

Financement des pr

| Introduction |

Le budget établi sur la base des besoins globaux pour 2012, d'un montant de 3,6 milliards de dollars E.-U., a été approuvé par le Comité exécutif en octobre 2011. Au cours de l'année 2012, les besoins considérables engendrés par les interventions d'urgence ont nécessité la révision du budget. Suite à la création de sept budgets supplémentaires d'un montant de 692,7 millions de dollars E.-U., destinés à répondre aux besoins nouveaux ou imprévus suscités par ces situations d'urgence, le budget révisé a atteint 4,3 milliards de dollars E.-U. à la fin de l'année 2012, un montant en progression d'environ 11 pour cent par rapport à l'année 2011.

Le HCR est extrêmement reconnaissant à ses donateurs – gouvernementaux, intergouvernementaux, onusiens ou issus du secteur privé – du soutien solide qu'ils n'ont cessé de lui accorder en 2012. Dans le même temps, le Haut Commissariat apprécie à sa juste valeur l'hospitalité prodiguée par les pays d'accueil – sans laquelle il ne serait pas possible d'assurer la protection des réfugiés (voir le chapitre *Accueillir les réfugiés*).

Les contributions volontaires au cours de l'exercice budgétaire 2012 se sont élevées à 2,3 milliards de dollars E.-U., soit 186 millions de dollars de plus qu'en 2011. Malgré cette augmentation des contributions, le budget n'a été financé qu'à hauteur de 54 pour cent, de sorte que bon nombre des besoins des personnes qui relèvent de la compétence du HCR n'ont pas été satisfaits. Dans le Rapport global 2012, toutes les recettes et dépenses présentées ont été converties selon la méthode de la comptabilité de caisse modifiée (voir page 105).

| Évaluation des besoins globaux |

Au premier trimestre 2011, les opérations du HCR ont élaboré des stratégies et des plans à l'échelon des pays pour l'exercice biennal 2012-2013, dans le cadre d'un processus participatif et consultatif. La planification pour 2012 a été fondée sur une évaluation très complète des besoins, entreprise en collaboration avec les partenaires et les acteurs clés, et basée sur des évaluations et études sectorielles, ainsi que sur les lacunes décelées lors de la mise en œuvre courante des programmes. Ces évaluations ont mis en évidence des lacunes dans la situation de protection générale, ainsi que des domaines où l'assistance et l'appui

aux personnes qui relèvent de la compétence du HCR ne répondaient pas aux normes humanitaires de base. La capacité de l'Organisation et de ses partenaires à assurer les services nécessaires dans une opération donnée a également été un paramètre important pour évaluer l'ampleur des besoins et le montant des ressources budgétaires inclus dans les plans globaux. En avril-mai 2012, ces plans ont fait l'objet d'une révision approfondie, visant notamment à les aligner sur les priorités stratégiques globales fixées pour l'exercice biennal 2012-2013 (voir le chapitre *Priorités stratégiques globales*).

Au dernier trimestre 2011, toutes les opérations du HCR ont élaborés des plans plus détaillés en vue d'une mise en œuvre en janvier 2012. Une fois encore, les partenaires ont été consultés et les hypothèses de planification initiale revues et réévaluées. Il a fréquemment été nécessaire d'ajuster les plans pour tenir compte d'événements survenus après la planification initiale, par exemple, de nouvelles arrivées, de nouvelles solutions potentielles et d'autres développements ayant une incidence sur la situation des personnes qui relèvent de la compétence du HCR.

Comme l'Organisation est presque exclusivement financée par des contributions volontaires et doit moduler ses dépenses en fonction des fonds disponibles, elle est obligée de mettre en œuvre ses programmes en procédant par étapes successives. Les équipes de terrain doivent évaluer les options qui se présentent pour leur opération et la situation sur le terrain afin de décider des besoins qu'il convient de satisfaire en priorité. Au cours de l'année, le HCR suit attentivement les évolutions opérationnelles pour identifier les nouvelles situations d'urgence et déterminer quels besoins sont plus pressants que d'autres, de manière à transférer des ressources supplémentaires aux opérations lorsque les fonds sont mis à disposition.

En 2012, le HCR a répondu à plusieurs situations d'urgence et crises de déplacement qui n'avaient pas été prévues lors de la planification initiale. En conséquence, plusieurs budgets supplémentaires ont été établis pour prendre en charge les besoins de personnes relevant de la compétence du Haut Commissariat, notamment les personnes touchées par les événements en cours dans l'est de la République démocratique du Congo, au Mali, au Soudan, en République arabe syrienne et au Yémen du Sud.

Programmes du HCR

| Besoins |

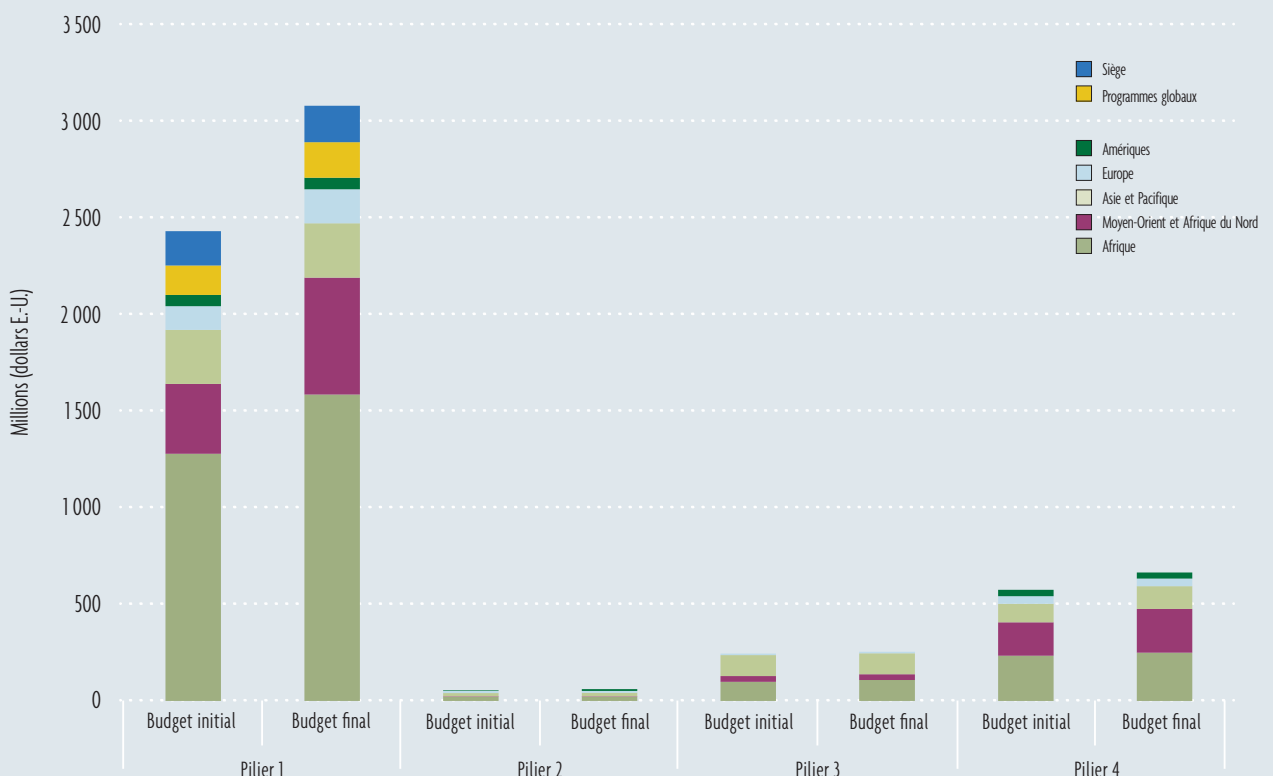
En 2012, le budget global du HCR est passé de 3,6 à 4,3 milliards de dollars E.-U. en raison de la création de sept programmes supplémentaires. Dans le budget global, le total des besoins pour les activités programmées est passé de 3,3 à 4,1 milliards de dollars E.-U. La différence, d'un montant total de 754,4 millions de dollars E.-U., se décompose comme suit : fonds transférés de la Réserve opérationnelle et de la Réserve des « activités nouvelles ou additionnelles liées au mandat » (NAM), s'élevant respectivement à 88,7 millions et 1,3 million de dollars E.-U. ; réduction de 28,3 millions de dollars E.-U. dans les besoins des opérations au Libéria, au Soudan et au Siège ; 692,7 millions de dollars E.-U. pour les programmes supplémentaires énumérés ci-dessous, établis pour répondre à des besoins imprévus et à de nouveaux besoins suscités par des situations d'urgence touchant des réfugiés et des déplacés internes à travers le monde :

- Réponse d'urgence à la situation en Syrie (271,4 millions de dollars E.-U.)

- Réponse d'urgence à la situation au Soudan (214,7 millions de dollars E.-U.)
- Réponse d'urgence à la situation au Mali (123,6 millions de dollars E.-U.)
- Réponse d'urgence à la situation en République démocratique du Congo (37,2 millions de dollars E.-U.)
- Aide alimentaire aux réfugiés irakiens et non irakiens vivant en milieu urbain en Syrie (20 millions de dollars E.-U.)
- Projet de détermination du statut de réfugié au camp « New Iraq » (13,2 millions de dollars E.-U.)
- Réponse d'urgence auprès des déplacés internes au Yémen du Sud (12,8 millions de dollars E.-U.)

Le **Graphique 1** présente les besoins initiaux et finaux pour les activités programmées par pilier. Les dotations budgétaires et leur part (en pourcentage) dans l'ensemble des activités programmées pour les différents piliers en 2012 étaient les suivantes : Pilier 1 (programmes pour les réfugiés) : 3,1 milliards de dollars E.-U. (76 pour cent) ; Pilier 2 (programmes pour les apatrides) : 62,1 millions de dollars

GRAPHIQUE 1 Activités programmées : Budgets initiaux et finaux par région et pilier | 2012



Note: N'inclut pas les JEA

E.-U. (2 pour cent) ; Pilier 3 (projets pour la réintégration) : 255,4 millions de dollars E.-U. (6 pour cent) ; et Pilier 4 (projets pour les déplacés internes) 665,7 millions de dollars E.-U. (16 pour cent). Ces chiffres reflètent l'augmentation de la demande, concernant l'engagement du HCR dans des situations d'urgence touchant des réfugiés – notamment en Afrique et au Moyen-Orient – depuis 2010, le montant total des besoins pour les activités programmées ayant augmenté de plus de 363 millions de dollars E.-U. par rapport au budget final de l'année 2011.

Sur l'ensemble des activités programmées, le budget le plus important était toujours consacré à l'Afrique : près de 2 milliards de dollars E.-U., soit 48 pour cent du total. La majorité des besoins (1,6 milliard ou 81 pour cent) concernaient le Pilier 1, pour les programmes pour les réfugiés, suivis par les projets pour les déplacés internes au Pilier 4, représentant 250,2 millions ou 13 pour cent du total.

Le deuxième budget, par ordre d'importance, était destiné à la région Moyen-Orient et Afrique du Nord (866,2 millions de dollars E.-U.), avec 21 pour cent de l'ensemble des activités programmées. Venaient ensuite l'Asie et le Pacifique (525,3 millions ou 13 pour cent), l'Europe (233,9 millions ou 6 pour cent) et les Amériques (101,1 millions ou 2 pour cent). Les 10 pour cent restants ont été alloués aux programmes globaux et au Siège.

