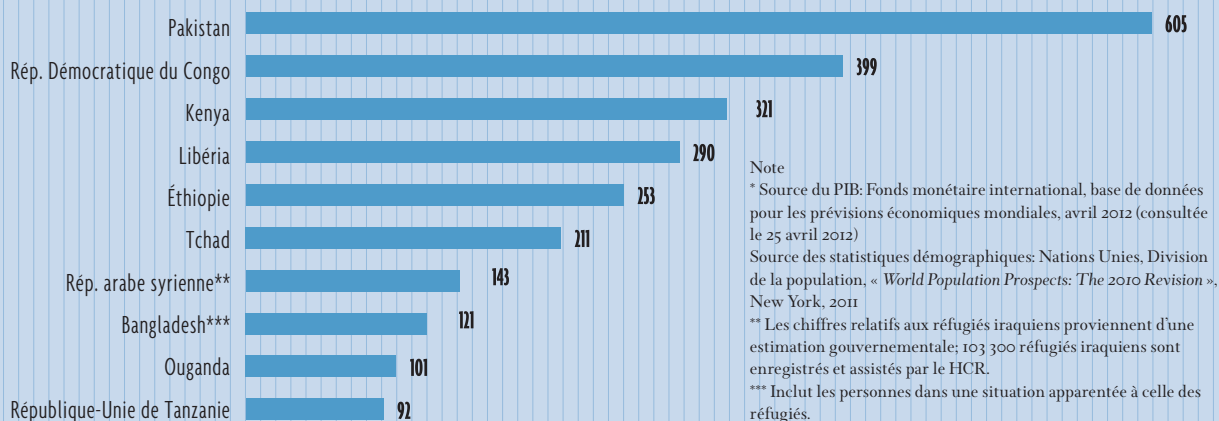
\*\*\* Estimation du HCR.

\*\*\*\* Inclut les Colombiens se trouvant dans une situation apparentée à celle des réfugiés.



pour 1 000 habitants ; viennent ensuite la République arabe syrienne et le Congo. Si l'on mesure le nombre de réfugiés par dollar E.-U. de PIB (à parité de pouvoir d'achat) par habitant, il apparaît de nouveau que le Pakistan endosse la plus lourde responsabilité ; il est suivi de la République démocratique du Congo, du Kenya et du Libéria. Pour plus de détails, veuillez vous reporter au [Graphique 14](#).

**GRAPHIQUE 14** Nombre de réfugiés pour 1 dollar E.-U. du PIB (PPA) par habitant\* 10 principaux pays d'accueil, fin 2011



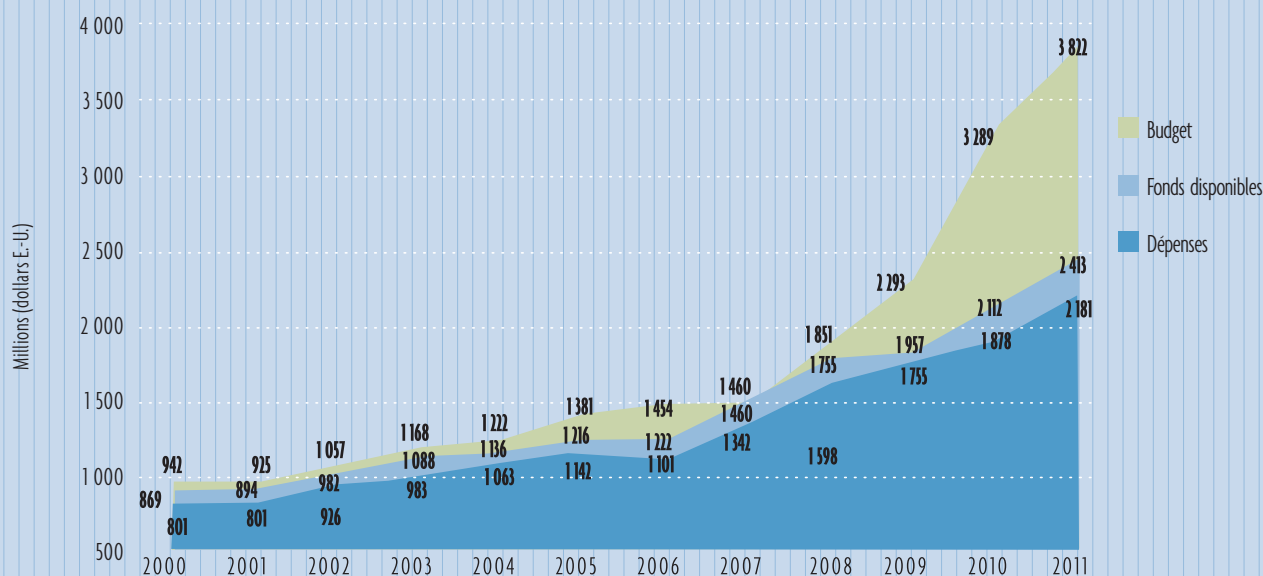
## | Gestion des fonds |

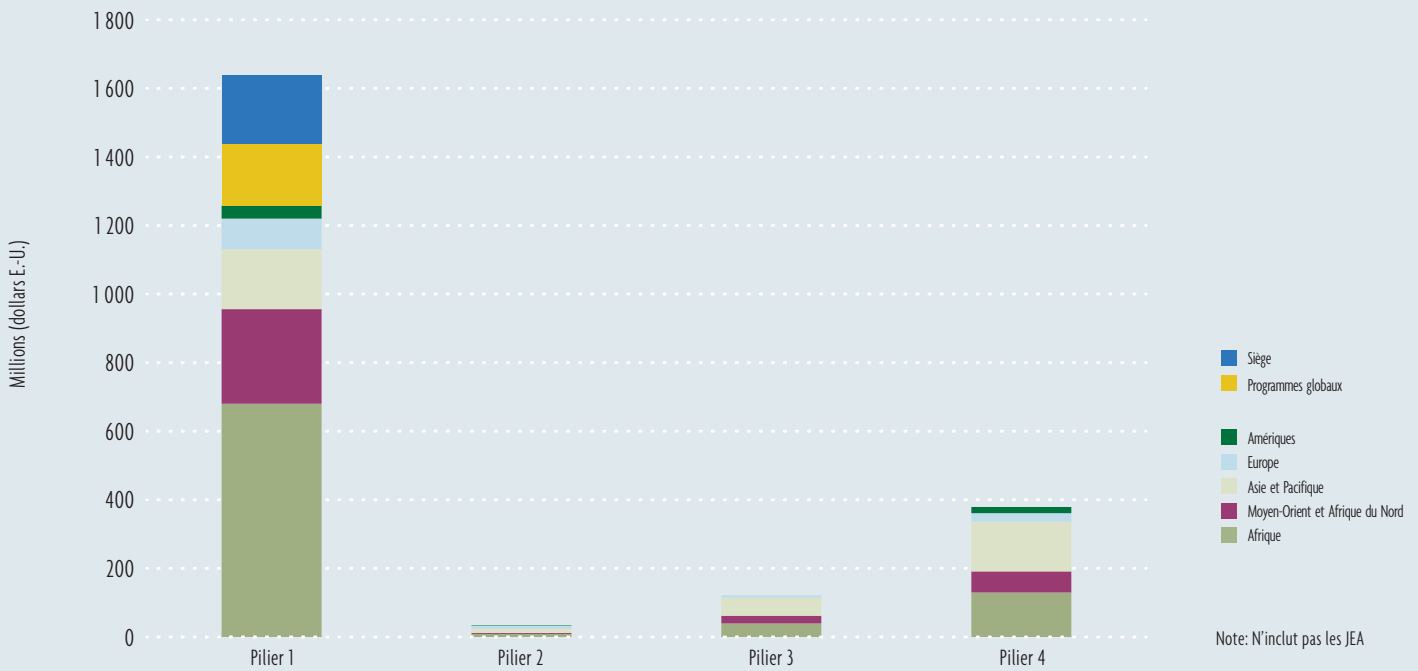
En 2011, le budget total du HCR s'élevait à 3,8 milliards de dollars E.-U. (dont 3,7 milliards de dollars E.-U. pour les activités programmées, 108,5 millions correspondant au solde des réserves et 12 millions pour les JEA). Les fonds disponibles s'élevaient à 2,4 milliards de dollars E.-U. et les dépenses totalisant 2,2 milliards de dollars E.-U., l'exercice 2011 a été clôturé avec un solde de 232 millions de dollars E.-U. Le solde de clôture comprenait des contributions spécifiquement affectées à la poursuite d'activités programmées en 2012.

