

Financement des programmes du HCR

Ce chapitre offre un aperçu des besoins, des revenus et des dépenses du HCR en 2017. Pour plus de détails,



veuillez consulter la principale plateforme d'information sur les opérations du HCR, le site internet Global Focus.

La population relevant de la compétence du HCR ayant atteint un total de 71,4 millions de personnes,

le budget du HCR, fondé sur une évaluation des besoins globaux, a augmenté de près de neuf pour cent au cours de l'année.

Cette hausse reflétait clairement l'augmentation ou l'aggravation des crises, générant davantage de besoins pour un plus grand nombre de personnes dans un plus grand nombre d'endroits.

TABLEAU 1 | BUDGET ET DÉPENSES | USD

RÉGION ET SOUS-RÉGION		PILIER 1	PILIER 2	PILIER 3	PILIER 4	TOTAL
		Programme pour les réfugiés	Programme pour les apatrides	Projets de réintégration	Projets pour les déplacés internes	
AFRIQUE						
Afrique de l'Ouest	Budget	182 697 844	8 419 440	64 581 448	53 530 843	309 229 576
	Dépenses	94 365 988	4 868 402	26 097 946	19 791 134	145 123 470
Afrique de l'Est et Corne de l'Afrique	Budget	1 673 407 105	6 081 350	29 806 677	107 695 287	1 816 990 419
	Dépenses	799 646 839	2 665 885	17 823 404	47 851 756	867 987 884
Afrique centrale et des Grands Lacs	Budget	527 971 356	3 104 477	62 632 419	91 903 478	685 611 730
	Dépenses	254 086 189	791 153	19 893 064	35 816 625	310 587 030
Afrique australe	Budget	111 888 477	1 479 829	-	-	113 368 306
	Dépenses	65 426 650	948 936	-	-	66 375 585
SOUS-TOTAL AFRIQUE	Budget	2 495 964 781	19 085 097	157 020 545	253 129 608	2 925 200 031
	Dépenses	1 213 525 666	9 274 374	63 814 415	103 459 516	1 390 073 970
MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD						
Moyen-Orient	Budget	1 077 226 947	1 616 494	146 000 000	803 385 041	2 028 228 482
	Dépenses	714 994 398	962 580	4 841 298	368 163 372	1 088 961 648
Afrique du Nord	Budget	217 910 614	-	-	14 145 268	232 055 882
	Dépenses	116 298 449	-	-	10 965 047	127 263 496
SOUS-TOTAL MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD	Budget	1 295 137 562	1 616 494	146 000 000	817 530 309	2 260 284 364
	Dépenses	831 292 847	962 580	4 841 298	379 128 419	1 216 225 144
ASIE ET PACIFIQUE						
Asie du Sud-Ouest	Budget	240 902 368	235 000	98 822 675	21 986 592	361 946 635
	Dépenses	111 961 995	139 759	27 886 202	18 357 881	158 345 837
Asie centrale	Budget	6 518 234	2 434 971	-	-	8 953 206
	Dépenses	3 563 764	1 922 178	-	-	5 485 943
Asie du Sud	Budget	27 912 951	847 055	-	-	28 760 006
	Dépenses	16 192 458	759 903	-	-	16 952 362
Asie du Sud-Est	Budget	149 944 782	10 917 602	-	25 278 749	186 141 132
	Dépenses	81 697 824	5 554 010	-	11 998 713	99 250 547
Asie de l'Est et Pacifique	Budget	12 395 498	435 354	-	-	12 830 852
	Dépenses	9 196 801	387 166	-	-	9 583 967
SOUS-TOTAL ASIE ET PACIFIQUE	Budget	437 673 832	14 869 983	98 822 675	47 265 341	598 631 831
	Dépenses	222 612 842	8 763 016	27 886 202	30 356 593	289 618 654

Fin 2017, le budget révisé du HCR était passé de 7,309 à 7,963 milliards de dollars. Huit budgets supplémentaires, d'un montant total de 832,1 millions de dollars, ont été ajoutés au cours de l'année et il y a eu une réduction budgétaire de 179 millions de dollars. L'augmentation nette du budget final par rapport au début de l'année a donc été de 653 millions de dollars.

Les fonds mis à la disposition du HCR ont atteint au total 4,51 milliards de dollars, le pourcentage des financements souples — c'est-à-dire des financements non affectés ou légèrement affectés — diminuant par rapport au montant total des financements. Cependant, les financements non affectés provenant du secteur privé ont augmenté pour atteindre

207 millions de dollars, soit 35 pour cent des financements non affectés alloués au HCR en 2017.

Les dépenses se sont élevées à 4,1 milliards de dollars, dont 1,5 milliard de dollars versés à des partenaires. Le taux d'exécution a été de 90,6 pour cent. En raison d'une augmentation importante des besoins par rapport à 2016, et compte tenu des fonds disponibles, l'écart entre les besoins et les ressources requises est passé de 41,3 pour cent en 2016 à 43,3 pour cent en 2017. Par conséquent, le pourcentage des besoins globaux des personnes relevant de la compétence du HCR qui n'a pas été financé a été plus élevé en 2017 qu'en 2016.