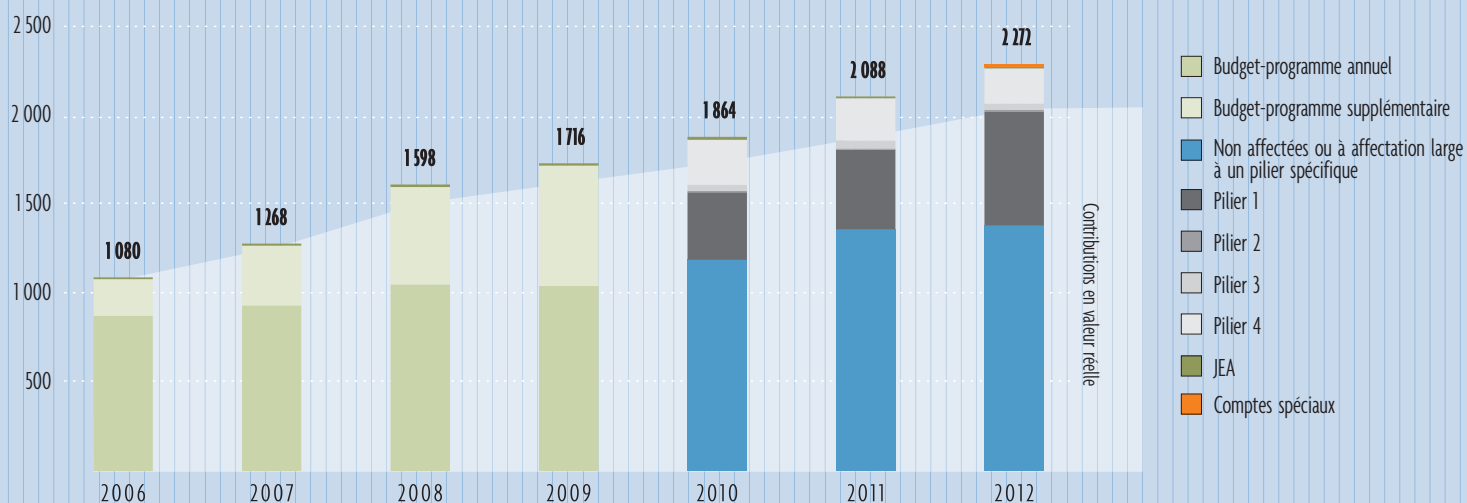
En ce qui concerne les opérations dans les pays, les besoins pour le Soudan du Sud ont plus que triplé au cours de l'année 2012, en raison du conflit en cours dans les régions frontalières du Soudan et du Soudan du Sud. En 2012, c'est l'opération au Soudan du Sud qui a reçu le budget le plus important, soit 265,3 millions de dollars E.-U., dont 202,4 millions (76 pour cent) pour des programmes destinés aux réfugiés. Le Kenya, où se déroulait la plus grande opération

en faveur de réfugiés en 2012, a été la deuxième opération la plus importante au monde, avec des besoins chiffrés à 237,7 millions de dollars E.-U. et concernant presque exclusivement des programmes pour les réfugiés. L'Iraq se classait en troisième position, avec un budget de 231,5 millions. Plus de la moitié des besoins pour l'Iraq, soit 129,5 millions de dollars E.-U. (56 pour cent du total) concernaient des projets pour les déplacés internes ; parallèlement, les besoins relatifs aux programmes pour les réfugiés ont plus que doublé, passant de 30 millions de dollars E.-U. au début de l'année à 71 à la fin de l'année 2012, en raison de l'exode en provenance de Syrie et en direction des pays voisins. Les besoins pour les opérations en Éthiopie ont atteint 218,7 millions de dollars E.-U. Les besoins cumulés de ces quatre opérations ont représenté 26 pour cent du total des besoins sur le terrain.

En 2012, le HCR a utilisé 36 pour cent, ou 88,7 millions de dollars E.-U., de la Réserve opérationnelle pour répondre à des besoins supplémentaires concernant les opérations sur le terrain, les Programmes globaux et le Siège. Quarante-six pour cent des fonds prélevés sur la Réserve opérationnelle ont été destinés aux Programmes globaux, la dotation la plus importante ayant trait aux activités de collecte de fonds dans le secteur privé (15 millions) ; venaient ensuite l'Asie et le Pacifique (21,8 millions ou 25 pour cent), l'Afrique (8,3 millions ou 9,4 pour cent), le Siège (6,7 millions ou 7,6 pour cent), le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord (5,4 millions ou 6,1 pour cent), et les Amériques (5,2 millions ou 5,9 pour cent).

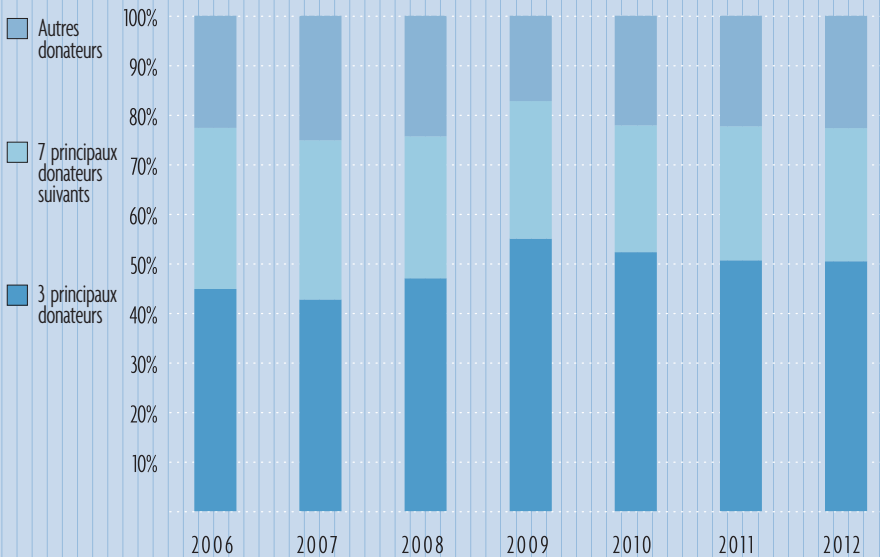
Les prélèvements sur la Réserve NAM ont continué à diminuer, les fonds utilisés en 2012 ne dépassant pas 1,3 million, soit 6,5 pour cent du total. Les besoins au titre du projet des JEA sont demeurés stables, à 12 millions de dollars E.-U.

GRAPHIQUE 2 Contributions au HCR en valeur nominale et réelle (millions de dollars E.-U.) | 2006 - 2012



Note: Les contributions en valeur réelle ont été ajustées en utilisant l'indice américain des prix à la consommation et en prenant 2006 comme année de référence.
<http://www.bls.gov/cpi/>

GRAPHIQUE 3 Répartition des contributions par principaux donateurs | 2006 - 2012

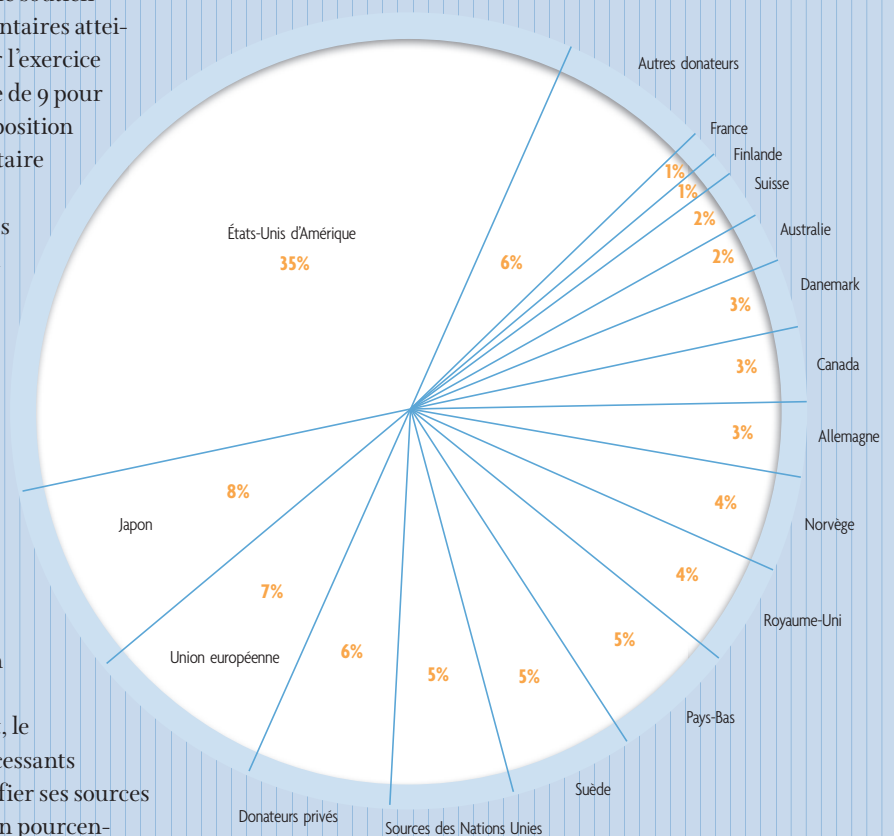


| Revenus |

Le HCR a continué à bénéficier d'un solide soutien financier en 2012, les contributions volontaires atteignant 2,3 milliards de dollars E.-U. pour l'exercice budgétaire 2012, ce qui représente une hausse de 9 pour cent par rapport à 2011. Les fonds mis à la disposition des opérations du HCR pour l'exercice budgétaire 2012 se sont élevés au total à 2,6 milliards de dollars E.-U., dont un montant de 232 millions reporté de l'année 2011, un revenu net de 58,4 millions issu des ajustements, des transferts et d'autres sources et des contributions volontaires s'élevant à 2,3 milliards de dollars E.-U., compte tenu de la quote-part du Budget ordinaire des Nations Unies, fixée à 46,98 millions de dollars E.-U. Des contributions s'élevant à 16 millions de dollars E.-U. ont également été reçues pour le compte spécial de la chaîne commune d'acheminement de l'aide humanitaire. Le **Graphique 2** illustre l'évolution des contributions par type de budget en valeur réelle et en valeur nominale.

En ce qui concerne la base de financement, le **Graphique 3** montre qu'en dépit des efforts incessants déployés par le HCR pour accroître et diversifier ses sources de revenus, la répartition des contributions (en pourcentage) est demeurée identique à celle de 2011, 50 pour cent de l'ensemble des contributions volontaires étant versés par les trois premiers donateurs et 77 pour cent par les dix premiers donateurs. En 2012, les États-Unis, le Japon et l'Union européenne sont demeurés les principaux bailleurs de fonds, suivis par la Suède et les Pays-Bas. La répartition des financements entre les principaux donateurs est illustrée au **Graphique 4**, tandis que la liste complète des donateurs du HCR est présentée dans le Tableau 4 à la fin de ce chapitre.

GRAPHIQUE 4 Principaux donateurs en 2012



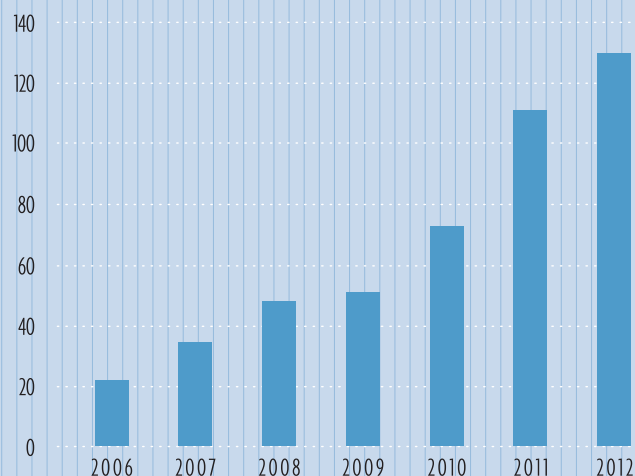
FINANCEMENTS COMMUNS ET PARTENARIATS DE DÉVELOPPEMENT

En 2012, le HCR a redoublé d'efforts pour obtenir des fonds auprès de sources décentralisées – humanitaires, transitoires et de développement. La nécessité d'appuyer ces efforts de collecte de fonds a mis les opérations sur le terrain à rude épreuve. Le HCR a donc élaboré des formations à la mobilisation des fonds et dispensé, par l'intermédiaire du Siège, un appui institutionnel à la préparation des propositions de projet et des rapports correspondants. Des investissements supplémentaires seront nécessaires pour renforcer la capacité de l'Organisation, aussi bien au Siège que sur le terrain, à produire systématiquement des documents de qualité, qu'il s'agisse de propositions ou de rapports sur l'exécution des projets financés par ce type de flux financiers.