En 2011, les dépenses ont totalisé 2,18 milliards de dollars E.-U., dont 2,17 milliards de dollars E.-U. pour les

activités programmées et 9,6 millions pour les JEA. Ceci représente une augmentation de 302,9 millions de dollars E.-U. (ou 16 pour cent) par rapport aux dépenses de 2010. Le [Graphique 15](#) illustre l'évolution des budgets, des fonds disponibles et des dépenses ; on y remarque une forte augmentation des budgets à partir de 2010, correspondant au passage à la planification et à la budgétisation fondées sur les besoins globaux. On y remarque également une progression en proportion des fonds débloqués et des dépenses ; néanmoins, l'écart entre les fonds mis à disposition et les besoins financiers globaux demeure sensible.

**GRAPHIQUE 15** Budget du HCR, fonds disponibles et dépenses | 2000 - 2011





Note: N'inclut pas les JEA

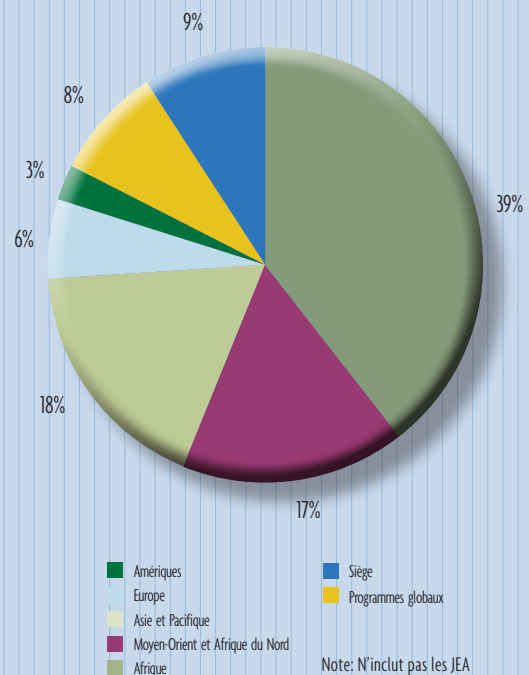
Les trois quarts des dépenses engagées pour des activités programmées, soit 1,6 milliard de dollars E.-U., ont été consacrées aux programmes pour les réfugiés (Pilier 1). Ceci représente une hausse notable de 22 pour cent par rapport aux dépenses consacrées aux programmes pour les réfugiés en 2010. Les dépenses liées aux projets en faveur des déplacés internes (Pilier 4) sont arrivées en deuxième position, avec 378,8 millions de dollars E.-U. (ou 17 pour cent); il convient néanmoins d'observer que ce montant est en baisse de 7 pour cent par rapport à 2010. Les dépenses engagées pour les projets de réintégration (Pilier 3) et les programmes en faveur des apatrides (Pilier 2) se sont respectivement élevés à 121,4 et 33,5 millions de dollars E.-U. (soit 6 et 2 pour cent respectivement). Le **Graphique 16** présente des chiffres plus détaillés sur les dépenses par région et par pilier.

La répartition des dépenses par régions est sensiblement analogue à celle de l'année 2010. Les dépenses en Afrique ont représenté 39 pour cent de l'ensemble des dépenses engagées pour des activités programmées, soit une augmentation progressive de 3 pour cent par rapport à 2010. Les dépenses dans la région Asie et Pacifique sont passées de 20 à 18 pour cent du total, la région Moyen-Orient et Afrique du Nord occupant la troisième position avec 17 pour cent. Les parts respectives de l'Europe et des Amériques ont été de 6 et de 3 pour cent du total. Les dépenses engagées au titre des Programmes globaux ont atteint 8 pour cent (contre 7 pour cent en 2010). Les dépenses affectées au Siège sont demeurées stables, à 9 pour cent. Ces ratios sont illustrés par le **Graphique 17**. La plupart des dépenses ont été consacrées à des opérations sur le terrain assurant une protection, associée à des solutions sous différentes formes (36 pour cent).

## Conclusion

Le HCR a été confronté à d'importants défis opérationnels en 2011. Les situations d'urgence qui se sont déclarées en Afrique du Nord et de l'Ouest, ainsi que dans la Corne de l'Afrique, ont mis à l'épreuve la capacité de l'Organisation à répondre rapidement à plusieurs crises avec des ressources adaptées. Heureusement, les donateurs ont maintenu leur soutien aux efforts d'aide humanitaire du HCR. À l'avenir, le Haut Commissariat poursuivra ses efforts pour élargir sa base de financement et s'emploiera à présenter en temps utile à ses bailleurs de fonds des rapports de qualité sur les résultats obtenus avec leurs généreuses contributions.

GRAPHIQUE 17 Dépenses par région | 2011



Note: N'inclut pas les JEA

TABLEAU 1

## Budget et dépenses

(dollars E.-U.)