RÉGION ET SOUS-RÉGION		PILIER 1	PILIER 2	PILIER 3	PILIER 4	TOTAL
		Programme pour les réfugiés	Programme pour les apatrides	Projets de réintégration	Projets pour les déplacés internes	
EUROPE						
Europe de l'Est	Budget	392 981 355	2 112 774	-	34 555 929	429 650 058
	Dépenses	166 230 090	1 441 161	-	19 248 648	186 919 900
Europe du Sud-Est	Budget	36 436 016	3 274 512	3 812 592	17 684 996	61 208 117
	Dépenses	24 173 828	2 406 665	1 899 693	6 955 167	35 435 353
Europe du Nord, de l'Ouest, centrale et du Sud	Budget	333 136 416	2 979 033	774 243	-	336 889 691
	Dépenses	270 971 832	2 472 248	679 460	-	274 123 540
SOUS-TOTAL EUROPE	Budget	762 553 787	8 366 319	4 586 836	52 240 925	827 747 866
	Dépenses	461 375 750	6 320 074	2 579 153	26 203 815	496 478 792
AMÉRIQUES						
Amérique du Nord et Caraïbes	Budget	17 629 756	12 159 555	-	-	29 789 311
	Dépenses	9 295 155	6 205 793	-	-	15 500 948
Amérique latine	Budget	90 001 777	1 727 437	-	29 868 265	121 597 480
	Dépenses	55 025 058	1 147 981	-	14 363 253	70 536 292
SOUS-TOTAL AMÉRIQUES	Budget	107 631 533	13 886 992	-	29 868 265	151 386 791
	Dépenses	64 320 212	7 353 774	-	14 363 253	86 037 240
SOUS-TOTAL TERRAIN						
	Budget	5 098 961 494	57 824 884	406 430 056	1 200 034 449	6 763 250 883
	Dépenses	2 793 127 318	32 673 820	99 121 067	553 511 596	3 478 433 801
Programmes globaux	Budget	435 531 073	-	-	-	435 531 073
	Dépenses	366 082 944	-	-	-	366 082 944
Siège ¹	Budget	241 179 100	-	-	-	241 179 100
	Dépenses	231 161 109	-	-	-	231 161 109
SOUS-TOTAL DES ACTIVITÉS PROGRAMMÉES	Budget	5 775 671 667	57 824 884	406 430 056	1 200 034 449	7 439 961 056
	Dépenses	3 390 371 371	32 673 820	99 121 067	553 511 596	4 075 677 854
Réserve opérationnelle	Budget	490 896 196	-	-	-	490 896 196
Réserve NAM ²	Budget	20 000 000	-	-	-	20 000 000
Jeunes experts associés	Budget	12 000 000	-	-	-	12 000 000
	Dépenses	7 674 047	-	-	-	7 674 047
TOTAL	Budget	6 298 567 864	57 824 884	406 430 056	1 200 034 449	7 962 857 253
	Dépenses	3 398 045 418	32 673 820	99 121 067	553 511 596	4 083 351 901

¹ Inclut les allocations du Budget ordinaire des Nations Unies.

² Réserve pour des "activités nouvelles ou additionnelles- liées au mandat (NAM)".

BUDGET 2017

Réuni à l'occasion de sa 66^{ème} session en octobre 2015, le Comité exécutif a approuvé un budget initial fondé sur les besoins globaux de 6,408 milliards de dollars pour 2017. Lors de sa 67^{ème} session, en octobre 2016, le Comité exécutif a approuvé un budget révisé de 7,309 milliards de dollars fondé sur les besoins réactualisés. Le budget annuel final, chiffré à 7,963 milliards de dollars pour 2017, représente la somme du budget révisé approuvé — 7,309 milliards — et de l'ensemble des besoins supplémentaires identifiés au cours de l'année (huit budgets supplémentaires s'élevant à 832,1 millions), moins une réduction budgétaire de 179 millions. L'augmentation nette du budget par rapport au début de l'année a donc été de 653 millions de dollars et la hausse globale du budget s'est élevée à 9 pour cent.

Le budget final de 7,963 milliards de dollars comprenait 7,439 milliards pour les activités programmées (y compris les frais de gestion et d'administration au Siège, qui étaient financés en partie par la quote-part du Budget ordinaire des Nations Unies mais dont le montant, de 43,3 millions, représentait à peine un pour cent des fonds disponibles en 2017); 490,9 millions de réserve opérationnelle; 20 millions de la réserve des « activités nouvelles ou additionnelles liées au mandat » et 12 millions pour le programme des Jeunes experts associés.

Le budget reflétait les priorités et les capacités d'exécution du HCR. À l'échelle globale, le Pilier 1 (programme pour les réfugiés) représentait la composante la plus importante du budget final, soit 79 pour cent du total, et correspondait aussi à la part du budget qui a connu la plus forte augmentation, de 440 millions de dollars. À l'échelle régionale, l'Afrique a bénéficié du budget le plus élevé, de 2,925 milliards de dollars, soit 39 pour cent des activités programmées. En Afrique, un montant de 1,816 milliard de dollars, soit 62 pour cent du budget de la région, a été attribué à l'Afrique de l'Est et à la Corne, reflétant une série de crises prolongées et imbriquées.

L'année a été marquée par d'autres augmentations importantes, traduisant l'évolution des besoins et des contextes. En Asie du Sud-Est, les budgets du Pilier 1 et du Pilier 2 (programme pour les apatrides) ont respectivement progressé de 49 et 68 pour cent en raison de l'afflux de réfugiés originaires du Myanmar. Dans la région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord, 146 millions de dollars ont été ajoutés au Pilier 3 (projets de réintégration) pour l'assistance en République arabe syrienne (Syrie).

La réduction budgétaire de 179 millions de dollars était essentiellement due au réaligement du Plan régional pour les réfugiés et la résilience (3RP), destiné à répondre à la crise syrienne.