Grâce à ces efforts, la tendance à la hausse observée dans le volume des contributions reçues de ces sources, y compris les fonds communs et fonds d'affectation spéciale gérés par l'ONU, s'est maintenue en 2012. Le HCR a reçu des financements de 23 fonds communs des Nations Unies, soit quatre de plus qu'en 2011. Le montant total des contributions issues de ces sources s'est élevé à 121,3 millions de dollars E.-U. en 2012, contre 89,1 en 2011. Les contributions totales les plus importantes sont venues du Fonds central pour les interventions d'urgence (CERF), des Fonds humanitaires communs, du Fonds du programme « Unis dans l'action » et du Programme des Nations Unies sur le VIH et le sida (ONUSIDA). Le CERF représente la part la plus importante, puisque ses contributions totales ont atteint un montant sans précédent de 70 millions de dollars E.-U. en 2012. Le CERF est une source de financement importante, se classant à la 8e place parmi les sources de revenus du HCR en 2012. En outre, les Fonds humanitaires ont offert des contributions non négligeables pour le Soudan du Sud, le Soudan, la Somalie et la République démocratique du Congo, d'un montant total de 21 millions de dollars E.-U., auxquelles il convient d'ajouter 6,8 millions reçus du Fonds du programme « Unis dans l'action » et 4,9 millions versés par ONUSIDA.

En 2012, le HCR a continué à consolider ses partenariats avec des acteurs du développement, dont la Banque mondiale et le PNUD, et à intensifier ses efforts pour que les problèmes des déplacés soient pris en compte dans les programmes de développement. L'Organisation cherche de plus en plus à travailler avec des partenaires de ce type sur des stratégies globales à mettre en œuvre au début des situations de déplacement, afin d'éviter que celles-ci ne se prolongent indéfiniment. Elle coopère également de plus en plus avec des acteurs du développement et d'autres partenaires pour résoudre les situations prolongées existantes, concernant des réfugiés ou des déplacés internes, notamment dans le cadre de l'Initiative pour des solutions transitoires et de la Stratégie de solutions pour les réfugiés afghans.

GRAPHIQUE 5 Contributions du secteur privé (millions de dollars E.-U.) | 2006 - 2012



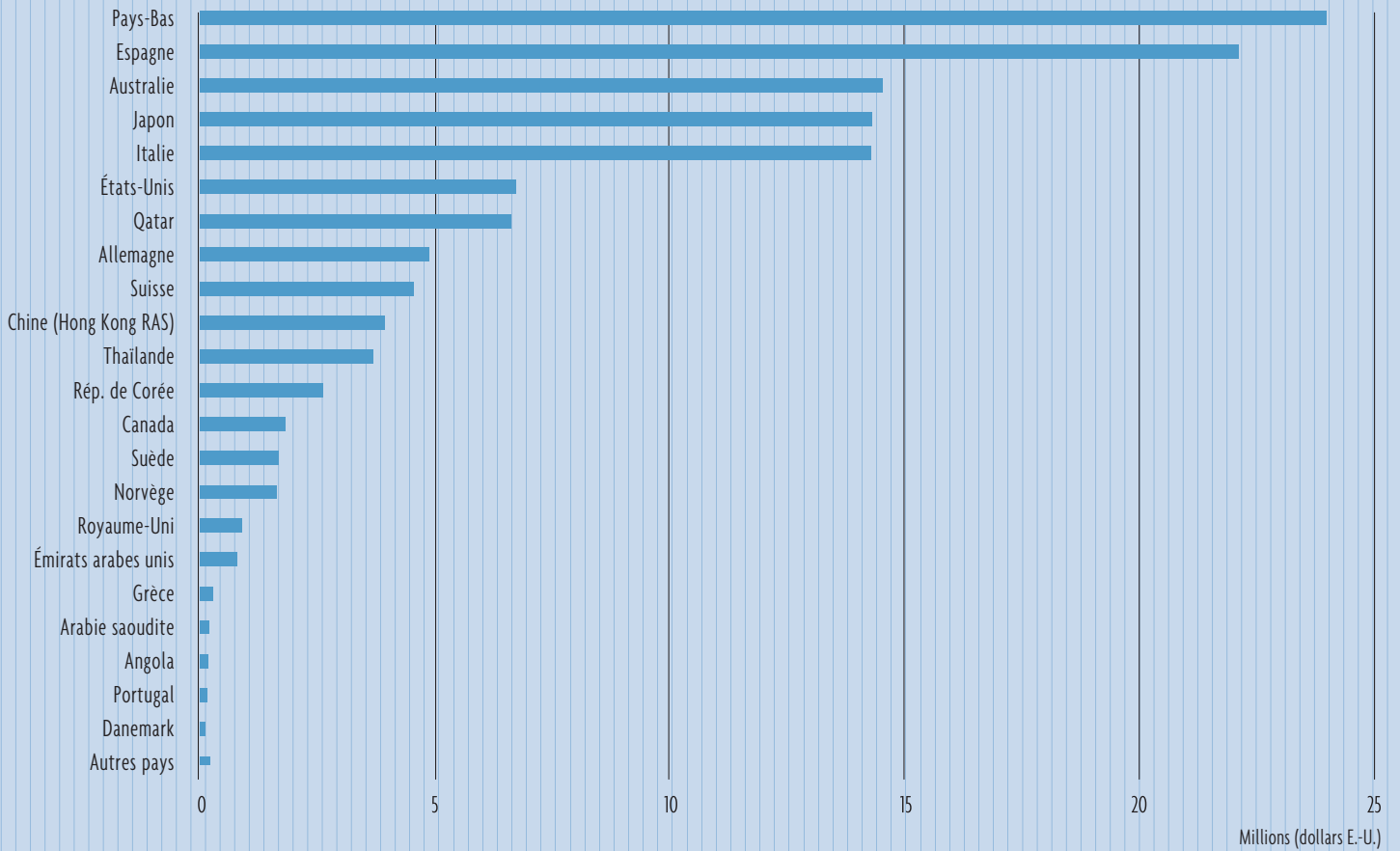
COLLECTE DE FONDS AUPRÈS DU SECTEUR PRIVÉ

La croissance des contributions du secteur privé au HCR s'est poursuivie, puisque le réseau de collecte de fonds dans le secteur privé a recueilli 130,1 millions de dollars E.-U. en 2012, ce qui représente 17 pour cent de plus qu'en 2011. Le **Graphique 5** illustre l'évolution des revenus générés par le secteur privé au fil des ans, revenus qui ont augmenté de 500 pour cent depuis 2006.

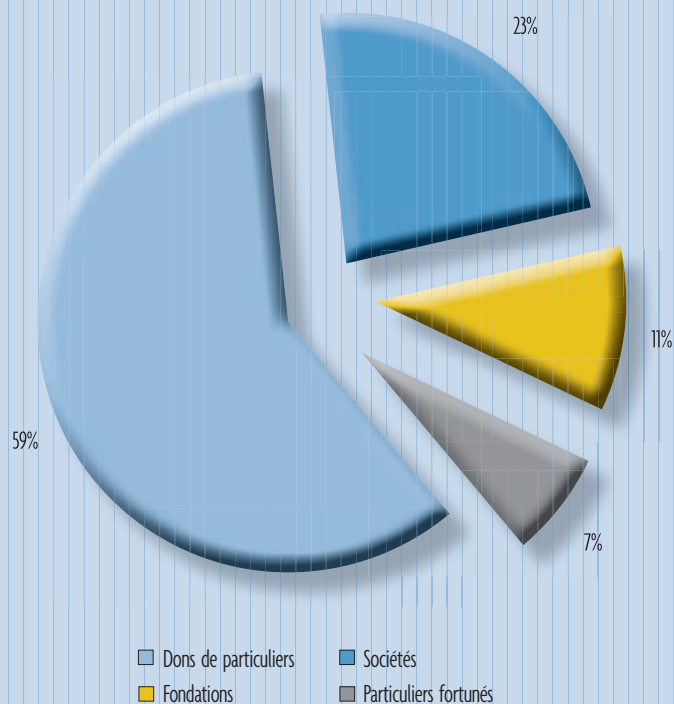
Le **Graphique 6**, qui présente les contributions du secteur privé par pays d'origine, montre que l'éventail des donateurs du secteur privé s'étend et se diversifie. Les contributions du secteur privé aux Pays-Bas, en Espagne, en Australie, au Japon, en Italie, aux États-Unis et au Qatar figuraient parmi les dix premières sources de financement privé du HCR en 2012.

Les donateurs individuels, mis en évidence dans le **Graphique 7**, fournissent toujours la plus grande partie des contributions du secteur privé, générant 77,3 millions de dollars E.-U. ou 59 pour cent des revenus issus du secteur privé. La croissance du programme des « donateurs exemplaires », qui inclut les contributions des entreprises partenaires, des fondations et des grands donateurs individuels (individus fortunés), est également manifeste, avec des contributions totales de 52,8 millions de dollars E.-U.

GRAPHIQUE 6 Contributions du secteur privé par origine en 2012 (millions de dollars E.-U.)



GRAPHIQUE 7 Contribution du secteur privé par source en 2012



Comme les années précédentes, le HCR a souligné la nécessité de disposer de revenus non affectés, susceptibles d'être répartis avec souplesse entre les différentes opérations. En 2012, 67 pour cent des revenus issus du secteur privé n'étaient pas affectés ou affectés de manière large. Comme l'indique le **Graphique 8**, le nombre des donateurs individuels a augmenté pour atteindre près de 628 000 à la fin de l'année 2012, ce qui représente une croissance d'environ 29 pour cent par rapport à 2011. Ces contributions sont en grande partie imputables à la stratégie de collecte dans la rue, qui est une pierre angulaire du programme global relatif au secteur privé et qui est mise en œuvre par les bureaux du HCR et par les associations nationales qui le soutiennent.

En moyenne, dans le monde, plus de 1 000 personnes par semaine ouvrable sont allées à la rencontre du public et ont entamé un dialogue avec des particuliers, afin de leur exposer les activités du HCR et de recruter des donateurs, l'objectif étant d'accroître les contributions récurrentes. Cette technique, consistant à relater l'histoire du HCR et à décrire l'action cruciale de l'Organisation, s'est avérée particulièrement efficace et les donateurs ont réagi avec générosité.

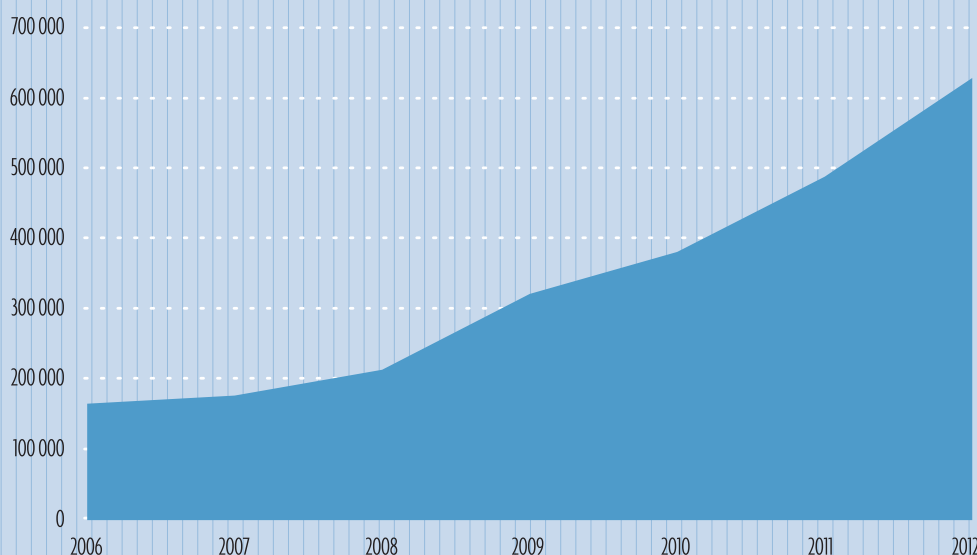
Un certain nombre d'autres techniques ont également été employées dans le cadre du programme de collecte de

fonds dans le secteur privé. Plusieurs pays ont testé et mis en œuvre des campagnes télévisées avec numéro d'appel gratuit pour recruter des donateurs récurrents, et ont mobilisé des ressources par diverses méthodes : collecte de fonds numérique, publipostage, démarchage téléphonique, publicité dans la presse et à la radio.