Sous-région		PILIER 1 Programme pour les réfugiés	PILIER 2 Programme pour les apatrides	PILIER 3 Projets pour la réintégration	PILIER 4 Projets pour les déplacés internes	Total
Afrique centrale et Grands Lacs	Budget	211 765 910	4 243 123	107 347 488	70 309 311	393 665 832
	Dépenses	124 566 405	1 855 346	22 560 708	24 365 664	173 348 123
Afrique de l'Est et Corne de l'Afrique	Budget	830 921 869	9 957 503	11 284 311	219 753 256	1 071 916 939
	Dépenses	420 793 532	3 449 757	6 698 150	96 990 727	527 932 166
Afrique de l'ouest	Budget	173 311 293	5 043 153	19 448 039	29 072 575	226 875 060
	Dépenses	91 657 247	2 035 097	9 560 808	6 505 169	109 758 321
Afrique australe	Budget	84 802 049	2 225 653	2 528 102	4 432 293	93 988 097
	Dépenses	43 203 158	1 262 126	421 090	1 816 898	46 703 272
Afrique du Nord	Budget	134 295 541	0	0	10 848 957	145 144 498
	Dépenses	87 616 984	0	0	2 565 042	90 182 026
Moyen-Orient	Budget	302 138 453	9 125 605	65 062 863	130 076 739	506 403 660
	Dépenses	188 012 882	2 624 737	22 644 704	58 950 744	272 233 067
Asie du Sud-Ouest	Budget	129 867 863	815 199	67 444 591	175 612 790	373 740 443
	Dépenses	98 519 013	559 758	53 174 972	122 468 855	274 722 598
Asie centrale	Budget	9 071 299	3 359 513	0	10 732 964	23 163 776
	Dépenses	6 265 606	2 441 548	0	4 521 867	13 229 021
Asie du Sud	Budget	36 295 884	1 501 952	0	17 498 959	55 296 795
	Dépenses	22 802 926	867 767	0	9 467 396	33 138 089
Asie du Sud-Est	Budget	60 668 451	14 736 347	377 372	14 367 668	90 149 838
	Dépenses	35 566 671	8 354 763	153 242	7 874 513	51 949 189
Asie de l'Est et Pacifique	Budget	15 405 017	1 169 397	0	460 000	17 034 414
	Dépenses	11 710 261	798 244	0	444 056	12 952 561
Europe orientale	Budget	49 303 098	4 343 496	2 265 525	28 709 429	84 621 548
	Dépenses	33 092 644	2 432 476	529 092	14 627 045	50 681 257
Europe du Sud-Est	Budget	27 855 110	4 495 037	13 679 143	30 236 719	76 266 009
	Dépenses	18 254 825	3 255 945	5 636 745	10 184 034	37 331 549
Europe centrale	Budget	9 695 418	648 188	0	0	10 343 606
	Dépenses	7 835 611	502 769	0	0	8 338 380
Europe septentrionale, occidentale et méridionale	Budget	38 704 414	2 092 148	0	0	40 796 562
	Dépenses	30 005 836	1 864 045	0	0	31 869 881
Amérique du Nord et Caraïbe	Budget	8 774 165	2 372 077	0	6 477 459	17 623 701
	Dépenses	7 445 300	1 106 965	0	1 863 358	10 415 623
Amérique latine	Budget	52 220 811	188 018	0	32 567 240	84 976 069
	Dépenses	30 698 376	125 344	0	16 209 445	47 033 165
Programmes globaux	Budget	188 162 479	0	0	0	188 162 479
	Dépenses	180 456 496	0	0	0	180 456 496
Siège <sup>1</sup>	Budget	201 057 316	0	0	0	201 057 316
	Dépenses	199 234 589	0	0	0	199 234 589
<b>Total des activités programmées</b>	<b>Budget</b>	<b>2 564 316 440</b>	<b>66 316 409</b>	<b>289 437 434</b>	<b>781 156 359</b>	<b>3 701 226 642</b>
	<b>Dépenses</b>	<b>1 637 738 362</b>	<b>33 536 687</b>	<b>121 379 511</b>	<b>378 854 813</b>	<b>2 171 509 373</b>
Réserve opérationnelle	Budget	93 381 549	0	0	0	93 381 549
Réserve NAM <sup>2</sup>	Budget	15 031 152	0	0	0	15 031 152
Coûts d'appui NAM	Budget	68 238	0	0	0	68 238
Jeunes experts associés	Budget	12 000 000	0	0	0	12 000 000
	Dépenses	9 589 954	0	0	0	9 589 954
	<b>Budget</b>	<b>2 684 797 379</b>	<b>66 316 409</b>	<b>289 437 434</b>	<b>781 156 359</b>	<b>3 821 707 581</b>
	<b>Dépenses</b>	<b>1 647 328 316</b>	<b>33 536 687</b>	<b>121 379 511</b>	<b>378 854 813</b>	<b>2 181 099 327</b>

<sup>1</sup> Inclut les allocations du Budget ordinaire des Nations Unies comme suit: 44 058 600 dollars E.-U. (budget) et 44 058 600 dollars E.-U. (dépenses).<sup>2</sup> Réserve pour les "Activités nouvelles ou additionnelles - liées au Mandat"

TABLEAU 2

## Budgets supplémentaires

(dollars E.-U.)

Description	Budget	
<b>Assistance d'urgence en faveur des populations victimes des inondations au Pakistan</b>	Asie et Pacifique	121 117 284
	Siège	372 890
	<b>Sous-total</b>	<b>121 490 174</b>
<b>Situation d'urgence au Kirghizistan</b>	Asie et Pacifique	11 442 964
	<b>Sous-total</b>	<b>11 442 964</b>
<b>Intervention d'urgence en Afrique du Nord et dans la région méditerranéenne</b>	Europe	3 487 930
	Moyen-Orient et Afrique du Nord	105 656 883
	Siège	855 188
	<b>Sous-total</b>	<b>110 000 001</b>
<b>Préparation et intervention d'urgence à la situation en Côte d'Ivoire</b>	Afrique centrale et occidentale	125 758 709
	Siège	235 127
	<b>Sous-total</b>	<b>125 993 836</b>
<b>Préparation et intervention d'urgence à la situation au Soudan</b>	Afrique de l'Est et Corne de l'Afrique	55 259 780
	Programmes globaux	5 360 308
	<b>Sous-total</b>	<b>60 620 088</b>
<b>Crise somalienne liée aux déplacements</b>	Afrique de l'Est et Corne de l'Afrique	71 330 519
	<b>Sous-total</b>	<b>71 330 519</b>
<b>Total</b>	<b>500 877 582</b>	

TABLEAU 3

## Résumé des contributions en 2011

(dollars E.-U.)

Donateur	Contributions non affectées ou à affectation large	PILIER 1 Programme pour les réfugiés	PILIER 2 Programme pour les apatrides	PILIER 3 Projets pour la réintégration	PILIER 4 Projets pour les déplacés internes	JEA	Total
<b>Donateurs gouvernementaux et Union européenne</b>	1 284 016 466	341 708 556	5 162 278	43 302 241	189 957 068	8 620 874	1 872 767 482
<b>Donateurs inter-gouvernementaux</b>	300 000	14 344 148	0	72 760	574 733	0	15 291 641
<b>Fonds des Nations Unies</b>	152 844	45 757 752	888 100	630 528	40 845 648	865 432	89 140 304
<b>Donateurs privés</b>	64 497 286	42 183 820	0	160 000	4 234 186	0	111 075 292
<b>Budget ordinaire des Nations Unies</b>	0	44 058 600	0	0	0	0	44 058 600
<b>Total</b>	<b>1 348 966 596</b>	<b>488 052 875</b>	<b>6 050 378</b>	<b>44 165 530</b>	<b>235 611 635</b>	<b>9 486 306</b>	<b>2 132 333 319</b>

TABLEAU 4

## Total des contributions in 2011

(dollars E.-U.)