GRAPHIQUE 1 | ACTIVITÉS PROGRAMMÉES : BUDGET RÉVISÉ ET BUDGET FINAL PAR RÉGION ET PILIER | 2017

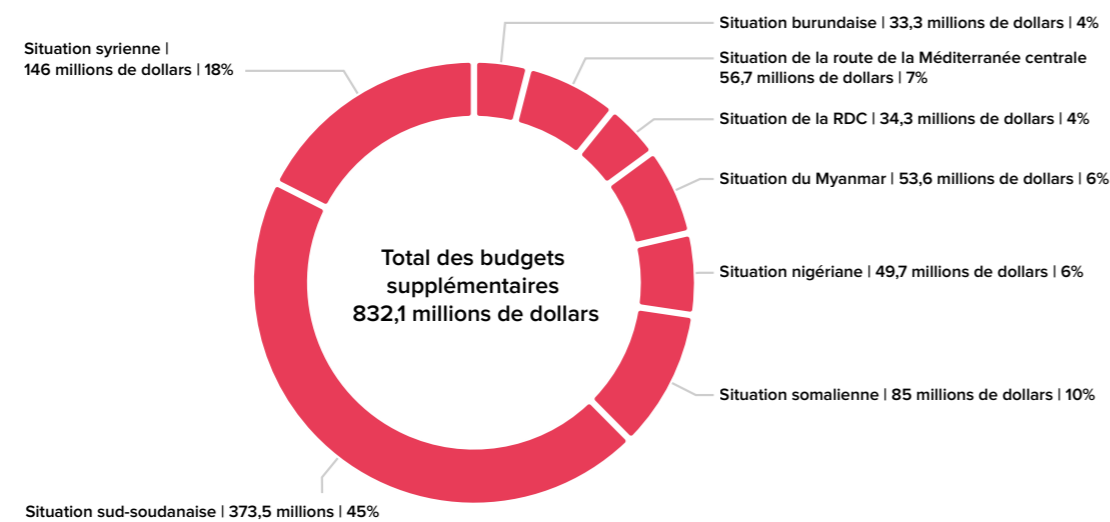


BUDGETS SUPPLÉMENTAIRES

Comme les priorités à l'origine de l'augmentation du budget du HCR étaient essentiellement dues à la nécessité de répondre aux nouvelles crises ou à celles qui s'aggravaient, huit budgets supplémentaires (dont deux révisés) ont été

publiés (voir le Graphique 2). Ces budgets concernaient des situations d'urgence allant du Soudan du Sud en janvier, aux afflux en provenance de la République démocratique du Congo en juin, et à la crise des réfugiés du Myanmar en septembre. Les ressources financières requises au titre de ces budgets représentaient 11 pour cent du montant des activités programmées.

GRAPHIQUE 2 | BUDGETS SUPPLÉMENTAIRES | 2017



Plans de réponse pour les réfugiés

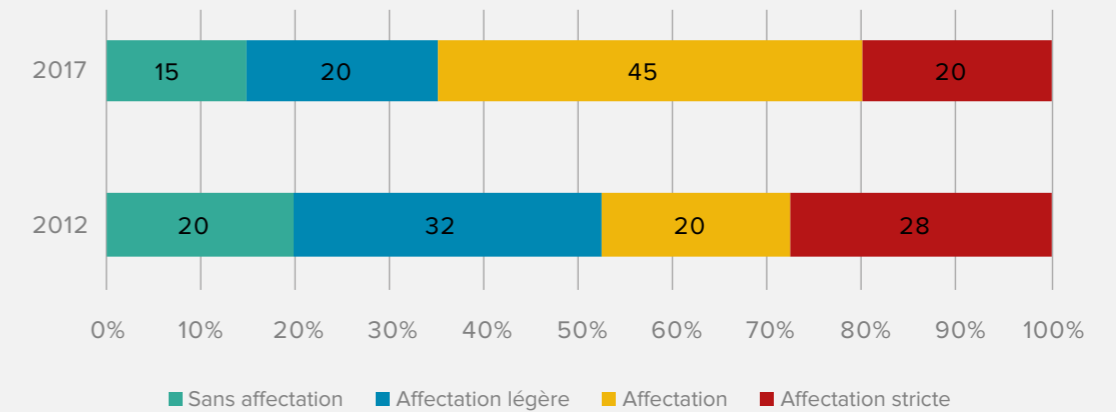
Conformément au modèle de coordination pour les réfugiés, le HCR a continué à assumer son rôle de responsable dans les situations de réfugiés, en nommant des coordonnateurs régionaux pour les réfugiés chargés de conduire la planification opérationnelle, la mobilisation des ressources et la mise en œuvre des Plans de réponse pour les réfugiés (RRP). Les RRP présentent un tableau complet des besoins identifiés, de l'impact sur les communautés

d'accueil, de la stratégie opérationnelle et des ressources financières requises. En 2017, cinq RRP étaient en place, les plans pour les crises syrienne et yéménite étant respectivement codirigés avec l'OIM et le PNUD. Les RRP ont impliqué plus de 540 partenaires, requis des financements à hauteur de près de 7,4 milliards de dollars pour répondre aux besoins évalués et déclaré des contributions s'élevant à 3,5 milliards de dollars. Le niveau global de financement des RRP a été de 48 pour cent (voir tableau ci-dessous).