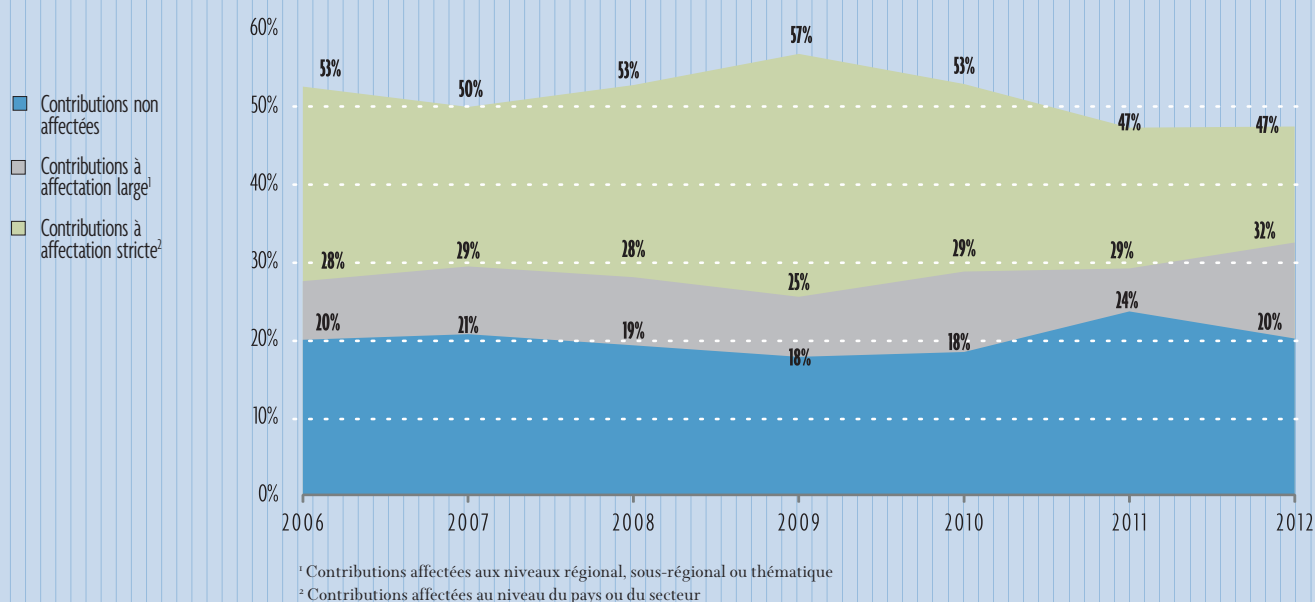
En 2012, les associations nationales qui soutiennent l'action du HCR en Allemagne, en Australie, en Espagne, aux États-Unis et au Japon ont offert des contributions sans précédent à l'Organisation, aussi bien par leurs financements que par leur engagement avec la société civile dans leurs pays respectifs. Ces associations partenaires sont : *Australia for UNHCR*, *España con ACNUR*, *Japan for UNHCR*, *UNO-Flüchtlingshilfe e.V.* et *USA for UNHCR* (voir le chapitre *Appui du secteur privé*). Des activités de collecte de fonds ont également été directement entreprises dans 12 pays par les délégations du HCR.

De manière générale, le HCR a continué à s'appuyer sur les succès des années précédentes, en s'attachant en priorité à développer son programme de donateurs exemplaires et à accroître le nombre des donateurs individuels, qui représentent une source de revenus privés durables pour l'Organisation.

GRAPHIQUE 8 Nombre de particuliers ayant contribué aux programmes du HCR | 2006 - 2012



GRAPHIQUE 9 Tendence des affectations - Pourcentage des contributions totales | 2006 - 2012



| Nature des contributions |

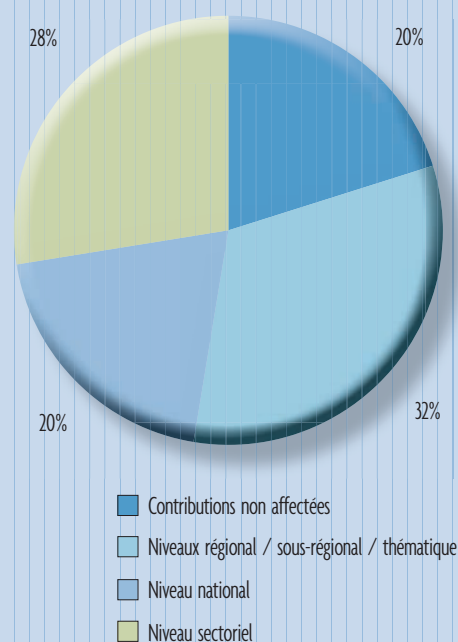
Les contributions qui arrivent tôt dans l'année et ne sont pas affectées à un usage particulier permettent au HCR de mener son action de protection et d'assistance auprès des populations relevant de sa compétence de manière ininterrompue et prévisible. Un financement soutenu et prévisible est donc indispensable à la planification, à la budgétisation et à la mise en œuvre ponctuelle et efficace des opérations du Haut Commissariat.

La proportion de contributions non affectées, qui avait connu une hausse encourageante et atteint 24 pour cent en 2011, est retombée à 20 pour cent en 2012, comme l'indique le **Graphique 9**. Cette diminution a été compensée par une augmentation des contributions à affectation large, qui sont passées de 29 pour cent en 2011 à 32 pour cent en 2012 ; en revanche, la part des contributions à affectation stricte, c'est-à-dire liées à un secteur ou à un pays particulier, est restée de 47 pour cent. Le **Graphique 10** illustre plus en détail le mode d'affectation des contributions reçues par le HCR en 2012. Compte tenu de l'importance des contributions non affectées pour le lancement et le déroulement ininterrompu des opérations au cours de l'année, en particulier lorsque de nouvelles situations d'urgence ont tendance à détourner les ressources des opérations moins visibles, le HCR continuera d'encourager les donateurs à offrir leur soutien sans l'assortir d'aucune condition.

| Gestion des fonds |

Le budget du HCR en 2012 a atteint au total 4,3 milliards de dollars E.-U. (4,1 milliards pour les activités programmées, 178,9 millions correspondant au solde des réserves et 12 millions pour les JEA). Ceci représente une hausse de 433,6 millions de dollars E.-U. (ou 11 pour cent) par rapport au budget final de 2011. Les fonds disponibles se sont montés à 2,6 milliards, ce qui représente une progression de 188,5 millions (ou 8 pour cent) par rapport à 2011. Les dépenses ont également augmenté de quelque 176,7

GRAPHIQUE 10 Niveau des contributions affectées en 2012



millions (ou 8 pour cent) par rapport à 2011, atteignant 2,36 milliards de dollars E.-U. Le total des dépenses de 2012 incluait 2,35 milliards pour les activités programmées, dont les activités d'appui aux programmes, et 8,6 millions pour les JEA. Le solde de clôture a donc été de 236,1 millions de dollars E.-U., cette somme comprenant des fonds spécifiquement affectés à la poursuite de certaines des activités programmées en 2013.

Le **Graphique 11** illustre l'évolution des budgets, des fonds disponibles et des dépenses. L'augmentation sensible des besoins à partir de 2010 coïncide avec le passage à la planification et à la budgétisation fondées sur les besoins globaux (voir le chapitre Financement des programmes du HCR dans le Rapport global 2010). Le graphique montre que les fonds disponibles et les dépenses progressent dans les mêmes proportions ; néanmoins, la différence entre les fonds disponibles et les besoins globaux demeure très nette, l'écart étant proche d'1,6 milliard de dollars E.-U. (ou 39 pour cent) en 2012.

Les dépenses au titre des programmes pour les réfugiés (Pilier 1) se sont élevées à 1,85 milliard de dollars E.-U., soit 79 pour cent des dépenses engagées pour des activités programmées. Ceci représentait une augmentation de 13 pour cent par rapport aux dépenses consacrées aux programmes pour les réfugiés en 2011. Les dépenses liées aux projets pour les déplacés internes (Pilier 4) ont atteint 343,6 millions de dollars E.-U. Ce montant était en baisse de 35,3 millions (ou 9 pour cent) par rapport à 2011. La part des dépenses relatives aux projets pour les déplacés internes dans l'ensemble des dépenses engagées pour des activités programmées a été de 15 pour cent en 2012 (contre 17 pour cent en 2011). Les dépenses en rapport avec les projets de réintégration (Pilier 3) et les programmes en faveur des apatrides (Pilier 2) se sont élevées à 118,4 et 34,8 millions de dollars E.-U. (soit 5 et 1 pour cent respectivement). La répartition des dépenses par région et par pilier est détaillée au **Graphique 12**.

Comme le montre le **Graphique 13**, les dépenses en Afrique ont représenté 41 pour cent de l'ensemble des dépenses engagées pour des activités programmées, soit une hausse de 2 pour cent par rapport à 2011. Les dépenses au Moyen-Orient et en Afrique du Nord ont atteint 22 pour

cent du total, ce qui représente une augmentation de 5 pour cent par rapport à 2011. Ces augmentations s'expliquent par les déplacements de population, nouveaux ou persistants, observés dans ces régions.

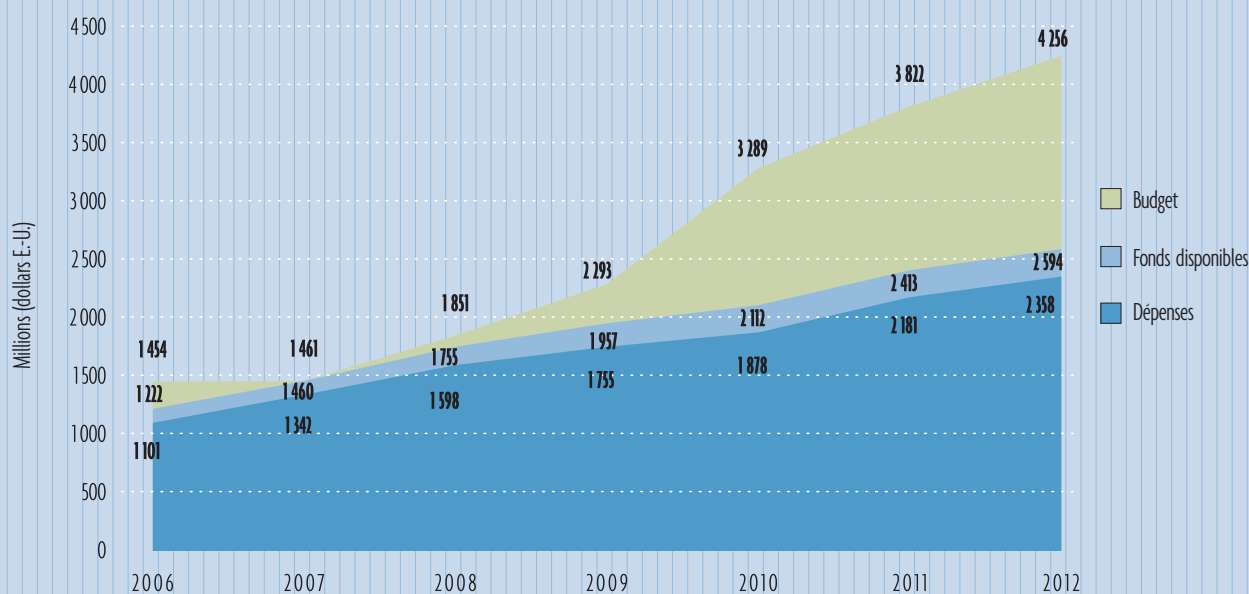
Les dépenses dans la région Asie et Pacifique sont passées de 18 à 13 pour cent, alors que les parts respectives de l'Europe et des Amériques dans l'ensemble des dépenses sont demeurées de 6 et de 3 pour cent. Les dépenses consacrées aux Programmes globaux, en baisse, se sont élevées à 7 pour cent (contre 8 pour cent en 2011). De même, les dépenses relatives au Siège sont passées à 8 pour cent (contre 9 pour cent en 2011).