Donateur	Contributions	JEA	Total
Gouvernements et Union européenne			
États-Unis d'Amérique	698 168 056	0	698 168 056
Japon	225 199 398	907 246	226 106 644
Union européenne	133 191 382	0	133 191 382
Royaume-Uni	120 693 340	0	120 693 340
Suède	117 819 401	854 812	118 674 212
Pays-Bas	76 879 116	1 682 779	78 561 895
Norvège	75 251 573	858 370	76 109 943
Canada	58 543 383	0	58 543 383
Australie	56 537 400	0	56 537 400
Allemagne	54 964 199	714 022	55 678 221
Danemark	46 248 344	602 203	46 850 547
Suisse	31 168 077	456 793	31 624 870
Espagne <sup>1</sup>	30 536 757	356 633	30 893 391
Finlande	27 684 871	389 549	28 074 419
Belgique	26 227 857	702 270	26 930 127
France	25 481 992	499 215	25 981 207
Irlande	11 196 310	0	11 196 310
Luxembourg	9 855 453	108 789	9 964 242
Italie	7 450 420	391 289	7 841 708
Nouvelle-Zélande	6 238 753	0	6 238 753
République de Corée	4 600 000	96 905	4 696 905
Brésil	3 750 034	0	3 750 034
Autriche	3 196 776	0	3 196 776
Grèce	2 130 540	0	2 130 540
Fédération de Russie	2 000 000	0	2 000 000
Hongrie	1 703 995	0	1 703 995
Koweït	1 000 000	0	1 000 000
Maroc	1 000 000	0	1 000 000
Pologne	809 610	0	809 610
Afrique du Sud	610 288	0	610 288
Émirats arabes unis	500 000	0	500 000
Liechtenstein	331 996	0	331 996
Portugal	300 000	0	300 000
Monaco	282 523	0	282 523
Estonie	275 644	0	275 644
Chine	250 000	0	250 000
Roumanie	209 245	0	209 245
Slovénie	204 703	0	204 703
Islande	202 558	0	202 558
Turquie	201 000	0	201 000
République tchèque	126 794	0	126 794
Arabie saoudite	112 000	0	112 000

## Total des contributions in 2011

(dollars E.-U.)

Donateur	Contributions	JEA	Total
Algérie	100 000	0	100 000
Argentine	100 000	0	100 000
Chili	100 000	0	100 000
Oman	100 000	0	100 000
Qatar	100 000	0	100 000
Malte	79 082	0	79 082
Serbie	63 683	0	63 683
Israël	60 000	0	60 000
Andorre	51 591	0	51 591
Mexique	50 000	0	50 000
Chypre	34 409	0	34 409
Égypte	25 000	0	25 000
Lituanie	20 520	0	20 520
Azerbaïdjan	20 000	0	20 000
Saint-Siège	20 000	0	20 000
Thaïlande	20 000	0	20 000
Costa Rica	17 397	0	17 397
République slovaque	13 141	0	13 141
Colombie	10 000	0	10 000
Côte d'Ivoire	10 000	0	10 000
Singapour	10 000	0	10 000
Bulgarie	8 000	0	8 000
<b>Sous-total</b>	<b>1 864 146 608</b>	<b>8 620 874</b>	<b>1 872 767 482</b>
<b>Donateurs intergouvernementaux</b>			
Banque mondiale	10 511 355	0	10 511 355
Union africaine	1 015 000	0	1 015 000
Fonds de l'OPEP pour le développement international	989 234	0	989 234
Autorité intergouvernementale pour le développement (IGAD)	863 361	0	863 361
Banque africaine de développement	630 000	0	630 000
Communauté économique des États d'Afrique de l'Ouest (CEDEAO)	500 000	0	500 000
Banque de développement du Conseil de l'Europe (CEB)	472 046	0	472 046
Organisation internationale pour les migrations (OIM)	260 645	0	260 645
Programme arabe du Golfe pour les organismes de développement des Nations Unies (AGFUND)	50 000	0	50 000
<b>Sous-total</b>	<b>15 291 641</b>	<b>0</b>	<b>15 291 641</b>
<b>Fonds des Nations Unies</b>			
Fonds central d'intervention d'urgence (CERF) <sup>2</sup>	50 154 676	0	50 154 676
Fonds fiduciaire des Nations Unies pour la consolidation de la paix <sup>3</sup>	8 654 922	0	8 654 922
Fonds commun humanitaire pour le Soudan <sup>4</sup>	7 603 182	0	7 603 182
Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD)	6 535 279	0	6 535 279
Programme commun des Nations Unies sur le VIH et le sida (UNAIDS)	4 629 145	0	4 629 145
Fonds commun humanitaire pour la Somalie <sup>5</sup>	2 697 469	0	2 697 469
Fonds fiduciaire des Nations Unies pour la sécurité humaine <sup>6</sup>	1 980 186	0	1 980 186

## Total des contributions in 2011

(dollars E.-U.)

Donateur	Contributions	JEA	Total
Fonds commun humanitaire pour la RDC <sup>7</sup>	1 798 901	0	1 798 901
Fonds des Nations Unies "Unis dans l'action"	1 363 118	0	1 363 118
Objectifs du millénaire pour le développement des Nations Unies <sup>8</sup>	231 808	865 432	1 097 240
Fonds fiduciaire du Groupe des Nations Unies pour le développement en Iraq (UNDG)	731 830	0	731 830
Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF)	663 017	0	663 017
Fonds des Nations Unies pour la population (UNFPA)	486 375	0	486 375
Fonds commun humanitaire pour la République centrafricaine <sup>9</sup>	283 000	0	283 000
Fonds de stabilisation et de relèvement pour la RDC	270 000	0	270 000
Haut-Commissariat des Nations Unies pour les Droits de l'Homme	100 000	0	100 000
Fonds fiduciaire pour la coopération internationale en matière de développement	71 964	0	71 964
Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO)	15 000	0	15 000
Organisation mondiale de la santé (OMS)	5 000	0	5 000
<b>Sous-total</b>	<b>88 274 872</b>	<b>865 432</b>	<b>89 140 304</b>
<b>Donateurs privés</b>			
Fondation IKEA	23 744 975	0	23 744 975
<i>España con ACNUR</i>	14 767 566	0	14 767 566
Donateurs privés en Italie	13 615 035	0	13 615 035
<i>Australia for UNHCR</i>	13 604 566	0	13 604 566
Japan Association for UNHCR	8 669 682	0	8 669 682
<i>Deutsche Stiftung für UNO-Flüchtlingshilfe</i>	5 909 302	0	5 909 302
<i>USA for UNHCR</i>	5 873 000	0	5 873 000
Donateurs privés en Chine (Hong Kong RAS)	3 468 084	0	3 468 084
Donateurs privés en Thaïlande	3 330 039	0	3 330 039
<i>Dutch Postcode Lottery (Pays-Bas)</i>	1 854 396	0	1 854 396
<i>Fast Retailing Co., Ltd. (UNIQLO)</i>	1 767 838	0	1 767 838
Donateurs privés au Canada	1 615 303	0	1 615 303
Donateurs privés en République de Corée	1 329 357	0	1 329 357
Donateurs privés au Japon	1 019 761	0	1 019 761
<i>Microsoft Corporation</i>	977 550	0	977 550
Donateurs privés au Royaume-Uni	912 226	0	912 226
Fondation Lebara	848 656	0	848 656
Fondation Novartis	775 000	0	775 000
Fondation des Nations Unies	689 765	0	689 765
Donations en ligne au Siège du HCR	639 961	0	639 961
Assemblée mondiale de la jeunesse musulmane	533 333	0	533 333
<i>ShelterBox Trust Limited</i>	500 000	0	500 000
Comité international olympique	408 456	0	408 456
Donateurs privés en Grèce	340 954	0	340 954
Donateurs privés en Suisse	331 302	0	331 302
<i>Swedish Postcode Lottery</i>	320 137	0	320 137

## Total des contributions in 2011

(dollars E.-U.)