Tableau 2 PLANS DE RÉPONSE POUR LES RÉFUGIÉS	BUDGET INTERORGANISATIONS	FONDS INTERORGANISATIONS REÇUS	NIVEAU DE FINANCEMENT
Plan de réponse pour les réfugiés burundais	429 309 626	88 998 521	21%
RMRP pour l'Europe	690 935 696	360 784 479	52%
Plan de réponse pour les réfugiés nigériens	241 157 206	145 260 912	60%
Plan de réponse pour les réfugiés sud-soudanais	1 383 971 569	464 792 416	34%
3RP pour la Syrie	4 633 255 733	2 484 154 016	54%
TOTAL	7 378 629 830	3 543 990 344	48%

REVENUS EN 2017

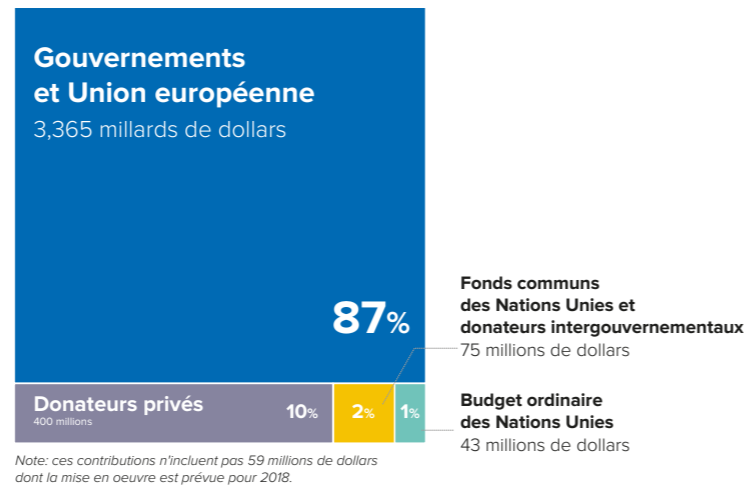
GRAPHIQUE 3 | NIVEAUX D'AFFECTATION | 2017



Évolution des revenus (2012-2017)

- La part des financements souples (non affectés ou légèrement affectés) a diminué, passant de 52 pour cent en 2012 à 35 pour cent en 2017. Cela signifie que les deux tiers environ des revenus du HCR en 2017 ont été affectés de manière stricte, au niveau des pays ou en-dessous.
- Bien que les financements non affectés aient augmenté en valeur absolue, passant de 451 millions de dollars en 2012 à 589 millions en 2017, leur part en pourcentage a diminué, passant de 20 à 15 pour cent entre 2012 et 2017.
- Cependant, les financements non affectés émanant du secteur privé, en particulier des Partenaires nationaux, ont augmenté.
- En dépit de quelques fluctuations, les financements légèrement affectés et les financements affectés sont restés au même niveau au cours de la période examinée.
- Les financements affectés ont presque quadruplé en valeur absolue, passant de 457 millions à près de 1,728 milliards de dollars. Il est parfois très difficile de faire coïncider les financements affectés et les activités considérées comme prioritaires.
- Si le financement au niveau des pays procure une certaine flexibilité, il n'offre pas la même latitude que les financements non affectés ou légèrement affectés et ne va pas dans le sens des engagements pris dans le cadre du Grand compromis.

GRAPHIQUE 4 | SOURCES DES REVENUS | 2017



Sources et diversité des revenus

En dépit de l'augmentation des besoins, les contributions volontaires reçues en 2017 n'ont pas atteint le même niveau qu'en 2016. La base de donateurs du HCR est demeurée stable, de même que la plupart des tendances concernant les sources et la qualité des financements.

Le HCR a reçu des contributions volontaires de 147 donateurs (146 en 2016), allant d'États membres à des fonds communs et à des particuliers (voir le Tableau 5). Le soutien le plus diversifié est venu du secteur privé. Le nombre des donateurs individuels a augmenté de 22 pour cent, passant de 1,57 million en 2016 à 1,92 million en 2017.

Le profil des principaux donateurs du HCR est resté pratiquement inchangé, de même que la part en pourcentage des revenus émanant des dix premiers donateurs (voir le Graphique 5).

Si l'on examine les cinq dernières années, c'est-à-dire la période de 2012 à 2017, on relève des augmentations sensibles de certaines contributions, notamment chez les trois premiers donateurs. Les contributions des États-Unis d'Amérique sont celles qui ont le plus augmenté en valeur absolue, passant de 793,4 millions

à 1,450 milliard de dollars, soit une hausse de 82 pour cent, et le soutien de ce donateur aux appels supplémentaires est resté fort. Les contributions de l'Allemagne ont également connu une hausse, particulièrement significative en pourcentage, de l'ordre de 590 pour cent, passant de 69,2 à 477 millions de dollars. Les contributions de l'Union européenne sont passées de 167 à 430 millions de dollars, soit une augmentation de 161 pour cent. En ce qui concerne les donateurs offrant plus de 20 millions de dollars, l'image d'ensemble qui se dégage est celle de fluctuations dans les financements, avec quelques augmentations notables des contributions, comme celle de l'Italie qui est passée de 12,8 à 51,4 millions de dollars, celle de la France qui est passée de 23,2 à 39,7 millions de dollars et celle de la Belgique qui a progressé de 16,8 à 23 millions de dollars. La volonté d'offrir des fonds non affectés est demeurée forte chez certains donateurs, tels que la Suède, les Pays-Bas, le Royaume-Uni et la Norvège. Les contributions de certains donateurs émergents, comme la Chine, ont également augmenté. En 2012, la Chine avait donné 474 630 dollars, mais en 2017 sa contribution a atteint 11,1 millions de dollars, ce qui représente une hausse de plus de 2 000 pour cent.

Les revenus provenant des mécanismes de financement commun ont considérablement diminué: les contributions du CERF, notamment, ont baissé de près de 50 pour cent pour atteindre 36,6 millions de dollars, soit leur plus faible niveau depuis 2007. Cette baisse s'explique principalement par la décision du CERF d'accorder la priorité à la réponse à la famine en Afrique et de se concentrer sur un ensemble limité d'acteurs et de secteurs pour cette réponse d'urgence. De manière générale, les financements communs ont très sensiblement diminué, avec une baisse de 32 pour cent par rapport à 2016.