En 2012, le HCR a constitué un compte spécial pour gérer la chaîne d'approvisionnement humanitaire au Soudan, précédemment administrée par le Programme alimentaire mondial. Ce compte spécial a été créé conformément au Règlement de gestion du HCR (A/AC.96/503/Rev.10 Art. 6.15-6.16) et il convient de remarquer qu'il ne fait pas partie du budget du HCR. En 2012, le Haut Commissariat a reçu 16,1 millions de dollars E.-U. pour le compte spécial et les dépenses engagées au titre de ce compte se sont élevées à 13,8 millions de dollars E.-U.

| Conclusion |

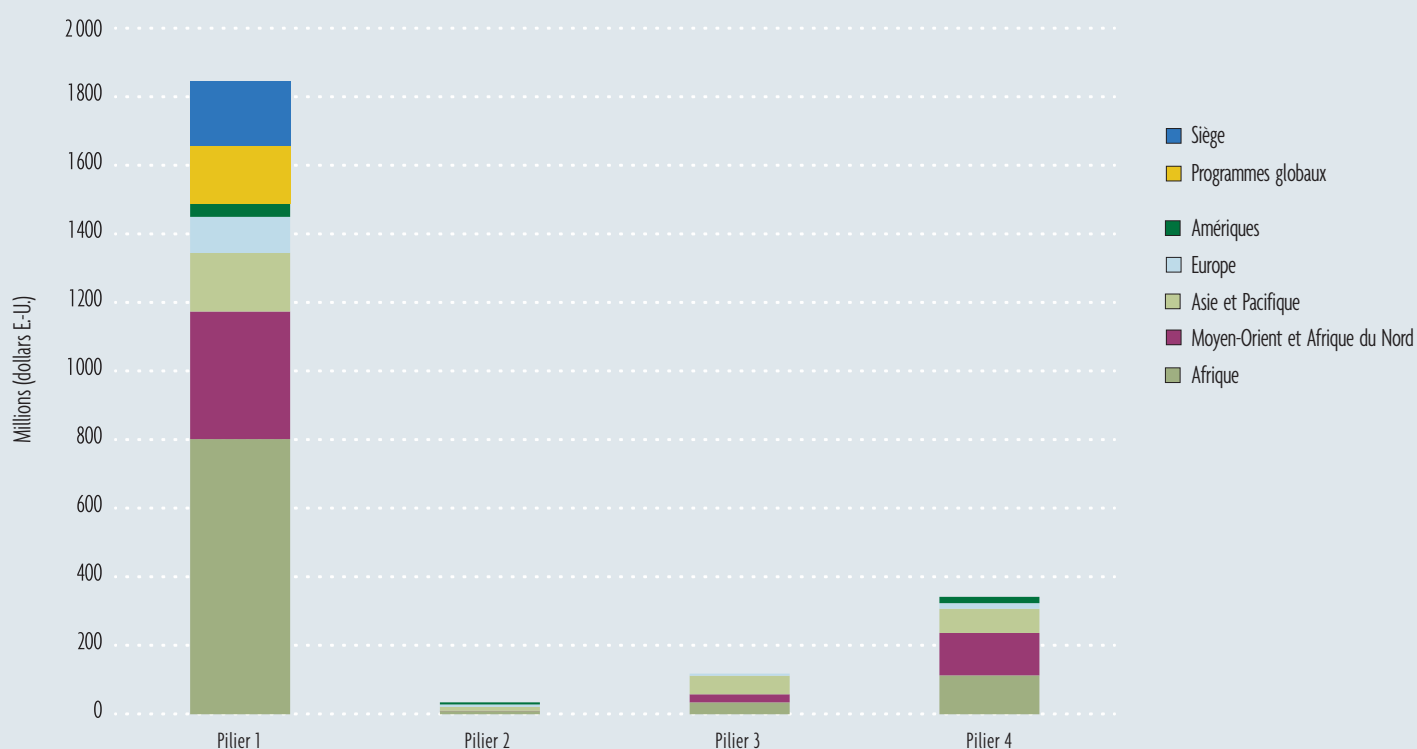
Les situations d'urgence complexes et des autres défis considérables qui ont marqué l'année 2012 ont, une fois encore, mis à l'épreuve la capacité du HCR à réagir rapidement sur de multiples fronts. Le Haut Commissariat est extrêmement reconnaissant à ses donateurs, qui ont montré leur engagement indéfectible par un appui politique et financier tout à fait crucial, sans lequel le HCR ne pourrait continuer à offrir protection et assistance aux populations qui relèvent de sa compétence.

GRAPHIQUE 11 Budgets du HCR, fonds disponibles et dépenses | 2006 - 2012



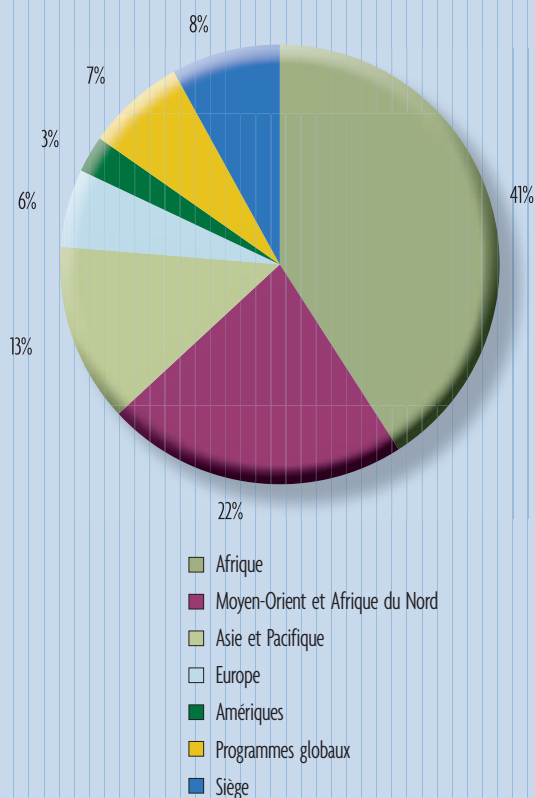
Note: Inclut le Budget ordinaire des Nations Unies mais n'inclut pas la Chaîne commune d'acheminement de l'aide humanitaire. Les fonds incluent les contributions volontaires, les revenus secondaires, les ajustements, les transferts et le solde de début d'année.

GRAPHIQUE 12 Dépenses par activités programmées par région et par pilier | 2012



Note: N'inclut pas le programme des JEA.

GRAPHIQUE 13 Dépenses par région | 2012



Normes comptables internationales pour le secteur public

À compter du 1^{er} janvier 2012, le HCR a appliqué les normes comptables internationales pour le secteur public (IPSAS). Les préparatifs en vue de l'adoption des normes IPSAS ont été bouclés avant la fin de l'année 2011. Ceux-ci portaient sur la révision du Règlement de gestion du HCR, l'élaboration et la publication de politiques et de procédures conformes aux normes IPSAS et la formation du personnel. Pour faciliter le passage aux IPSAS en 2012, le HCR a entrepris à titre d'essai deux exercices de clôture des comptes intermédiaires afin de s'assurer que les états financiers de la fin de l'année 2012 étaient en passe de satisfaire pleinement aux normes IPSAS. Par la suite, les états financiers de l'année 2012 ont été préparés pour la première fois selon les nouvelles normes. Il convient de remarquer que si les comptes sont désormais enregistrés en appliquant les règles de la comptabilité d'exercice, toutes les recettes et les dépenses présentées dans ce rapport ont été converties selon les méthodes de la comptabilité de caisse modifiée. Il est ainsi possible de les comparer aux budgets, qui sont toujours formulés suivant la comptabilité de caisse modifiée. Une comparaison succincte entre les montants budgétaires et les montants réels sera incluse dans les états financiers du HCR pour l'année 2012, qui seront présentés au Comité exécutif à l'occasion de sa 64^e session plénière en octobre 2013.

L'adoption des normes IPSAS est une initiative qui concerne l'ensemble de l'ONU, dans le cadre de la réforme des pratiques de gestion des Nations Unies et de l'amélioration de la transparence et de l'obligation de rendre compte. Le HCR est engagé dans cette démarche de réforme et a désormais mis en œuvre avec succès les normes IPSAS. En adoptant les meilleures pratiques comptables pour le secteur public international, le HCR pose les fondements d'une plus grande transparence, d'une gestion plus judicieuse de ses ressources et d'une plus grande disponibilité des informations aptes à appuyer la gestion axée sur les résultats. Même s'il existe aujourd'hui une base solide pour la mise en œuvre des normes IPSAS, l'Organisation reconnaît la nécessité de poursuivre ses efforts pour bénéficier pleinement des avantages procurés par les nouvelles normes à long terme. En outre, le HCR doit veiller à ce qu'au sein des différentes divisions et groupes, les cadres supérieurs prennent en main la réforme et facilitent la concrétisation des avantages découlant de la mise en œuvre des normes IPSAS. L'Organisation s'attachera à se doter des ressources et des structures de gouvernance nécessaires pour garantir durablement le respect des normes IPSAS et pour tirer le meilleur parti possible des avantages qu'elles procurent.

TABLEAU 1

Budget et dépenses en 2012

(dollars E.-U.)

Sous-région		Pilier 1 Programme pour les réfugiés	Pilier 2 Programme pour les apatrides	Pilier 3 Projets pour la réintégration	Pilier 4 Projets pour les déplacés internes	Total
Afrique centrale et Grands Lacs	Budget	253 366 749	3 337 933	81 606 471	61 967 431	400 278 584
	Dépenses	132 436 992	1 303 448	14 972 607	29 148 337	177 861 384
Afrique de l'Est et Corne de l'Afrique	Budget	1 038 688 336	9 720 180	3 388 411	165 167 480	1 216 964 407
	Dépenses	515 570 675	5 149 053	2 677 752	73 899 146	597 296 626
Afrique de l'Ouest	Budget	208 031 758	4 466 223	24 132 362	21 098 700	257 729 043
	Dépenses	113 209 694	1 421 161	17 266 317	8 910 825	140 807 997
Afrique australe	Budget	85 583 047	2 965 297	0	1 986 354	90 534 698
	Dépenses	43 110 099	597 834	0	1 302 192	45 010 125
Afrique du Nord	Budget	154 326 742	88 890	0	16 925 723	171 341 355
	Dépenses	86 780 046	83 506	0	4 565 979	91 429 531
Moyen-Orient	Budget	452 266 097	3 190 566	29 914 264	209 439 448	694 810 375
	Dépenses	286 743 809	1 068 041	22 865 697	119 368 925	430 046 472
Asie du Sud-Ouest	Budget	150 610 281	876 992	106 403 295	71 591 227	329 481 795
	Dépenses	94 292 741	872 617	53 911 921	44 708 338	193 785 617
Asie centrale	Budget	12 506 704	2 872 403	0	7 505 186	22 884 293
	Dépenses	5 693 672	1 662 345	0	3 528 072	10 884 089
Asie du Sud	Budget	36 204 339	1 501 421	1 411 101	7 553 888	46 670 749
	Dépenses	20 535 376	858 044	623 778	4 357 006	26 374 204
Asie du Sud-Est	Budget	65 887 161	12 662 620	455 000	30 707 409	109 712 190
	Dépenses	38 192 999	7 657 469	370 409	19 056 378	65 277 255
Asie de l'Est et Pacifique	Budget	16 141 246	384 108	0	0	16 525 354
	Dépenses	12 805 394	267 413	0	0	13 072 807
Europe orientale	Budget	99 814 537	2 464 598	0	13 377 064	115 656 199
	Dépenses	58 553 602	1 569 064	0	6 504 085	66 626 751
Europe du Sud-Est	Budget	23 743 305	4 916 840	8 114 798	26 806 897	63 581 840
	Dépenses	10 008 993	3 455 773	5 694 841	9 232 488	28 392 095
Europe septentrionale, occidentale, centrale et méridionale	Budget	51 619 228	3 020 154	0	0	54 639 382
	Dépenses	37 529 049	2 439 546	0	0	39 968 595
Amérique du Nord et Caraïbe	Budget	8 757 631	9 645 232	0	3 203 654	21 606 517
	Dépenses	6 361 647	6 261 499	0	1 991 868	14 615 014
Amérique latine	Budget	51 177 526	0	0	28 353 219	79 530 745
	Dépenses	31 549 876	0	0	17 084 575	48 634 451
Programmes globaux	Budget	184 425 761	0	0	0	184 425 761
	Dépenses	170 947 458	0	0	0	170 947 458
Siège ¹	Budget	188 360 593	0	0	0	188 360 593
	Dépenses	188 073 198	0	0	0	188 073 198
Sous-total - Activités programmées	Budget	3 081 511 041	62 113 457	255 425 702	665 683 680	4 064 733 880
	Dépenses	1 852 395 320	34 666 813	118 383 322	343 658 214	2 349 103 669
Réserve opérationnelle	Budget	160 154 616	0	0	0	160 154 616
Réserve NAM ²	Budget	18 718 554	0	0	0	18 718 554
Jeunes experts associés	Budget	12 000 000	0	0	0	12 000 000
	Dépenses	8 606 581	0	0	0	8 606 581
	Budget	3 272 384 211	62 113 457	255 425 702	665 683 680	4 255 607 050
	Dépenses	1 861 001 901	34 666 813	118 383 322	343 658 214	2 357 710 250

¹ Le programme annuel inclut les allocations du Budget ordinaire des Nations Unies comme suit: 46 976 300 dollars E.-U. (budget) et 46 976 300 dollars E.-U. (dépenses).