Donateur	Contributions	JEA	Total
Donateurs privés en Grèce	318 629	0	318 629
<i>Stichting Vluchteling</i>	278 915	0	278 915
Fondation sociale BASF	272 851	0	272 851
<i>Hewlett-Packard International</i>	200 000	0	200 000
Fondation Asfari	199 456	0	199 456
Fondation LEGO	184 094	0	184 094
Donateurs privés au Portugal	183 834	0	183 834
<i>United Parcel Service</i>	170 000	0	170 000
<i>Charities Aid Foundation</i>	155 639	0	155 639
Communications Skype	150 000	0	150 000
<i>Lions Club International</i>	149 400	0	149 400
<i>Foundaca Calouste Gulbenkian</i>	145 349	0	145 349
<i>Comitato Collaborazione Medica</i>	143 340	0	143 340
Fondation Divac	118 653	0	118 653
Donateurs privés au Pays-Bas	90 429	0	90 429
Donateurs privés aux États-Unis d'Amérique	77 716	0	77 716
Donateurs privés au Pakistan	65 562	0	65 562
<i>Svenska Cellulosa Aktiebolaget</i>	60 924	0	60 924
Procter & Gamble	45 866	0	45 866
Donateurs privés en Autriche	43 368	0	43 368
<i>Redes Energeticas Nacionais</i>	34 200	0	34 200
Amitié sans Frontières	32 852	0	32 852
GOAL Irlande	18 948	0	18 948
<i>PricewaterhouseCoopers Ltd.</i>	16 741	0	16 741
Donateurs privés en Argentine	13 617	0	13 617
Donateurs privés aux Émirats arabes unis	13 171	0	13 171
Donateurs privés au Mexique	11 670	0	11 670
Donateurs privés au Kenya	7 818	0	7 818
Donateurs privés en Australie	7 549	0	7 549
Donateurs privés en Jordanie	6 943	0	6 943
Donateurs privés en Espagne	4 288	0	4 288
Donateurs privés au Bangladesh	2 164	0	2 164
Donateurs privés en Malaisie	1 976	0	1 976
Donateurs privés en France	1 418	0	1 418
Donateurs privés au Danemark	860	0	860
Donateurs privés en République tchèque	807	0	807
<b>Sous-total</b>	<b>111 075 292</b>	<b>0</b>	<b>111 075 292</b>
<b>Total</b>	<b>2 078 788 414</b>	<b>9 486 306</b>	<b>2 088 274 719</b>

Note: Inclut les coûts d'appui indirects prélevés sur les contributions pour les piliers 3 et 4, les budgets supplémentaires et la réserve pour les «Activités nouvelles ou additionnelles - liées au Mandat».

<sup>1</sup> Contribution du Gouvernement central: 24 848 701 dollars E.-U.; contribution provenant d'autres sources de fonds publics par l'intermédiaire de *España con ACNUR*: 6 044 690 dollars E.-U.

<sup>2</sup> Mécanisme de financement multidonateurs.

<sup>3</sup> Mécanisme de financement multidonateurs.

<sup>4</sup> Financé par les Gouvernements du Danemark, de l'Irlande, des Pays-Bas, de la Norvège, de l'Espagne, de la Suède et du Royaume-Uni.

<sup>5</sup> Financé par les Gouvernements d'Australie, du Danemark, de la Finlande, de l'Irlande, d'Italie, des Pays-Bas, de la Norvège, de la Suède, de la Suisse et du Royaume-Uni.

<sup>6</sup> Financé par le Gouvernement du Japon.

<sup>7</sup> Financé par les Gouvernements de Belgique, du Canada, du Luxembourg, de l'Irlande, des Pays-Bas, de la Norvège, de l'Espagne, de la Suède et du Royaume-Uni.

<sup>8</sup> Financé par le Gouvernement d'Espagne.

<sup>9</sup> Financé par les Gouvernements d'Irlande, des Pays-Bas, de la Norvège, de la Suède et du Royaume-Uni.



TABLEAU 5

## Transferts au titre de la Réserve opérationnelle de 2011

(dollars E.-U.)

1. Réserve opérationnelle approuvée par le Comité exécutif en octobre 2010		219 310 054
2. Transferts au titre de la Réserve opérationnelle (par région/pays)		
<b>AFRIQUE</b>		
Burundi	Renforcement de la capacité de protection	159 356
Tchad	Appui au Détachement Intégré de Sécurité (DIS) au Tchad	8 600 178
Côte d'Ivoire	Renforcement de la capacité de protection	195 471
République démocratique du Congo	Renforcement de la capacité de protection	510 747
Éthiopie	Réponse d'urgence à l'afflux de réfugiés somaliens en Éthiopie	2 900 000
	Afflux en provenance de l'État soudanais du Nil bleu à l'Ouest de l'Éthiopie	2 994 000
Kenya	Renforcement de la capacité de protection	300 933
Plateforme d'appui régional au Kenya	Renforcement de la capacité de protection	196 378
Mozambique	Opération d'urgence dans les provinces de Nampula et Cabo Delgado	1 000 000
Rwanda	Renforcement de la capacité de protection	305 197
Bureau régional au Sénégal	Première conférence ministérielle de la CEDEAO sur l'assistance humanitaire et les déplacés internes en Afrique de l'Ouest	404 719
Somalia	Renforcement de la capacité de protection	184 657
	Réponse d'urgence à la situation en Somalie	3 000 000
Afrique du Sud	Renforcement de la capacité de protection	284 890
Soudan	Renforcement de la capacité de protection	457 884
	Amélioration des bureaux, du logement du personnel et fourniture d'équipements (technologies de l'information et des communications) au Soudan du Sud	3 952 664
	Matériel de collecte de fonds "Light Years Ahead"	685 778
	Réponse d'urgence au Soudan	3 000 000
	Opérations au Soudan	3 863 942
Ouganda	Pont aérien pour des articles non alimentaires au Soudan du Sud	9 672 000
	Matériel de collecte de fonds "Light Years Ahead"	101 000
Zimbabwe	Renforcement de la capacité de protection	175 835
Sous-total		42 945 628
<b>MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD</b>		
Israël	Renforcement de la capacité de protection	78 666
Jordanie	Renforcement de la capacité de protection	153 279
Liban	Réfugiés syriens au Liban	1 254 153
Tunisie	Renforcement de la capacité de protection	138 670
Yémen	Renforcement de la capacité de protection	355 248
Sous-total		1 980 016
<b>ASIE ET PACIFIQUE</b>		
Inde	Renforcement de la capacité de protection	117 886
	Déménagement du bureau	750 000
Indonésie	Renforcement de la capacité de protection	270 748
Japon	Assistance aux populations touchées par la catastrophe au Japon	460 000
Kazakhstan - Bureau régional	Renforcement de la capacité de protection	322 038
Malaisie	Renforcement de la capacité de protection	113 538
Pakistan	Renforcement de la capacité de protection	200 240
Thaïlande - Bureau régional	Renforcement de la capacité de protection	321 320
	Effort d'urgence en réponse aux inondations	50 000
	Approvisionnement en articles non alimentaires aux populations touchées par la catastrophe	250 000
Sous-total		2 855 770