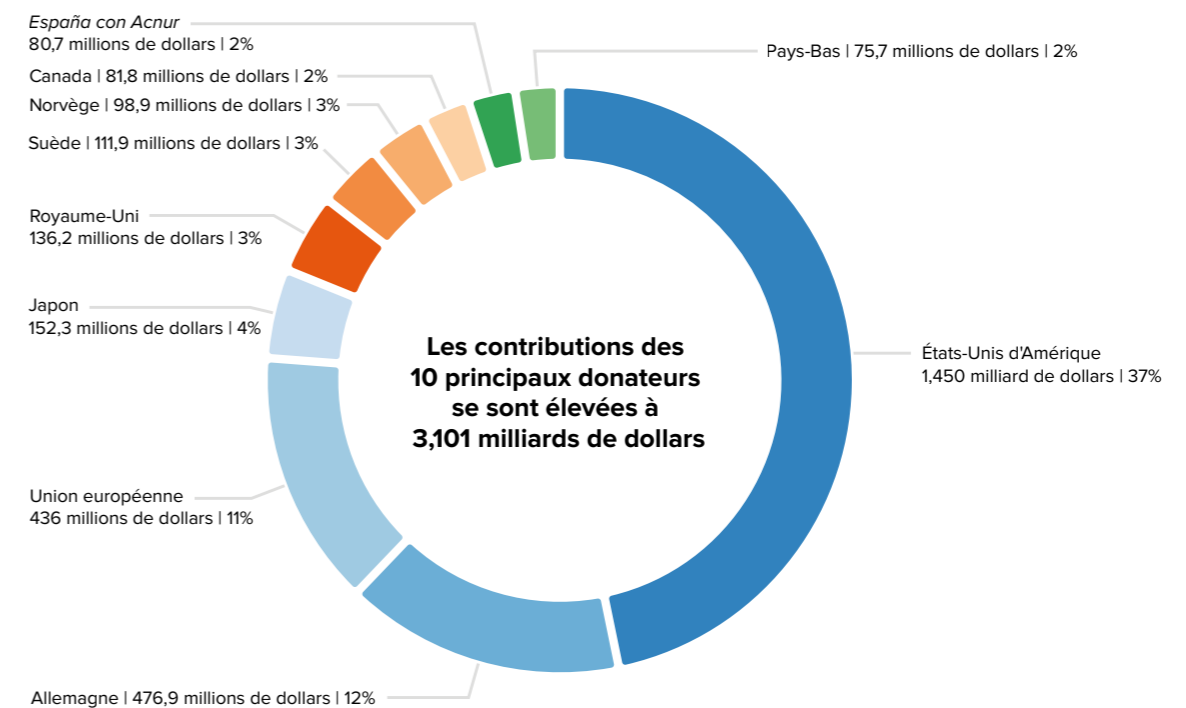
Le HCR a reçu des contributions en nature d'une valeur de 32,9 millions de dollars, dont 34 pour cent portaient sur la fourniture de locaux. Les autres formes d'aide en nature comprenaient la mise à disposition de partenaires de réserve et la fourniture d'articles non alimentaires.

La date de réception des fonds et le type de fonds reçus mettent en évidence deux caractéristiques principales. Premièrement, pendant la plus grande partie de l'année, la date de réception des contributions a été postérieure à celle de l'année 2016 — ce qui a causé des problèmes, car le HCR devait répondre à des besoins plus importants. Ce n'est qu'au dernier trimestre que le taux de réception des contributions a été voisin de celui de 2016. À cette date, cependant, le budget du HCR était en hausse de 453 millions de dollars par rapport à celui de 2016, et ceci explique pourquoi l'écart entre les besoins et les ressources a été plus important en 2017 (43 pour cent) qu'en 2016 (41 pour cent).

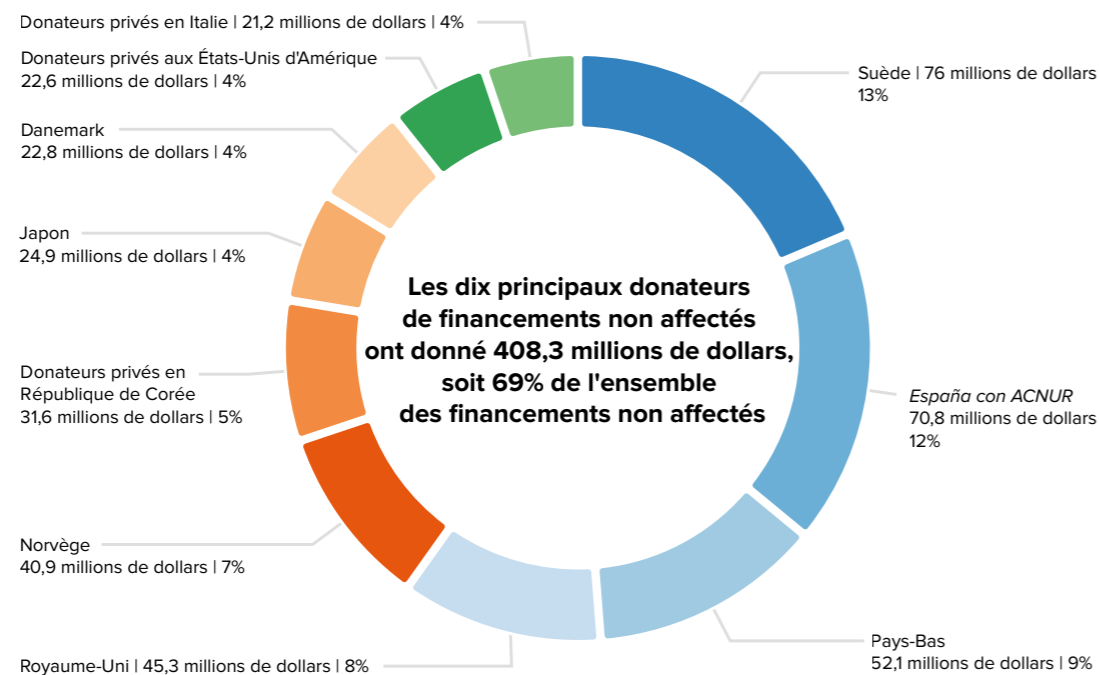
Deuxièmement, la part des financements affectés a nettement augmenté, atteignant 65 pour cent des contributions volontaires au HCR.