² Réserve pour les "Activités nouvelles ou additionnelles - liées au Mandat".

TABLEAU 2

Budgets supplémentaires en 2012

(dollars E.-U.)

Description	Budget	
Intervention d'urgence à la situation au Soudan	Afrique de l'Est et Corne de l'Afrique	214 648 497
	Sous-total	214 648 497
Intervention d'urgence à la situation au Mali	Afrique de l'Ouest	93 195 995
	Moyen-Orient et Afrique du Nord	30 365 071
	Sous-total	123 561 066
Réponse à la situation syrienne	Moyen-Orient et Afrique du Nord	218 678 718
	Europe	52 013 122
	Siège	684 645
	Sous-total	271 376 485
Assistance alimentaire en faveur des réfugiés urbains irakiens et non-irakiens	Moyen-Orient et Afrique du Nord	20 000 000
	Sous-total	20 000 000
Projet de détermination du statut de réfugié au camp «New Iraq»	Moyen-Orient et Afrique du Nord	13 178 006
	Sous-total	13 178 006
Intervention d'urgence en faveur des déplacés internes au Yémen du Sud	Moyen-Orient et Afrique du Nord	12 800 000
	Sous-total	12 800 000
Réponse à la situation en République démocratique du Congo	Afrique de l'Est et Corne de l'Afrique	18 964 000
	Afrique centrale et Grands Lacs	18 227 103
	Sous-total	37 191 103
Total	692 755 157	

TABLEAU 3

Résumé des contributions en 2012

(dollars E.-U.)

Donateur	Contributions non affectées ou à affectation large	Pilier 1 Programme pour les réfugiés	Pilier 2 Programme pour les apatrides	Pilier 3 Projets pour la réintégration	Pilier 4 Projets pour les déplacés internes	Jeunes experts associés	Comptes spéciaux (CHP) ¹	Total
Gouvernements et Union européenne	1 292 933 963	496 395 670	9 860 814	28 678 188	153 724 597	9 968 686	4 950 980	1 996 512 899
Organismes intergouvernementaux	0	22 703 908	0	492 851	346 160	0	0	23 542 919
Fonds des Nations Unies	15 051	63 636 063	1 016 602	5 339 380	40 210 023	0	11 129 089	121 346 208
Donateurs privés	76 596 609	50 485 961	0	19 420	3 009 127	0	0	130 111 116
Budget ordinaire des Nations Unies	0	46 976 300	0	0	0	0	0	46 976 300
Total	1 369 545 624	680 197 901	10 877 416	34 529 839	197 289 907	9 968 686	16 080 069	2 318 489 442

Note: Inclut les coûts d'appui indirects prélevés sur les contributions pour les piliers 3 et 4, les budgets supplémentaires et la réserve pour les «Activités nouvelles ou additionnelles - liées au Mandat».

¹ Chaîne commune d'acheminement de l'aide humanitaire au Soudan.

TABLEAU 4

Total des contributions en 2012

(dollars E.-U.)

Donateur	Contributions	JEA	Total ¹
Gouvernements et Union européenne			
États-Unis d'Amérique	791 120 742	2 350 000	793 470 742
Japon	184 840 510	539 476	185 379 986
Union européenne	166 944 814	0	166 944 814
Suède	117 915 465	385 782	118 301 246
Pays-Bas	102 169 590	1 263 261	103 432 851
Royaume-Uni	99 585 966	0	99 585 966
Norvège	83 994 687	868 256	84 862 943
Allemagne	68 200 819	1 061 627	69 262 446
Canada	64 989 067	0	64 989 067
Danemark	57 646 744	492 809	58 139 553
Australie	48 379 940	264 533	48 644 473
Suisse	37 340 180	207 279	37 547 459
Finlande	23 805 751	522 412	24 328 164
France	22 491 363	768 576	23 259 939
Belgique	16 850 476	0	16 850 476
Espagne ²	13 979 819	937 090	14 916 910
Arabie saoudite	13 698 670	0	13 698 670
Italie	12 827 585	0	12 827 585
Irlande	12 090 556	0	12 090 556
Luxembourg	10 415 584	99 424	10 515 008
Nouvelle-Zélande	6 024 688	0	6 024 688
République de Corée	4 936 587	208 161	5 144 748
Brésil	3 635 936	0	3 635 936
Koweït	3 606 762	0	3 606 762
Autriche	2 593 834	0	2 593 834
Fédération de Russie	2 542 110	0	2 542 110
Hongrie	2 172 522	0	2 172 522
Émirats arabes unis	1 698 602	0	1 698 602
Grèce	1 436 911	0	1 436 911
Maroc	1 278 534	0	1 278 534
Colombie	1 000 000	0	1 000 000
Pologne	694 879	0	694 879
Turquie	500 000	0	500 000
Chine	474 630	0	474 630
République tchèque	337 052	0	337 052
Liechtenstein	326 236	0	326 236
Portugal	300 000	0	300 000
Afrique du Sud	275 005	0	275 005
Monaco	252 294	0	252 294
Roumanie	236 847	0	236 847
Argentine	226 000	0	226 000
Estonie	191 304	0	191 304

Total des contributions en 2012

(dollars E.-U.)

Donateur	Contributions	JEA	Total ¹
Viet Nam	180 000	0	180 000
Kazakhstan	169 236	0	169 236
Bulgarie	141 792	0	141 792
Croatie	137 056	0	137 056
Ukraine	125 000	0	125 000
Slovénie	115 282	0	115 282
Botswana	113 288	0	113 288
Côte d'Ivoire	102 178	0	102 178
Algérie	100 000	0	100 000
Chili	100 000	0	100 000
Israël	100 000	0	100 000
Philippines	100 000	0	100 000
Qatar	100 000	0	100 000
Serbie	100 000	0	100 000
Arménie	98 712	0	98 712
Namibie	88 399	0	88 399
Turkménistan	81 792	0	81 792
Kirghizistan	67 014	0	67 014
République slovaque	64 019	0	64 019
Nigéria	63 735	0	63 735
Azerbaïdjan	55 478	0	55 478
Islande	51 000	0	51 000
Indonésie	50 000	0	50 000
Malte	43 605	0	43 605
Andorre	31 852	0	31 852
Mexique	25 000	0	25 000
Saint-Siège	20 000	0	20 000
Thaïlande	20 000	0	20 000
Lituanie	17 986	0	17 986
Costa Rica	15 385	0	15 385
Lettonie	13 333	0	13 333
Chypre	13 011	0	13 011
Singapour	10 000	0	10 000
Afghanistan	1 000	0	1 000
Sous-total	1 986 544 212	9 968 686	1 996 512 899
Organismes intergouvernementaux			
Banque mondiale	18 695 340	0	18 695 340
Communauté économique des États d'Afrique de l'Ouest	3 326 100	0	3 326 100
Banque de développement du Conseil de l'Europe	470 668	0	470 668
Union africaine	400 000	0	400 000
Programme arabe du Golfe pour les organismes de développement des Nations Unies	357 833	0	357 833
Fonds de l'OPEP pour le développement international	160 792	0	160 792
Organisation internationale pour les migrations	132 185	0	132 185
Sous-total	23 542 919	0	23 542 919

Total des contributions en 2012

(dollars E.-U.)

Donateur	Contributions	JEA	Total ^l
Fonds des Nations Unies			
Fonds central d'intervention d'urgence ³	70 023 500	0	70 023 500
Fonds commun humanitaire pour le Soudan du Sud ⁴	10 430 326	0	10 430 326
Programme alimentaire mondial des Nations Unies	9 266 261	0	9 266 261
Fonds des Nations Unies «Unis dans l'action» ⁵	6 775 725	0	6 775 725
Fonds commun humanitaire pour le Soudan ⁶	5 209 361	0	5 209 361
Programme commun des Nations Unies sur le VIH et le sida	4 900 000	0	4 900 000
Fonds fiduciaire des Nations Unies pour la consolidation de la paix ⁷	3 394 414	0	3 394 414
Fonds commun humanitaire pour la Somalie ⁸	3 205 801	0	3 205 801
Programme des Nations Unies pour le développement	2 115 240	0	2 115 240
Fonds commun humanitaire pour la RDC ⁹	2 114 424	0	2 114 424
Fonds de stabilisation et de relèvement pour la RDC ¹⁰	1 215 000	0	1 215 000
Fonds des Nations Unies pour la population	681 331	0	681 331
Fonds fiduciaire des Nations Unies pour la sécurité humaine	678 321	0	678 321
Fonds des Nations Unies pour l'intervention humanitaire en Éthiopie	639 712	0	639 712
Fonds d'intervention d'urgence des Nations Unies	596 792	0	596 792
Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture	100 000	0	100 000
Sous-total	121 346 208	0	121 346 208
Donateurs privés			
<i>España con ACNUR</i>	22 077 956	0	22 077 956
Fondation IKEA	20 484 302	0	20 484 302
<i>Australia for UNHCR</i>	14 230 310	0	14 230 310
Donateurs privés en Italie	13 635 994	0	13 635 994
<i>Japan Association for UNHCR</i>	12 347 346	0	12 347 346
Programme «Éduquer un enfant»	6 240 000	0	6 240 000
<i>UNO-Flüchtlingshilfe e.V.</i>	4 879 196	0	4 879 196
<i>USA for UNHCR</i>	4 415 672	0	4 415 672
Donateurs privés en Chine (Hong Kong RAS)	3 927 743	0	3 927 743
Donateurs privés en Thaïlande	3 691 828	0	3 691 828
Loterie nationale néerlandaise	3 380 087	0	3 380 087
Donateur privé en République de Corée	2 629 245	0	2 629 245
<i>Care and Aid Foundation</i>	2 017 751	0	2 017 751
Fast Retailing Co., Ltd. (UNIQLO)	1 779 237	0	1 779 237
Donateurs privés en Suisse	1 692 039	0	1 692 039
Conseil norvégien pour les réfugiés	1 628 000	0	1 628 000
Fonds des Nations Unies pour les partenariats internationaux	1 564 450	0	1 564 450
Loterie nationale suédoise	1 364 670	0	1 364 670
Donateurs privés au Canada	1 280 644	0	1 280 644
Son altesse Sheikha Jawaher bint Mohammed Bin Sultan Al Qassimi ⁱⁱ	800 000	0	800 000
Morneau Shepell	536 167	0	536 167
Fondation Novartis	485 858	0	485 858
Fondation Said	355 864	0	355 864
<i>Qatar Charity</i>	322 986	0	322 986
Comité International Olympique	315 751	0	315 751
Donateurs privés en Suède	305 766	0	305 766

Total des contributions en 2012

(dollars E.-U.)

Donateur	Contributions	JEA	Total ¹
RedR	285 000	0	285 000
Donateurs privés en Grèce	273 255	0	273 255
Fondation des Nations Unies	270 479	0	270 479
Microsoft	250 000	0	250 000
Fondation Prosolidar	224 755	0	224 755
AC Milan	194 805	0	194 805
Banco Espírito Santo Angola	190 000	0	190 000
Assemblée mondiale de la jeunesse musulmane	186 667	0	186 667
Band Aid	160 514	0	160 514
Consiglio Italiano per i Rifugiati	152 255	0	152 255
TOMS Shoes	142 605	0	142 605
Conseil danois pour les réfugiés	121 500	0	121 500
Donateurs privés au Portugal	120 512	0	120 512
Diana, Princess of Wales Memorial Fund	108 466	0	108 466
Donateurs privés au Japon	98 660	0	98 660
Donateurs privés au Royaume-Uni	97 871	0	97 871
Charities Aid Foundation	96 397	0	96 397
Donateurs privés aux États-Unis d'Amérique	75 722	0	75 722
ShelterBox	68 656	0	68 656
Fondation Bouamatou	59 576	0	59 576
Fuji Optical	59 007	0	59 007
CESVI	58 114	0	58 114
Fondation Turing	51 480	0	51 480
One Billion Strong	50 000	0	50 000
Donateurs privés au Bénin	49 779	0	49 779
Fondation Vluchteling	48 886	0	48 886
Centre pour la migration internationale et l'intégration	47 598	0	47 598
Fondation Divac	39 835	0	39 835
Hewlett-Packard	34 438	0	34 438
Redes Energeticas Nacionais	31 056	0	31 056
Donateurs privés en Arabie saoudite	20 660	0	20 660
Autres donateurs privés	53 709	0	53 709
Sous-total	130 111 116	0	130 111 116
Total	2 261 544 455	9 968 686	2 271 513 142

Note: Inclut les coûts d'appui indirects prélevés sur les contributions pour les piliers 3 et 4, les budgets supplémentaires et la réserve pour les «Activités nouvelles ou additionnelles - liées au Mandat».