EUROPE		
Belgique - Bureau régional	Renforcement de la capacité de protection	167 682
Italie - Bureau régional	Renforcement de la capacité de protection	102 365
	Projet de réforme sur l'asile en Grèce	5 004 302
Turquie	Renforcement de la capacité de protection	268 955
	Amélioration de la fourniture de protection du HCR aux demandeurs d'asile et réfugiés	1 946 422
	Afflux de réfugiés syriens	1 239 960
	Urgence suite au tremblement de terre en Turquie	1 582 000
Suède - Bureau régional	Renforcement de la capacité de protection	78 398
<b>Sous-total</b>		<b>10 390 084</b>
AMÉRIQUES		
Argentine - Bureau régional	Renforcement de la capacité de protection	154 892
Colombie	Renforcement de la capacité de protection	131 725
Équateur	Renforcement de la capacité de protection	105 031
Panama - Bureau régional	Renforcement de la capacité de protection	112 349
États-Unis d'Amérique - Bureau régional	Renforcement de la capacité de protection	137 413
	Assistance aux déplacés internes haïtiens	3 064 464
	Programme pour les apatrides	1 500 000
	Protection contre l'apatridie	610 520
<b>Sous-total</b>		<b>5 816 394</b>
PROGRAMMES GLOBAUX		
Division des urgences, de la sécurité et de l'approvisionnement	Renforcement de la gestion de l'approvisionnement	300 000
	Réorganisation de la gestion de l'approvisionnement	545 452
	Gestion des entrepôts	450 000
	Projet de gestion de la flotte mondiale	1 444 760
	Besoins additionnels en matière de sécurité	1 023 497
	Renforcement de capacité en matière d'établissement de stocks pour les abris	1 810 000
	Renforcement de capacité dans les secteurs de l'ingénierie et de l'environnement	937 950
Division des relations extérieures	Renforcement de capacité pour la collecte de fonds dans le secteur privé	7 830 968
	Appui au projet d'augmentation des revenus	8 869 461
	Activités liées à la commémoration du 60 <sup>e</sup> anniversaire	1 164 000
	Distinction Nansen pour les réfugiés	351 777
	Production de <i>State of the World's Refugees</i>	128 548
	Besoins additionnels relatifs aux investissements du Fonds d'augmentation des revenus et aux pertes de taux de change en 2011	6 368 707
Division de la gestion des ressources humaines	Besoins additionnels en matière de sûreté et de sécurité du personnel	365 154
Division des systèmes d'information et des télécommunications	Réorganisation structurelle de la Division	2 996 957
	Projet de phase 2 de Focus	3 115 097
	Actualisation de l'infrastructure en matière de communications et d'information	4 715 275
Division de la protection internationale	Projet d'Initiative de <i>Canadian Consultant Management</i>	104 600
	Activités liées à la commémoration du 60 <sup>e</sup> anniversaire	1 647 000
	Projet "Éducation pour tous"	159 000
	Stratégie et intervention en matière de violence sexuelle et sexiste	219 605
	Déploiement du personnel de réinstallation	1 400 000
	<b>ninemillion.org</b>	503 104

(dollars E.-U.)

Division de l'appui et de la gestion des programmes	Renforcement des programmes de santé publique en faveur des réfugiés	550 000
	Programmes globaux en faveur de projets liés à la santé	3 144 000
	Système d'information sanitaire	300 000
	Fonds central pour la lutte contre la grippe	275 288
	Technologie d'accès communautaire	214 138
	Programmes globaux en matière de VIH et sida	294 596
	Service commun de profilage des déplacés internes	285 307
Direction exécutive et gestion	Politique en matière de réfugiés urbains	66 588
<b>Sous-total</b>		<b>51 580 829</b>

**SIÈGE**

Bureaux et zones géographiques	Renforcement de la capacité de protection	132 818
	Renforcement du Bureau du Directeur à Bruxelles	93 542
Division des Relations extérieures	Renforcement de capacité de la collecte de fonds dans le secteur privé	616 181
	Activités liées aux commémorations	624 000
	Production de <i>State of the World's Refugees</i>	89 000
	Initiative de transition et de solutions	52 918
Division de la gestion administrative et financière	Projet d'Initiative de <i>Canadian Consultant Management</i>	149 465
	Création d'un Service de gestion des partenaires d'exécution	956 648
Division de la gestion des ressources humaines	Renforcement de la Section d'appui à la gestion des carrières et de la Section du recrutement et des affectations	706 610
Division des systèmes d'information et des télécommunications	Réorganisation structurelle de la Division	1 805 000
Division de la protection internationale	Projet d'Initiative de <i>Canadian Consultant Management</i>	20 000
	Renforcement de la capacité de protection	323 513
	Activités liées aux commémorations	140 000
	Stratégie et intervention en matière de violence sexuelle et sexiste	70 000
	Coordination des activités liées aux commémorations	122 571
Division de l'appui et de la gestion des programmes	Phase 2 du projet <i>Focus</i>	603 526
Direction exécutive et gestion	Projet d'Initiative de <i>Canadian Consultant Management</i>	226 435
	Détachement au Bureau pour la coordination des affaires humanitaires (OCHA) pour le Fonds central de réponse d'urgence (CERF)	249 234
	Politique en matière de réfugiés urbains	29 412
Centre de services globaux	Renforcement de la gestion de l'approvisionnement	154 729
	Projet IPSAS	1 114 388
	Projet de gestion de la flotte mondiale	188 000
	Bureaux	1 876 793
Conseil du Personnel	Publication du magazine du personnel	15 000
<b>Sous-total</b>		<b>10 359 783</b>

**Total transféré 125 928 505****3. Solde****93 381 549**

TABLEAU 6

**Transferts au titre de la Réserve relative aux «Activités nouvelles ou additionnelles - liées au Mandat» de 2011**

(dollars E.-U.)

1. Réserve relative aux «Activités nouvelles ou additionnelles - liées au Mandat» approuvée par le Comité exécutif en octobre 2010		<b>20 000 000</b>
2. Transferts au titre de la Réserve relative aux «Activités nouvelles ou additionnelles - liées au Mandat» (par région/pays)		
<b>AFRIQUE</b>		
République démocratique du Congo	Renforcement de la capacité de protection	2 418 000
Soudan	Activités d'autosuffisance à l'Est du Soudan	806 451
	Sous-total	<b>3 224 451</b>
<b>ASIE ET PACIFIQUE</b>		
République islamique d'Iran	Renforcement du programme de réinstallation	222 028
	Sous-total	<b>222 028</b>
<b>AMÉRIQUES</b>		
Argentine - Bureau régional	Programme de réinstallation pour les pays d'Amérique latine	430 088
États-Unis d'Amérique - Bureau régional	Activités en faveur des apatrides dans la Caraïbe	232 500
	Sous-total	<b>662 588</b>
<b>PROGRAMMES GLOBAUX</b>		
Division de la gestion des ressources humaines	Élaboration de cours en ligne liés à la détermination de l'intérêt supérieur et à l'appui à la politique du HCR sur les réfugiés urbains	120 000
Division de la protection internationale	Stratégie et intervention en matière de violence sexuelle et sexiste	48 177
Division de l'appui et de la gestion des programmes	Service commun de profilage des déplacés internes	556 866
	Sous-total	<b>725 043</b>
<b>SIÈGE</b>		
Division des relations extérieures	Renforcement du processus des appels consolidés	20 000
Division de l'appui et de la gestion des programmes	Programme d'innovation en matière d'eau et d'abris	46 500
	Sous-total	<b>66 500</b>
	<b>Total des transferts</b>	<b>4 900 610</b>
3. Coûts d'appui de 7 pour cent		<b>68 238</b>
4. Total des transferts et coûts d'appui		<b>4 968 848</b>
5. Solde		<b>15 031 152</b>

TABLEAU 7

**Contributions affectées à la Réserve opérationnelle**

(dollars E.-U.)

