

GESTION ET APPUI OPÉRATIONNELS



Des réfugiés syriens viennent chercher des tentes dans un centre de distribution du camp de Za'atri (Jordanie).

LE PERSONNEL DU HCR AU SIÈGE, en poste à Genève, à Budapest et dans d'autres capitales régionales, veille par son travail à ce que l'Organisation s'acquitte de son mandat de manière efficace, cohérente et transparente. En 2013, les divisions et les bureaux du Siège ont continué à offrir des orientations et un appui aux opérations sur le terrain, notamment en assumant les fonctions clés décrites ci-après :

- Élaboration de la doctrine et de la politique générale
- Formulation des orientations stratégiques
- Gestion et soutien de la collecte de fonds et de la mobilisation des ressources
- Hiérarchisation et allocation des ressources
- Appui au Comité exécutif et aux autres organes de gouvernance, pour leur permettre d'assumer leurs fonctions de contrôle
- Contrôle financier conformément aux règlements et règles de gestion financière des Nations Unies et du HCR
- Orientation de la gestion et du développement de l'Organisation
- Suivi, mesure et établissement de rapports (dont gestion axée sur les résultats)
- Contrôle (inspections, évaluations, enquêtes et audits)
- Coordination et gestion des communications et des relations extérieures

- Appui aux relations interorganisations et aux partenariats stratégiques
- Gestion de la préparation et de la réponse aux situations d'urgence dans l'ensemble de l'Organisation, ainsi que gestion de la sécurité.

Le budget 2013 pour le Siège (184,3 millions de dollars E.-U.) reste comparable au niveau du budget 2012 révisé de 184,17 millions de dollars E.-U. (au 30 juin 2012).

Outre ses opérations d'envergure nationale ou régionale, le HCR entreprend un éventail de projets et d'activités à caractère mondial, regroupés sous le nom de « programmes globaux ». Destinés à être exécutés sur le terrain, ces programmes sont néanmoins budgétés et gérés au Siège principal. Le budget 2013 pour les programmes globaux s'élève à 188,8 millions, soit une légère augmentation par rapport au budget 2012 révisé de 180,7 millions de dollars des E.-U. Ceci représente les besoins accrus pour développer les capacités et les ressources dans le domaine de la collecte de fonds du secteur privé ; l'appui à l'information et aux médias ; l'appui aux programmes techniques sur le terrain ; et l'appui à la sécurité sur le terrain.

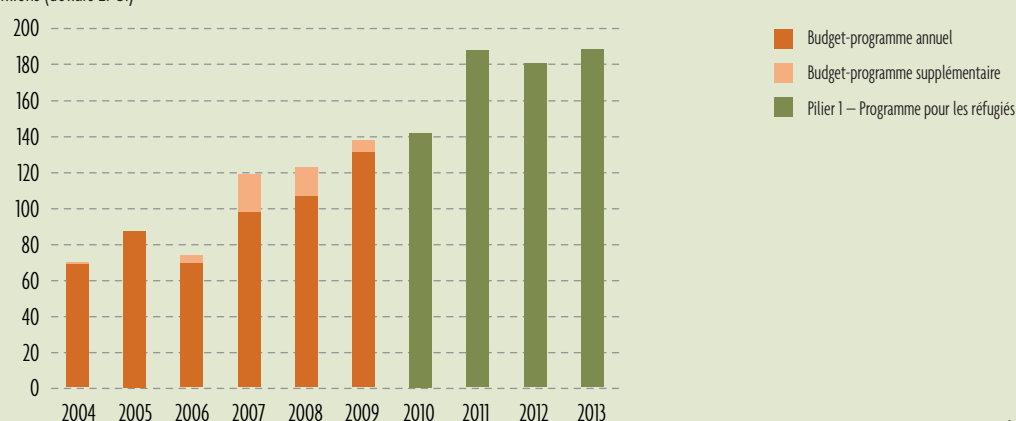
Les activités du Siège sont décrites plus en détail dans le CD-ROM ci-joint. Les programmes globaux sont décrits dans les chapitres thématiques pertinents. ■

BUDGET DU HCR POUR LES PROGRAMMES GLOBAUX | DOLLARS E.-U.