¹ Inclut la contribution de la Chaîne commune d'acheminement de l'aide humanitaire de 16 080 069 dollars E.-U.

² Contribution du gouvernement central: 8 773 785 dollars E.-U.; contribution provenant d'autres sources canalisées à travers *España con ACNUR*: 6 143 124 dollars E.-U.

³ Financé par les Gouvernements de l'Australie, de la Belgique, du Danemark, de l'Allemagne, des Pays-Bas, de la Norvège, de la Suède, du Royaume-Uni et de 66 autres donateurs. Pour plus de détails sur tous les donateurs, veuillez cliquer sur le lien suivant: <http://cerfan.org>

⁴ Financé par les Gouvernements de l'Australie, du Danemark, de l'Irlande, des Pays-Bas, de la Norvège, de la Suède et du Royaume-Uni.

⁵ Financé par les Gouvernements des Pays-Bas, de la Norvège, de l'Espagne et du Royaume-Uni.

⁶ Financé par les Gouvernements de l'Australie, du Danemark, de l'Irlande, des Pays-Bas, de la Norvège, de l'Espagne, de la Suède et du Royaume-Uni.

⁷ Financé par les Gouvernements du Canada, Danemark, de l'Allemagne, de la Finlande, des Pays-Bas, de la Norvège, de la Suède, du Royaume-Uni et de 14 autres donateurs. Pour plus de détails, veuillez cliquer sur le lien suivant: <http://www.unpb.org/index.shtml>

⁸ Financé par les Gouvernements de l'Australie, du Danemark, de la Finlande, de l'Allemagne, de l'Irlande, des Pays-Bas, de la Norvège, de la Suède, de la Suisse et du Royaume-Uni.

⁹ Financé par les Gouvernements de la Belgique, de l'Irlande, du Luxembourg, de la Norvège, de l'Espagne, de la Suède et du Royaume-Uni.

¹⁰ Financé par le Gouvernement de la Belgique.

¹¹ Les 800 000 dollars E.-U. reçus en 2012 de la promesse de fonds d'un montant total de 1 000 000 dollars E.-U., de son Altesse Sheikha Jawaher bint Mohammad Bin Sultan Al Qassimi, épouse de l'Émir de Sharjah (Émirats arabes unis) et Présidente du Conseil suprême des affaires familiales.

TABLEAU 5

Transferts au titre de la Réserve opérationnelle de 2012

(dollars E.-U.)

1. Réserve opérationnelle approuvée par le Comité exécutif en octobre 2011		248 848 811
2. Transferts de la Réserve opérationnelle (par région/pays/Siège)		
AFRIQUE		
République démocratique du Congo - Bureau régional	Renforcement des capacités en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène	61 016
	Appui global au logement du personnel dans les opérations difficiles	30 957
Kenya	Renforcement des capacités financières, de contrôle de projet et de programme	44 239
	Réinstallation de réfugiés	1 281 233
Kenya - Plateforme d'appui régional	Déménagement/renforcement du Bureau	1 000 000
	Renforcement des capacités financières, de contrôle de projet et de programme	55 381
Libéria	Réintégration de rapatriés libériens	5 267 410
Sénégal - Bureau régional	Renforcement des capacités en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène	87 538
	Renforcement des relations avec les donateurs et de la capacité de mobilisation des ressources	58 041
Somalie	Appui global au logement du personnel dans les opérations difficiles	46 030
Soudan du Sud	Appui global au logement du personnel dans les opérations difficiles	281 054
République-Unie de Tanzanie	Appui global au logement du personnel dans les opérations difficiles	85 995
Sous-total		8 298 894
MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD		
Algérie	Renforcement des capacités financières, de contrôle de projet et de programme	48 825
Égypte	Réponse aux besoins essentiels non couverts	4 892 310
	Renforcement des capacités financières, de contrôle de projet et de programme	43 488
Liban	Renforcement de la capacité de protection	54 501
Libye	Appui global au logement du personnel dans les opérations difficiles	95 909
Tunisie	Renforcement des capacités en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène	112 459
Yémen	Renforcement des capacités financières, de contrôle de projet et de programme	161 612
Sous-total		5 409 104
ASIE ET PACIFIQUE		
Japon	Renforcement des relations avec les donateurs et de la capacité de mobilisation des ressources	37 712
Myanmar	Situation d'urgence des déplacés internes dans l'État de Kachin	7 302 768
	Situation d'urgence des déplacés internes dans l'État de Rakhine	2 610 208
Pakistan	Intervention en matière d'abris dans la province de Sindh	10 000 000
	Renforcement des capacités en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène	90 855
	Appui global au logement du personnel dans les opérations difficiles	151 355
Philippines	Apport de protection aux personnes touchées par la tempête tropicale Washi	1 550 227
République de Corée	Renforcement des relations avec les donateurs et de la capacité de mobilisation des ressources	24 679
Sri Lanka	Appui global au logement du personnel dans les opérations difficiles	8 700
Sous-total		21 776 504

EUROPE		
Hongrie - Bureau régional	Contribution en nature concernant des locaux en Europe centrale	374 306
	Sous-total	374 306
AMÉRIQUES		
États-Unis - Bureau régional	Activités en faveur des apatrides en République dominicaine	5 162 687
	Renforcement des relations avec les donateurs et de la capacité de mobilisation des ressources	28 966
Panama - Bureau régional	Renforcement de la capacité de protection	52 851
	Sous-total	5 244 504
PROGRAMMES GLOBAUX		
Division de la protection internationale	Projet Éducation pour tous	159 000
	Projet éducatif	1 041 000
	Projet de coordination globale en matière de violence sexuelle et liée au genre	612 118
	Projet de déploiement en matière de réinstallation	2 000 000
	Contribution en nature - Prestations de services pour le déploiement d'experts	148 500
Division des urgences, de la sécurité et de l'approvisionnement	Contribution en nature - Prestations de services pour le déploiement d'experts de la Direction du développement et de la coopération suisse	1 134 000
	Contribution en nature pour le droit d'usage des entrepôts	1 458 899
	Contribution en nature - Prestations de services pour le déploiement d'experts	2 843 500
	Participation aux coûts en matière de sécurité du Département de la sûreté et de la sécurité des Nations Unies	1 892 735
Division des relations extérieures	Activités de collecte de fonds dans le secteur privé ¹	15 000 000
	Renforcement des relations avec les donateurs et de la capacité de mobilisation des ressources	110 000
	Assistance aux programmes en faveur des réfugiés de Hilaweyn et Kobe, Éthiopie	163 330
	Contribution en nature - Prestations de services pour le déploiement d'experts	170 000
Division de la gestion des ressources humaines	Renforcement des capacités financières, de contrôle de projet et de programme	325 200
	Projet spécial en matière de gestion de l'information	351 500
	Appui global au logement du personnel dans les opérations difficiles	625 000
	Renforcement de la capacité de gestion des ressources humaines	50 000
	Renforcement de la capacité du Centre d'apprentissage global	81 659
Division des systèmes d'information et des télécommunications	Programme <i>Connect and Collaborate</i>	6 000 000
	Développement de <i>Global Focus</i> et autres améliorations	1 214 605
Division de l'appui et de la gestion des programmes	Renforcement des capacités en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène	610 200
	Projet spécial en matière de gestion de l'information	536 774
	Eau, assainissement et programmes en matière de nutrition et de promotion de l'hygiène	965 000
	Prévention du VIH et du sida	937 227
	Appui aux systèmes d'information et aux programmes en matière de santé	330 000
	Projet de renforcement des capacités du Service commun de profilage des déplacés internes	771 529
	Contribution en nature - Prestations de services pour le déploiement d'experts	223 500
Direction exécutive et gestion	Projet <i>Canadian Consultant Management Initiative</i>	37 000
	Initiative Innovation	898 065
	Renforcement de la protection des enfants relevant de la compétence du HCR	35 000
Centre de services globaux	Gestion des risques d'entreprise	122 500
	Sous-total	40 847 841

SIÈGE

Bureaux et zones géographiques	Renforcement des capacités en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène	392 026
	Coûts d'appui et administratifs liés à la Conférence internationale sur la stratégie de solutions pour les réfugiés afghans afin d'appuyer le rapatriement librement consenti, la réintégration durable et l'assistance aux pays hôtes	100 000
	Projet <i>The State of the World's Refugees</i>	33 475
	Renforcement des relations avec les donateurs et de la capacité de mobilisation des ressources	32 887
Département des opérations	Renforcement des capacités financières, de contrôle de projet et de programme	274 647
	Projet spécial en matière de gestion de l'information	316 194
Division des relations extérieures	Coordination humanitaire interinstitutions	273 151
	Initiative de solutions intérimaires	176 571
	Renforcement des relations avec les donateurs et de la capacité de mobilisation des ressources	743 764
Division de la gestion administrative et financière	Renforcement des services d'appui administratif et de gestion financière	446 932
	Renforcement des services d'audit interne	275 716
	Renforcement de l'appui administratif pour le Service d'audit interne	110 000
	Comité d'audit et de contrôle indépendant	29 760
Division de la gestion des ressources humaines	Renforcement de la capacité de gestion des ressources humaines	909 200
Division de la protection internationale	Renforcement de la capacité de protection	139 148
Direction exécutive et gestion	Renforcement des services d'appui administratif	10 928
	Projet <i>Canadian Consultant Management Initiative</i>	238 725
	Exigences des Nations Unies en matière d'informations financières	25 000
Centre des services globaux	Renforcement des services d'appui administratif et de gestion financière	43 110
	Projet spécial en matière de gestion de l'information	15 289
	Renforcement de la capacité de gestion des ressources humaines	519 959
	Contribution en nature - locaux et prestation de services	1 636 559
Sous-total		6 743 041
Total transféré		88 694 194
3. Solde		160 154 617

¹ Transfert au fond de croissance des revenus, afin de développer les marchés indispensables à la collecte de fonds provenant du secteur privé

TABLEAU 6

Transferts de la Réserve au titre des «Activités nouvelles ou additionnelles - liées au mandat» de 2012

(dollars E.-U.)

1. Réserve au titre des «Activités nouvelles ou additionnelles - liées au mandat» approuvée par le Comité exécutif en octobre 2011		20 000 000
2. Transferts de la Réserve au titre des «Activités nouvelles ou additionnelles - liées au mandat» (par région/pays/Siège)		
ASIE		
Bangladesh	Assistance aux réfugiés de l'État du Nord-Rakhine au Myanmar	609 556
		Sous-total
		609 556
PROGRAMMES GLOBAUX		
Division de la gestion des ressources humaines	Projet pilote pour le développement de la capacité de réponse d'urgence des ONG nationales	467 290
		Sous-total
		467 290
SIEGE		
Département des opérations	Renforcement du processus des missions d'évaluation conjointes	204 600
		Sous-total
		204 600
		Total transféré
		1 281 446
3. Solde		18 718 554

TABLEAU 7

Contributions affectées à la Réserve opérationnelle en 2012

(dollars E.-U.)

Donateur	Tous les piliers
États-Unis d'Amérique	29 900 000
Total	29 900 000

TABLEAU 8

Contributions au Projet des Jeunes experts associés

(dollars E.-U.)