Donateur	Tous les piliers
États-Unis d'Amérique	24 100 000
<b>Total</b>	<b>24 100 000</b>

TABLEAU 8

**Contributions au Projet des Jeunes experts associés**

(dollars E.-U.)

Donateur	Total
Pays-Bas	1 682 779
Japon	907 246
Objectifs du Millénaire des Nations Unies pour le développement <sup>1</sup>	865 432
Norvège	858 370
Suède	854 812
Allemagne	714 022
Belgique	702 270
Danemark	602 203
France	499 215
Suisse	456 793
Italie	391 289
Finlande	389 549
Espagne	356 633
Luxembourg	108 789
République de Corée	96 905
<b>Total</b>	<b>9 486 306</b>

<sup>1</sup> Financé par le Gouvernement espagnol.

TABLEAU 9

## Jeunes experts associés recrutés entre 2001 and 2011

(dollars E.-U.)

Gouvernement sponsor	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Total
États-Unis d'Amérique	12	5	5	6	3	6	9	4	2	3	9	64
Japon	2	6	4	5	4	1	3	1	3	3	0	32
France	4	4	4	5	3	3	4	1	0	3	1	32
Danemark	2	6	0	5	4	3	0	6	2	0	2	30
Pays-Bas	5	0	2	3	7	3	2	4	2	3	1	32
Suède	0	5	2	7	0	3	1	2	3	0	2	25
Norvège	2	1	5	1	2	4	4	1	3	2	3	28
Espagne	2	0	0	0	3	2	4	5	9	5	2	32
Italie	3	3	3	2	2	1	3	1	1	1	1	21
Allemagne	1	2	1	1	1	2	2	5	2	3	1	21
Finlande	1	1	2	2	3	1	2	3	3	0	0	18
Pays en voie de développement sponsorisés par les Pays-Bas	0	0	0	2	3	1	3	2	3	1	0	15
Canada	1	0	3	0	0	3	0	3	0	0	0	10
Suisse	1	1	1	1	0	2	2	0	2	0	1	11
Belgique	2	0	1	0	2	1	2	0	0	1	0	9
République de Corée	1	1	1	0	0	2	0	1	0	0	1	7
Autriche	0	0	0	1	0	1	2	0	0	0	0	4
Pays en voie de développement sponsorisés par la Belgique	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2
Liechtenstein	0	1	0	0	1	0	1	0	0	0	0	3
Nigéria	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Pays en voie de développement sponsorisés par le Japon	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Luxembourg	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	2
Organisation Internationale de la Francophonie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Portugal	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	2
Australie	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
Pays en voie de développement sponsorisés par la Finlande	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Irlande	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
Royaume-Uni	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
<b>Total</b>	<b>42</b>	<b>39</b>	<b>35</b>	<b>42</b>	<b>40</b>	<b>39</b>	<b>44</b>	<b>40</b>	<b>36</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>406</b>

TABLEAU 10

## Dons budgétaires en nature

(dollars E.-U.)

Donateur	Description	Total
France	Pour la réponse du HCR à la situation d'urgence en Libye	47 629
Allemagne	Dons budgétaires en nature du BMZ canalisés par GTZ	5 482 221
Allemagne	"Dons budgétaires en nature du ministère fédéral des Affaires étrangères canalisés par l'Agence fédérale de secours technique"	918 867
Hongrie	Locaux du Centre des services globaux du HCR à Budapest	1 703 995
Organisation internationale pour les migrations	Trois bus "Swaraj Mazda" pour le Népal	20 055
Irlande	Pour la situation humanitaire en Syrie	270 715
Italie	Pour les réfugiés à Dadaab, Kenya, en réponse à la crise somalienne	385 957
Japon	Pour les réfugiés à Dadaab, Kenya	1 081 178
Norvège	Pour la réponse à la crise libyenne en Tunisie	95 159
Fast Retailing Co., Ltd. (UNIQLO)	Vêtements de seconde main (y compris coûts de transport) à destination du Kenya, Népal, Soudan du Sud et de la Syrie	402 621
Fondation IKEA	Matelas, courtepointes et housses de couette (y compris coûts de transport) pour l'urgence libyenne et des lampes solaires (y compris coûts de transport) à destination de Dadaab, Kenya	2 227 230
Lions Club International (Suède)	300 tentes familiales, 9 tentes-hôpitaux (y compris coûts de transport)	149 400
Svenska Cellulosa Aktiebolaget (Suède)	1 646 590 protections hygiéniques (y compris coûts de transport) à destination de l'Éthiopie	60 924
Comité International Olympique	28 balles d'habits de seconde main (y compris coûts de transport)	54 239
Procter & Gamble	1 239 616 protections hygiéniques (y compris coûts de transport) à destination de l'Éthiopie	45 866
ShelterBox Trust Limited	2 000 tentes familiales (y compris coûts de transport) à destination du Kenya	500 000
Microsoft Corporation	Logiciel pour le programme d'accès aux technologies communautaires	977 550
United Parcel Service	Cargaison partielle de dons en nature de la Fondation IKEA pour la crise libyenne à destination de la Tunisie	170 000
GOAL Irlande	300 tentes familiales et transport depuis le bureau de GOAL au Soudan vers Dadaab au Kenya	18 948
Espagne	Dons en nature pour la crise libyenne	300 556
Suède	Dons en nature (y compris coûts de transport) à destination de la Tunisie en réponse à la crise libyenne	92 204
Suisse	Déploiement d'experts techniques de la SDC en mission auprès du HCR dans différents lieux	1 648 640
Fonds des Nations Unies pour la population (FNUAP)	Dons en nature de préservatifs pour la République démocratique du Congo	9 225
Émirats arabes unis	Dons budgétaires en nature d'un avion 747 pour le transport d'articles non alimentaires depuis Dubaï jusqu'en Tunisie en réponse à la crise libyenne	300 000
Royaume-Uni	Marchandises en nature pour la crise libyenne	1 182 490
Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF)	Médicaments pour Dadaab, Kenya	663 017
<b>Total</b>		<b>18 808 685</b>

TABLEAU 11

## Dons extra-budgétaires en nature

(dollars E.-U.)