GRAPHIQUE 5 | CONTRIBUTIONS DES DIX PRINCIPAUX DONATEURS | 2017

Les trois premiers donateurs ont fourni 61 pour cent de l'ensemble des contributions volontaires tandis que les dix premiers, dont *España con Acnur*, ont fourni 79 pour cent.



GRAPHIQUE 6 | LES DIX PRINCIPALES SOURCES DE FINANCEMENTS NON AFFECTÉS | 2017



Souplesse des financements

Le HCR considère deux grands types de financements comme souples. Les financements légèrement affectés — qui peuvent être utilisés à travers une région ou dans une situation donnée conformément aux priorités et aux activités identifiées par le HCR (voir ci-dessous) — et les financements non affectés, qui sont les plus précieux.

N'étant soumises à aucune restriction d'utilisation, les contributions non affectées donnent au HCR la souplesse indispensable pour aider au mieux les réfugiés et les autres populations relevant de sa compétence, en particulier les personnes qui ont les besoins les plus pressants et qui sont exposées aux plus grands risques. Tous les bureaux du HCR bénéficient de l'allocation de ces ressources, dont la plus grande partie sert à exécuter des programmes sur le terrain; le solde étant utilisé pour appuyer les programmes globaux, sans lesquels le HCR ne serait pas en mesure de s'acquitter de son mandat.

En 2017, les contributions non affectées, se sont élevées à 588,7 millions de dollars et provenaient de 87 donateurs (voir le Tableau 3). Ce montant était en hausse de 4,6 pour cent par rapport aux 562,6 millions reçus en 2016. Cette augmentation doit être néanmoins remise en perspective avec la diminution générale de la part des fonds non affectés dans le total des fonds reçus observée depuis 2012. Il est important de souligner, toutefois, que plus de 75 pour cent des fonds non affectés ont été reçus au premier semestre, ce qui constitue une indication de ponctualité essentielle et donne à l'organisation une flexibilité appréciable.

Les trois principaux bailleurs de fonds non affectés ont été la Suède, avec 76 millions de dollars, soit 13 pour cent de l'ensemble des fonds non affectés; les donateurs privés en Espagne, avec 70,8 millions de dollars ou 12 pour cent, l'ensemble de ces fonds étant récoltés par le Partenaire national *España con ACNUR*; et les Pays-Bas avec 52,1 millions de dollars, représentant 9 pour cent du

total. La part des fonds non affectés des contributions suédoise et néerlandaise a été respectivement de 68 pour cent et de 69 pour cent (voir le Graphique 6).

Sur les dix premières sources de financement non affecté, six étaient des gouvernements, qui ont offert 262 millions de dollars. Ce montant représentait 64 pour cent des contributions accordées par les dix principaux bailleurs de fonds non affectés et 45 pour cent de l'ensemble des contributions non affectées. Parmi les dix principaux bailleurs de fonds non affectés figuraient également quatre donateurs du secteur privé — les Partenaires nationaux en Espagne et aux États-Unis d'Amérique, ainsi que des fonds du secteur privé recueillis en Italie et en République de Corée — qui ont apporté 146,1 millions de dollars, soit 36 pour cent des contributions fournies par les dix premiers bailleurs de fonds non affectés. Les contributions provenant de ces quatre sources du secteur privé ont également représenté un peu plus de 70 pour cent de l'ensemble des fonds non affectés collectés au sein du secteur privé.

Le HCR a reçu 768 millions de dollars de contributions légèrement affectées,

provenant en majorité des États-Unis d'Amérique. Globalement, ce montant était en recul par rapport à 2016, année durant laquelle le HCR avait reçu 786 millions de dollars de financements légèrement affectés. Les principaux donateurs de fonds légèrement affectés ont été les États-Unis d'Amérique, avec 481,6 millions de dollars, soit 63 pour cent du total; l'Allemagne, avec 143,5 millions de dollars ou 19 pour cent; et la Norvège, avec 16,5 millions de dollars, soit 2 pour cent. Une série d'autres donateurs ont fourni le montant restant, égal à 126,2 millions de dollars ou 16 pour cent.

En 2017, HCR a aussi enregistré 638 millions de dollars de financements pluriannuels, définis comme des contributions dont la période de mise en œuvre est supérieure à 24 mois. Cependant, près de la moitié de ces financements — 49 pour cent — étaient affectés; la part des fonds non affectés n'était que de 26 pour cent et celle des financements légèrement affectés de 25 pour cent. Si le financement pluriannuel peut constituer un précieux indicateur de prévisibilité et de flexibilité, l'intérêt qu'il présente diminue lorsqu'il est assorti de conditions strictes limitant son utilisation.