Donateur	Total
États-Unis d'Amérique	2 350 000
Pays-Bas	1 263 261
Allemagne	1 061 627
Espagne	937 090
Norvège	868 256
France	768 576
Japon	539 476
Finlande	522 412
Danemark	492 809
Suède	385 782
Australie	264 533
République de Corée	208 161
Suisse	207 279
Luxembourg	99 424
Total	9 968 686

TABLEAU 9

Jeunes experts associés recrutés entre 2006 et 2012

Gouvernement sponsor	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	Total
États-Unis d'Amérique	6	9	4	2	3	9	3	36
Espagne	2	4	5	9	5	2	1	28
Norvège	4	4	1	3	2	3	2	19
Allemagne	2	2	5	2	3	1	3	18
Pays-Bas	3	2	4	2	3	1	3	18
Danemark	3	0	6	2	0	2	1	14
France	3	4	1	0	3	1	2	14
Finlande	1	2	3	3	0	0	3	12
Japon	1	3	1	3	3	0	1	12
Pays en voie de développement sponsorisés par les Pays-Bas	1	3	2	3	1	0	2	12
Suède	3	1	2	3	0	2	0	11
Italie	1	3	1	1	1	1	0	8
Belgique	1	2	0	0	1	0	3	7
Suisse	2	2	0	2	0	1	0	7
Canada	3	0	3	0	0	0	0	6
République de Corée	2	0	1	0	0	1	1	5
Autriche	1	2	0	0	0	0	0	3
Australie	0	0	0	1	0	0	1	2
Liechtenstein	0	1	0	0	0	0	0	1
Luxembourg	0	0	1	0	0	0	0	1
Total	39	44	40	36	25	24	26	234

Note: Les chiffres indiqués correspondent seulement à l'année de recrutement du Jeune expert associé.

TABLEAU 10

Dons en nature en 2012

(dollars E.-U.)

Donateur	Description	TOTAL
Argentine	Locaux pour les bureaux du HCR à Buenos Aires	126 000
Arménie	Locaux pour les bureaux du HCR à Yérévan	98 712
Autriche	Locaux pour les bureaux du HCR à Vienne	46 752
Azerbaïdjan	Locaux pour les entrepôts du HCR à in Baku	25 478
Botswana	Locaux pour les bureaux du HCR à Gaborone	13 288
CESVI	Tracteurs et remorques pour les opérations du HCR à Dadaab, Kenya	58 114
Chine	Locaux pour les bureaux du HCR à Hong Kong (RAS), Chine	124 630
Croatie	Locaux pour les bureaux du HCR à Zagreb	70 032
République tchèque	Locaux pour les bureaux du HCR à Prague	24 194
Conseil danois pour les réfugiés	Déploiement d'un expert en réserve au Siège du HCR	121 500
Fast Retailing Co., Ltd. (UNIQLO)	Vêtements recyclés pour les opérations du HCR au Bangladesh, Kenya, Kirghizistan, Rwanda et en Jordanie; des sacs fourre-tout pour les enfants réfugiés à Kakuma, Kenya	1 779 237
Fuji Optical	Lunettes neuves et usagées pour les opérations du HCR à Dadaab, Kenya	59 007
Hongrie	Locaux pour les bureaux du HCR à Budapest: Centre de services globaux et représentation régionale pour l'Europe centrale	1 894 445
Fondation IKEA	Lampes de bureau à énergie solaire pour les opérations du HCR au Bangladesh et en Jordanie	651 840
Comité International Olympique	Équipements de sport pour les opérations du HCR au Bangladesh, Brésil, en République centrafricaine, Éthiopie, Inde, au Rwanda, en Afrique du Sud, au Soudan du Sud et en Zambie	256 257
Irlande	Articles de secours pour les opérations du HCR en Jordanie et déploiement d'experts en réserve, par l'intermédiaire de <i>Irish Aid</i> , pour diverses opérations du HCR	1 046 058
Italie	Trousses de secours et de santé pour les opérations d'urgence du HCR en République arabe syrienne; articles de secours pour les opérations du HCR au Burkina Faso et locaux pour les bureaux du HCR à Rome	691 678
Kazakhstan	Locaux pour les bureaux du HCR à Almaty et Astana	169 236
Koweït	Locaux pour les bureaux du HCR à Koweït	106 762
Kirghizistan	Locaux pour les bureaux du HCR à Bishkek	67 014
Maroc	Locaux pour les bureaux du HCR à Laayoune, <i>Sahara occidental</i>	28 534
Namibie	Locaux pour les bureaux du HCR à Windhoek	88 399
Nigéria	Locaux pour les bureaux du HCR à Lagos	63 735
Conseil norvégien pour les réfugiés	Déploiement d'experts en réserve pour diverses opérations du HCR	1 628 000
Fondation Novartis	Médicaments pour les opérations du HCR au Soudan du Sud	485 858
Pologne	Locaux des bureaux du HCR à Varsovie	72 597
<i>Qatar Charity</i>	Trousse d'hygiène pour les opérations du HCR dans l'État de Rakhine au Myanmar	20 793
<i>RedR</i>	Déploiement d'experts en réserve pour diverses opérations du HCR	285 000
République de Corée	Tentes pour les opérations du HCR dans l'État de Rakhine au Myanmar	216 667
Roumanie	Locaux pour les bureaux du HCR à Bucharest et Timisoara	107 313
Fédération de Russie	Articles de secours pour les opérations du HCR à Dadaab, Kenya	542 110
<i>ShelterBox</i>	Matériel scolaire (écoles en boîte) pour les opérations du HCR à Dadaab, Kenya	68 656
République slovaque	Locaux pour les bureaux du HCR à Bratislava	19 630
Afrique du Sud	Locaux pour les bureaux du HCR à la ville du Cap	26 145

Dons en nature en 2012

(dollars E.-U.)

Donateur	Description	TOTAL
Espagne	Locaux pour les bureaux du HCR à Madrid	470 297
Suède	Déploiement d'experts en réserve pour diverses opérations du HCR, logements et appui au bureau pour les composantes HCR au Soudan du Sud à travers <i>Swedish Civil Contingencies Agency</i>	1 018 386
Suisse	Tentes pour les opérations du HCR en Jordanie et déploiement d'experts en réserve, à travers SDC, pour diverses opérations du HCR	1 799 500
TOMS Shoes	Chaussures pour des opérations du HCR en Ouganda	142 605
Turkménistan	Locaux pour les bureaux du HCR à Ashgabat	81 792
Émirats arabes unis	Locaux pour les entrepôts du HCR à Dubaï fournis par l'intermédiaire de la Ville humanitaire internationale, et denrées alimentaires pour les opérations du HCR en Mauritanie	1 498 602
Royaume-Uni	Véhicule pour les opérations en République arabe syrienne	148 914
Fondation des Nations Unies	Moustiquaires pour les opérations du HCR à Dollo Ado, Éthiopie et Dadaab, Kenya	270 479
Fonds des Nations Unies pour la population	Préservatifs pour les opérations du HCR au Burundi	15 667
États-Unis d'Amérique	Nutributter pour les opérations du HCR au Tchad et en Mauritanie	223 897
Viet Nam	Locaux pour les bureaux du HCR à Hanoï	180 000
Programme alimentaire mondial	Entrepôts couverts de toiles pour les opérations du HCR au Soudan, denrées alimentaires pour les opérations du HCR au Mozambique et en Tunisie et articles de secours pour la Chaîne commune d'acheminement de l'aide humanitaire au Soudan	9 266 261
Total		26 200 070

Note: Le HCR a aussi reçu l'appui de la Fondation LEGO par l'intermédiaire d'activités relatives au développement de la petite enfance, sous la forme de boîtes de don de LEGO au Burundi, au Tchad, en Jordanie, au Kenya, au Libéria, en Lituanie, en Malaisie, au Maroc, au Myanmar, en Serbie, en Afrique du Sud et au Tadjikistan.

TABLEAU 11

Contributions volontaires non affectées en 2012

(dollars E.-U.)		(dollars E.-U.)	
Donateur	Total	Donateur	Total
Suède	81 464 332	Afrique du Sud	190 186
Pays-Bas	49 803 408	Roumanie	129 534
Norvège	49 471 170	Liechtenstein	110 254
Royaume-Uni	46 402 802	Algérie	100 000
Danemark	28 689 259	Argentine	100 000
Japon	22 441 243	Chili	100 000
Australie	18 036 072	Israël	100 000
Suisse	15 195 006	Philippines	100 000
France	14 000 000	Qatar	100 000
Canada	13 930 348	Estonie	54 870
Belgique	12 870 013	Indonésie	50 000
Allemagne	10 133 333	Azerbaïdjan	30 000
Finlande	9 333 333	Mexique	25 000
Irlande	8 100 930	Thaïlande	20 000
Nouvelle-Zélande	5 016 722	Costa Rica	15 385
République de Corée	2 800 000	Lettonie	13 333
Koweït	2 000 000	République slovaque	13 333
Luxembourg ¹	2 000 000	Chypre	13 011
Arabie saoudite	1 000 000	Andorre	12 422
Maroc	1 000 000	Serbie	10 000
Autriche	790 885	Singapour	10 000
Fédération de Russie	500 000	Bulgarie	9 000
Chine	350 000	Saint-Siège	5 000
Portugal	300 000	Afghanistan	1 000
Émirats arabes unis	200 000	Donateur privés	59 667 143
Turquie	200 000	Total	457 207 686
Hongrie	199 357		

¹ La contribution du Luxembourg de 2 000 000 dollars E.-U. a été enregistrée pour le Siège, avec une affectation régionale, mais il a été confirmé plus tard qu'elle pouvait être affectée à n'importe quelle activité du HCR au titre de l'Appel global 2012-2013.

TABLEAU 12

**Liste des donations provenant des sociétés, des fondations et des particuliers fortunés
(au-dessus de 100 000 dollars E.-U., en numéraire ou en nature)**

(dollars E.-U.)

Donateur	Total
Fondation IKEA	20 484 302
Programme « Éduquer un enfant »	6 240 000
Loterie nationale néerlandaise	3 380 087
Care and Aid Foundation	2 017 751
Fast Retailing Co., Ltd. (UNIQLO) ¹	2 170 517
Conseil norvégien pour les réfugiés	1 628 000
Fonds des Nations Unies pour les partenariats	1 564 450
Loterie nationale suédoise	1 364 670
Islamic Relief USA ²	1 000 000
Son Altesse Sheikha Jawaher bint Mohammed Bin Sultan Al Qassimi ³	800 000
Intervida ⁴	662 252
Silicon Valley Community Foundation ⁵	500 000
Morneau Shepell	536 167
Fondation Novartis	485 858
Fondation Said	355 864
Qatar Charity	322 986
Comité International Olympique	315 751
UPS ⁶	300 000
RedR	285 000
Fondation des Nations Unies	270 479
Microsoft	250 000
Fondation Prosolidar	224 755
AC Milan	194 805
Banco Espirito Santo Angola	190 000
Assemblée mondiale de la jeunesse musulmane	186 667
Band Aid	160 514
Fuji Optical ⁷	159 007
Consiglio Italiano per i Rifugiati	152 255
TOMS Shoes	142 605
Conseil danois pour les réfugiés	121 500
Fondation Jolie-Pitt ⁸	118 000
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria (BBVA) ⁹	123 499
Diana, Princess of Wales Memorial Fund	108 466
Total	46 816 204

¹ Des contributions au HCR de 1 779 237 dollars E.-U. et 391 280 dollars E.-U. par l'intermédiaire de Japan Association for UNHCR

² Des contributions par l'intermédiaire de USA for UNHCR

³ Les 800 000 dollars E.-U. reçus en 2012 de la promesse de fonds d'un montant total de 1 000 000 dollars E.-U., de son Altesse Sheikha Jawaher bint Mohammad Bin Sultan Al Qassimi, épouse de l'Émir de Sharjah (Émirats arabes unis) et Présidente du Conseil suprême des affaires familiales.

⁴ Des contributions par l'intermédiaire de España con ACNUR

⁵ Des contributions par l'intermédiaire de USA for UNHCR

⁶ Des contributions par l'intermédiaire de USA for UNHCR

⁷ Des contributions au HCR de 59 007 dollars E.-U. et 100 000 par l'intermédiaire de Japan Association for UNHCR

⁸ Des contributions par l'intermédiaire de USA for UNHCR

⁹ Des contributions par l'intermédiaire de España con ACNUR



Réunion de clôture de la soixante-troisième session du Comité exécutif du Programme du Haut Commissaire au Palais des Nations, à Genève (Suisse).