Donateur	Description	Total
Algérie	Denrées alimentaires, articles médicaux et non-alimentaires pour le secours humanitaire auprès des réfugiés somaliens à Dadaab	3 000 000
Allemagne <sup>1</sup>	Dons extra-budgétaires en nature de BMZ canalisés par GTZ	2 874 603
Hongrie	Locaux du HCR pour la représentation régionale en Europe centrale	272 619
Pologne	Locaux du HCR à Varsovie, Pologne	67 011
RedR (Australie)	Déploiement d'experts techniques de RedR auprès du HCR en 2011, en Asie (Afghanistan et Philippines) et en Afrique (Soudan du Sud)	93 000
Fondation LEGO	Jouets LEGO à destination de l'Algérie, de l'Azerbaïdjan, du Botswana, de l'Éthiopie, de l'Inde, du Myanmar et de l'Ouganda	894 456
Comité international olympique	Équipements de sport à destination du HCR au Kirghizistan	51 338
Manpower Inc. (Royaume-Uni)	Enquête 2011 auprès du Personnel du HCR conduite par <i>Right Management Consultants</i> (membre du groupe Manpower)	100 000
Secours luthérien mondial	Donations en nature à destination du HCR Azerbaïdjan	1 175 733
Arabie saoudite	Articles de secours et transport aérien d'articles vers Mogadiscio en réponse à la crise liée aux déplacements en Somalie	844 000
Espagne	Dons extra-budgétaires en nature couvrant la location des locaux du Bureau du HCR à Madrid pour 2011	469 231
Suède	12 camions, des pièces détachées et des outils de MSB Suède à destination du HCR Juba, Soudan	612 960
Fonds des Nations Unies pour la population (FNUAP)	Préservatifs pour le Cameroun	83 280
Émirats arabes unis	Entrepôt dans la ville humanitaire internationale de Dubaï	684 771
Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF)	Moustiquaires pour le Mozambique	8 000
Programme alimentaire mondial	Dons en nature pour le Mozambique	218 636
<b>Total</b>		<b>11 449 636</b>

<sup>1</sup> L'Allemagne a fourni également un don extra-budgétaire en nature d'une valeur de 136 708 dollars E.-U.



TABLEAU 12

## Contributions volontaires non affectées en 2011

(dollars E.-U.)		(dollars E.-U.)	
Donateur	Total	Donateur	Total
Royaume-Uni	94 403 048	Pologne	105 768
Suède	82 165 791	Algérie	100 000
Pays-Bas	59 154 930	Argentine	100 000
Norvège	52 102 201	Chili	100 000
Danemark	22 907 489	Oman	100 000
Japon	19 266 675	Qatar	100 000
Australie	16 227 181	République tchèque	63 397
France	14 299 450	Israël	60 000
Canada	14 000 000	Grèce	54 667
Suisse	13 738 324	Estonie	50 390
Belgique	9 423 369	Mexique	50 000
Finlande	9 198 423	Islande	49 460
Irlande	8 591 549	Slovénie	40 000
Allemagne	8 063 951	Monaco	39 422
Espagne	7 132 668	Chypre	34 409
Nouvelle-Zélande	4 580 153	Andorre	20 464
République de Corée	2 500 000	Azerbaïdjan	20 000
Luxembourg	1 971 091	Thaïlande	20 000
Maroc	1 000 000	Costa Rica	17 397
Autriche	810 440	République slovaque	13 141
Fédération de Russie	500 000	Colombie	10 000
Italie	408 719	Côte d'Ivoire	10 000
Portugal	300 000	Singapour	10 000
Chine	250 000	Bulgarie	8 000
Turquie	200 000	Serbie	5 597
Émirats arabes unis	200 000	Saint-Siège	5 000
Roumanie	140 845	Donateurs privés	43 504 210
Liechtenstein	116 009	<b>Total</b>	<b>488 455 627</b>
Arabie saoudite	112 000		

TABLEAU 13

Liste des donations des sociétés et fondations  
(au-dessus de 100 000 dollars E.-U., en numéraire ou en nature)

(dollars E.-U.)		(dollars E.-U.)	
Donateur	Total	Donateur	Total
Fondation IKEA	23 744 975	Google Inc. Charitable Giving Fund of Tides Foundation	500 000
Dutch Postcode Lottery (NPL)	1 854 396	ShelterBox Trust Limited	500 000
Fast Retailing Co., Ltd. (UNIQLO)	1 767 838	Comité international olympique	408 456
Microsoft Corporation	991 888	BILD hilft e.V. "Ein Herz für Kinder"	332 144
Prosolidar	848 915	Swedish Postcode Lottery (SPL)	320 137
Fondation Lebara	848 656	Fondation Jolie-Pitt	302 000
Fondation Novartis	775 000	Fondation La Caixa	290 587
Fondation Intervida	704 225	Stichting Vluchteling	278 915
Fondation des Nations Unies	689 765	Fondation sociale BASF	272 851
Assemblée mondiale de la jeunesse musulmane	533 333		

(dollars E.-U.)

(dollars E.-U.)

Donateur	Total
Lions Club International	266 786
Fondazione Nando Peretti	253 394
Diana Princess of Wales Memorial Fund	216 089
Hewlett-Packard International	200 000
Fondation Asfari	199 456
Fondation Said	199 456
Humanity United	198 572
Fondation LEGO	184 094
Fondation Khaled Hosseini	178 173
Fondation Tokyo Marathon	173 089
United Parcel Service	170 000
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria	161 290

Donateur	Total
Western Union Foundation	160 000
Banco Espirito Santo Angola	153 384
Skype Communications	150 000
Fondation Calouste Gulbenkian	145 349
Comitato Collaborazione Medica	143 340
Fondazione Milan	122 989
Consiglio Italiano Rifugiati	118 857
Fondation Divac	118 653
Lions Club Autriche	113 333
Eau pour tous / Atlas Copco	103 441
Fondation Harold Simmons	100 000

TABLEAU 14

## Appels consolidés et appels éclairs en 2011

Appels consolidés et appels éclairs auxquels le HCR a participé	Total des appels consolidés et des appels éclairs	Besoins du HCR inclus dans les appels	Contributions affectées aux programmes du HCR	Pourcentage des contributions affectées par rapport aux besoins du HCR
Afghanistan 2011	582 318 627	100 153 137	50 388 590	50%
République centrafricaine 2011	141 947 471	34 352 255	4 653 108	14%
Tchad 2011	535 276 140	208 949 721	75 703 354	36%
Haïti 2011 <sup>1</sup>	382 390 619	7 562 459	3 622 521	48%
Plan d'intervention régionale pour les réfugiés irakiens	292 004 244	185 610 489	185 610 489	100%
Kenya - Plan d'intervention humanitaire d'urgence	741 818 150	230 342 207	127 498 403	55%
Mindanao - Plan d'action humanitaire 2011 <sup>2</sup>	33 258 170	7 702 483	1 000 002	13%
Niger 2011	215 926 795	151 759	0	0%
Pakistan - Plan d'intervention rapide 2011 face aux inondations (septembre 2011 - mars 2012)	356 759 669	6 018 554	6 175 819	103%
Appel éclair régional pour la crise libyenne (mars - septembre 2011)	336 182 831	80 659 396	72 532 168	90%
République du Soudan du Sud 2011	619 673 235	83 184 116	26 414 791	32%
Somalie 2011	1 003 322 063	54 258 510	26 263 734	48%
Sri Lanka - Plan commun d'assistance 2011 en faveur de la Province septentrionale	289 243 198	27 171 694	10 181 873	37%
Soudan 2011	1 132 952 016	149 103 167	77 360 989	52%
Afrique de l'Ouest 2011	712 179 158	226 875 059	68 354 107	30%
Yémen - Plan d'intervention humanitaire 2011	292 309 700	60 067 393	34 285 430	57%
<b>Total</b>	<b>7 667 562 086</b>	<b>1 462 162 399</b>	<b>770 045 378</b>	<b>53%</b>

<sup>1</sup> Les besoins globaux du HCR de 7 562 459 dollars E.-U. ont été réduits dans l'appel à 1 675 000 dollars E.-U.

<sup>2</sup> Les besoins globaux du HCR de 7 702 483 ont été réduits dans l'appel à 3 994 146 dollars E.-U.