TABLEAU 3 | DONATEURS AUX CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON AFFECTÉES SUPÉRIEURES À 1 MILLION - USD | 2017

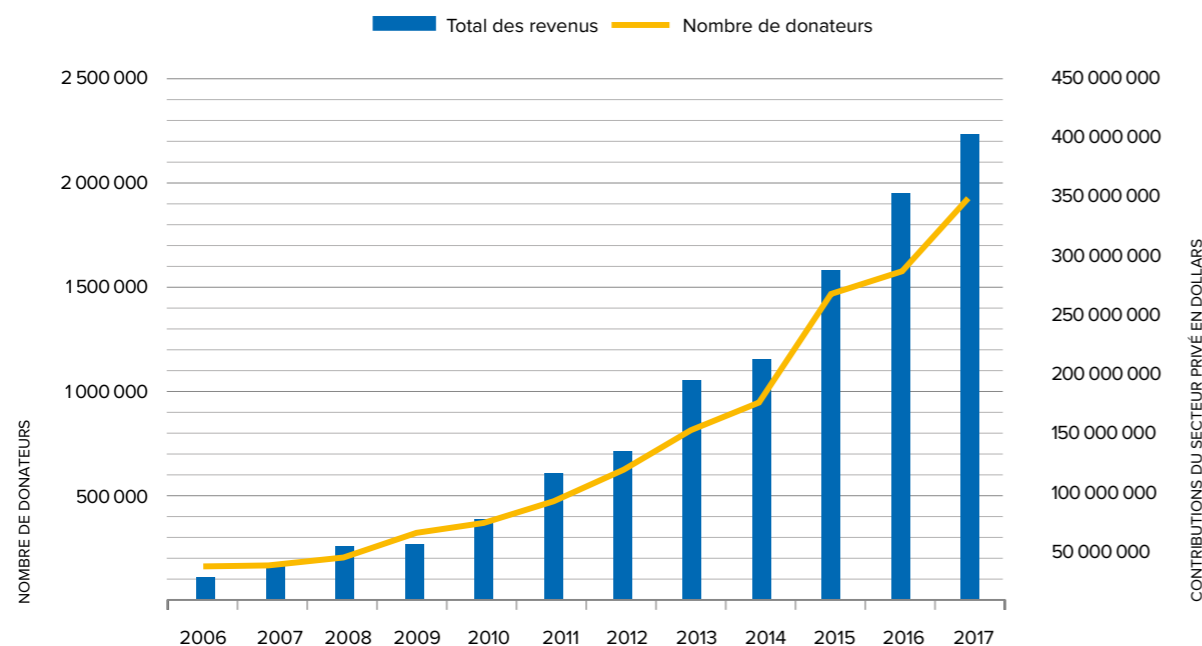
DONATEUR	TOTAL	DONATEUR	TOTAL
Suède	76 078 687	Canada	9 251 101
Donateurs privés en Espagne	70 824 438	Belgique	8 503 401
Pays-Bas	52 154 195	Irlande	8 004 269
Royaume-Uni	45 278 137	Donateurs privés - Chine	7 939 358
Norvège	40 887 850	Finlande	7 430 998
Donateurs privés en République de Corée	31 635 485	Donateurs privés au niveau mondial	5 265 110
Japon	24 850 314	Donateurs privés au Canada	4 541 772
Danemark	22 831 050	Nouvelle-Zélande	4 008 016
Donateurs privés en États-Unis d'Amérique	22 566 691	République de Corée	3 413 449
Donateurs privés en Italie	21 170 763	Donateurs privés aux Pays-Bas	2 111 462
Donateurs privés au Japon	19 290 812	Luxembourg	1 857 749
Donateurs privés en Suède	19 145 997	Maroc	1 000 000
Australie	18 670 650	Arabie saoudite	1 000 000
Suisse	14 792 899	Koweït	1 000 000
France	14 000 000	Ensemble des donateurs donnant plus de 1 million de dollars	581 856 254
Allemagne	12 273 212	Ensemble des autres donateurs	6 861 448
Italie	10 078 387	TOTAL DES FONDS NON AFFECTÉS	588 717 703

APERÇU DU SECTEUR PRIVÉ

Depuis 2014, les revenus provenant du secteur privé ont presque doublé, pour atteindre 400 millions de dollars, soit 10 pour cent des contributions volontaires, en 2017. Les particuliers ont fait don de 276 millions de dollars. Les partenariats avec les entreprises, les fondations et les mécènes et philanthropes fortunés ont fourni les 124 millions restants. Un peu

plus d'1,92 million d'individus ont fait des dons au HCR, les revenus procurés par les particuliers augmentant de 53 millions de dollars. Ce large soutien des individus et des entreprises est un exemple encourageant de l'approche fondée sur l'engagement de l'ensemble de la société, que le HCR s'attache à promouvoir. De manière importante, le ratio des dépenses a été ramené à 32 pour cent, ce qui signifie que chaque dollar investi rapporte environ trois dollars pour financer les opérations du HCR.

GRAPHIQUE 7 | CONTRIBUTIONS DU SECTEUR PRIVÉ ET NOMBRE DE DONATEURS | 2017



Les fonds versés par le secteur privé sans condition ou restriction aucune, d'un montant de 207 millions de dollars, ont constitué la première source de financement non affecté du HCR et représenté 52 pour cent de l'ensemble des contributions du secteur privé. Les fonds légèrement affectés se sont élevés à 69 millions de dollars, soit 17 pour cent des contributions du secteur privé, et les fonds à affectation stricte ont atteint 124,1 millions de dollars ou 31 pour cent du total.

Les contributions les plus importantes résultant de partenariats avec le secteur privé ont été celles du Programme Éduquer un enfant (19 millions de dollars), de la Fondation IKEA (18 millions de dollars) et d'UNIQLO (12 millions de dollars y compris la contribution du fondateur de l'entreprise, M. Tadeshi Yanai).

Le HCR s'appuie sur un réseau mondial de collecte de fonds dans le secteur privé, composé de bureaux et de Partenaires nationaux opérant dans une trentaine de

marchés; dix pays génèrent 85 pour cent des contributions du secteur privé, une répartition plus ou moins similaire à celle des dix premiers donateurs gouvernementaux.