Activités	2012 (au 30 juin 2012)	2013
ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES		
Solutions durables	644 602	924 000
Projets liés à l'éducation	6 789 800	5 700 000
Projets liés à l'urgence	3 608 988	2 964 871
Projets liés à l'environnement	447 076	425 000
Modules globaux	895 880	667 935
Projets liés à la santé (VIH et sida, anémie, eau et assainissement)	4 981 998	3 977 000
Projets liés à la protection	5 852 649	4 137 865
Projets liés à l'information et les médias (y compris le fond de croissance des revenus du secteur privé)	52 188 023	66 235 742
Femmes, enfants et adolescents réfugiés	1 024 521	426 800
Enregistrement, données et gestion des connaissances	3 791 582	3 095 422
Recherche, évaluation et documentation	353 464	342 860
Réinstallation	6 571 955	4 472 097
Projets liés aux abris	500 000	500 000
Projets liés à la formation	1 725 100	1 644 247
Divers	506 047	610 651
Sous-total	89 881 685	96 124 490
ACTIVITÉS D'APPUI AUX PROGRAMMES		
Direction exécutive et gestion		
Service de la gestion et du développement de l'organisation	425 565	282 001
Division des relations extérieures		
Collecte de fonds du Secteur privé - fonds d'investissement et activités	6 518 797	9 845 632
Division des systèmes d'information et des télécommunications		
Technologies de l'information et télécommunications - appui au terrain	32 751 382	30 905 324
Division de la gestion et de l'appui aux programmes		
Modules globaux - appui au terrain	217 343	188 002
Appui technique au terrain	5 153 225	5 038 401
Division des urgences, de la sécurité et de l'approvisionnement		
Section de la gestion des capacités dans les situations d'urgence	4 471 544	4 495 981
Section de la sûreté sur le terrain - appui au terrain	8 427 409	10 386 669
Gestion de l'approvisionnement - appui au terrain	5 130 808	5 365 420
Division de la gestion des ressources humaines		
Soutien global au logement du personnel	625 000	275 932
Coûts spéciaux relatifs au personnel (y compris séparation volontaire)	17 891 546	17 993 344
Formation du personnel du HCR	9 067 252	7 947 794
Centre des services globaux		
Gestion des risques au sein de l'entreprise	122 500	0
Sous-total	90 802 371	92 724 500
Total	180 684 056	188 848 990

Budget du HCR pour les Programmes globaux 2004 - 2013

Millions (dollars E.-U.)



BUDGET DU HCR AU SIÈGE | DOLLARS E.-U.

Siège ¹	2012 (au 30 juin 2012)	2013
DIRECTION EXÉCUTIVE ET GESTION		
Bureau exécutif	4 522 234	4 545 469
Bureau de liaison du HCR à New York	3 275 278	3 167 259
Bureau de l'Inspecteur général	4 412 635	4 481 739
Service des affaires juridiques	3 262 747	2 647 426
Bureau de l'Ombudsman	506 336	515 491
Bureau de la déontologie	781 595	793 998
Service de l'élaboration de la politique générale et de l'évaluation	1 571 540	1 598 239
Service de la gestion et du développement de l'organisation	1 213 773	1 228 582
Sous-total	19 546 138	18 978 203
DIVISION DES RELATIONS EXTÉRIEURES		
Bureau du Directeur	1 659 156	1 582 328
Sections et services spécialisés	21 190 636	21 848 391
Sous-total	22 849 792	23 430 719
DIVISION DE LA PROTECTION INTERNATIONALE		
Bureau du Directeur	1 223 247	1 189 234
Sections et services spécialisés	12 361 518	12 274 141
Sous-total	13 584 765	13 463 375
DIVISION DE LA GESTION ET DE L'APPUI AUX PROGRAMMES		
Division de la gestion et de l'appui aux programmes		
Bureau du Directeur	2 162 138	1 971 510
Sections et services spécialisés	6 870 407	6 332 943
Sous-total	9 032 545	8 304 453
Division des urgences, de la sécurité et de l'approvisionnement		
Bureau du Directeur au Siège	1 303 978	1 309 634
Sections et services spécialisés	220 009	0
Sous-total	1 523 987	1 309 634
Bureaux régionaux au Siège		
Bureau pour l'Afrique	10 926 565	11 134 832
Bureau pour le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord	5 704 097	5 490 717
Bureau pour l'Asie et le Pacifique	5 302 128	5 284 424
Bureau pour l'Europe (y compris Bruxelles et Genève)	6 651 772	6 803 180
Bureau pour les Amériques	2 309 249	2 353 091
Sous-total	30 893 811	31 066 244

Siège ¹	2012 (au 30 juin 2012)	2013
DIVISION DES SYSTÈMES D'INFORMATION ET DES TÉLÉCOMMUNICATIONS		
Bureau du Directeur	3 722 520	3 143 765
Sections et services spécialisés	9 527 319	9 907 011
Sous-total	13 249 839	13 050 776
DIVISION DE LA GESTION DES RESSOURCES HUMAINES		
Bureau du Directeur	3 038 168	2 443 694
Sections et services spécialisés	13 612 864	13 467 276
Sous-total	16 651 032	15 910 970
DIVISION DE LA GESTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIÈRE		
Bureau du Directeur	3 724 520	4 163 215
Sections et services spécialisés	26 687 516	28 294 071
Sous-total	30 412 036	32 457 286
CENTRE DES SERVICES GLOBAUX (BUDAPEST)		
Groupe de gestion	939 418	942 828
Sections et services spécialisés	24 977 308	24 820 027
Sous-total	25 916 726	25 762 855
Conseil du Personnel	507 957	559 233
Total	184 168 628	184 293 748

¹Inclut les allocations du Budget ordinaire des Nations Unies comme suit: 47 millions de dollars E.-U. pour 2012 et 48,5 millions de dollars E.-U. pour 2013.

Budget du HCR au Siège 2004 - 2013

Millions (dollars E.-U.)