Plus de la moitié des revenus de l'année 2017 (213,5 millions de dollars) ont été collectés par les six Partenaires nationaux, *España con ACNUR* récoltant 80,7 millions de dollars, soit 20 pour cent du total des revenus du secteur privé.

Près de la moitié des fonds mobilisés (192 millions de dollars) provenaient de l'Europe, suivie de l'Asie avec 29 pour cent

(115 millions de dollars), des Amériques avec 13 pour cent (50 millions de dollars) et de la région Moyen-Orient et Afrique du Nord avec 10 pour cent (42 millions de dollars).

La campagne d'urgence organisée pour répondre à la crise des Rohingyas a permis de recueillir au dernier trimestre plus de 30 millions de dollars, dont 12,6 millions au Moyen-Orient et en Afrique du Nord. Le HCR a également lancé des opérations de collecte de fonds en Afrique dans le but de mobiliser le secteur privé et de sensibiliser l'opinion à la cause des réfugiés sur le continent (voir le résumé régional *Afrique*).

Les Partenaires nationaux du HCR

« Les Partenaires nationaux sont indispensables au succès de la mission du HCR. Ils contribuent de manière décisive à la mobilisation du grand public et à la mise en œuvre d'une approche qui fait appel à l'engagement de l'ensemble de la société, en sensibilisant l'opinion, en défendant la cause des réfugiés, en stimulant l'innovation, en diversifiant les soutiens et en contribuant financièrement aux activités du HCR dans le monde. »

— Filippo Grandi, Haut Commissaire des Nations Unies pour les réfugiés

Les Partenaires nationaux sont des organisations indépendantes, non gouvernementales, fondées conformément à la législation des pays dans lesquels elles travaillent. Le HCR a actuellement six Partenaires nationaux: *Australia for UNHCR* en Australie, *España con ACNUR* en Espagne, *Japan for UNHCR* au Japon, *Sverige för UNHCR* en Suède, *UNO-Flüchtlingshilfe* en Allemagne et *USA for UNHCR* aux États-Unis d'Amérique.

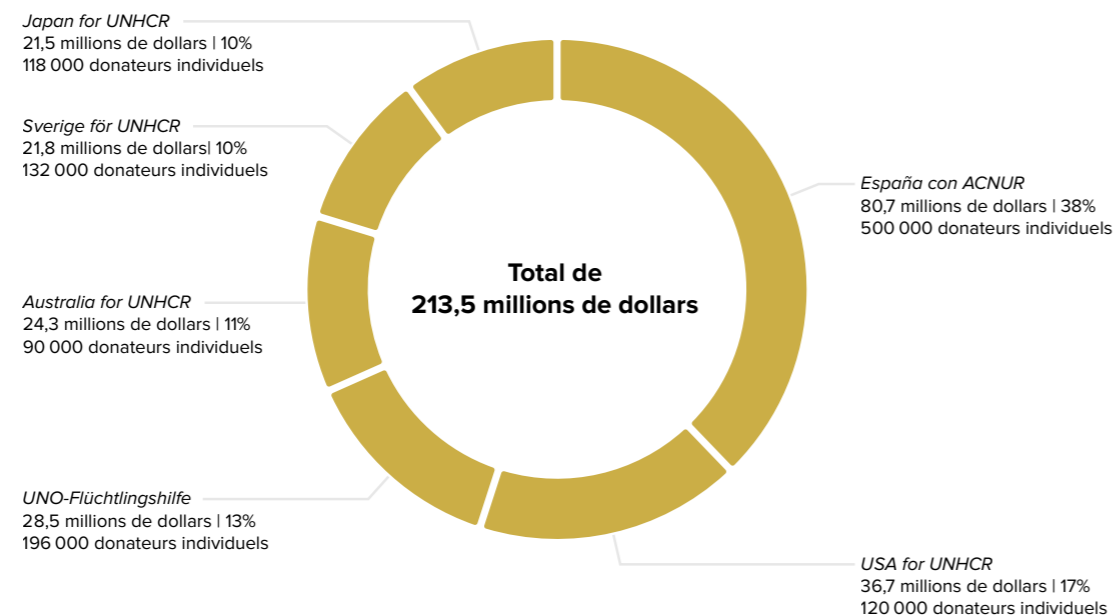
Jouant un rôle essentiel dans la collecte de fonds — en moyenne 93 pour cent des revenus provenant des six pays où les Partenaires nationaux sont présents sont recueillis par leur intermédiaire — les Partenaires nationaux ont de plus sensibilisé l'opinion au sort des réfugiés et à l'action du HCR dans leurs pays et rallié des millions de personnes à la cause des réfugiés.

Avec plus d'1,3 million de sympathisants fidèles dans le monde et un réseau de

célebrités engagées qui font entendre leur voix au niveau national et international, les Partenaires nationaux maintiennent un lien fort entre le HCR et le grand public.

Engagés et enthousiastes, ayant des domaines de partenariat et de collaboration larges et solides, les Partenaires nationaux se sont servis de leur forte présence sur les réseaux sociaux et d'outils variés tels que la collecte de fonds dans la rue, les campagnes de dons à la télévision, la communication et le marketing numériques et des campagnes de sensibilisation innovantes, pour inciter le grand public et le secteur privé à soutenir la cause des réfugiés et des autres personnes relevant de la compétence du HCR. Le développement ultérieur de ces partenariats, visant à susciter un appui à la cause des réfugiés au sein du grand public, donne lieu à l'élaboration de méthodes dynamiques de collecte de fonds et de communication, propres à chaque marché.

GRAPHIQUE 8 | REVENUS DES PARTENAIRES NATIONAUX | 2017



Australia for UNHCR (Australie) – Un soutien solide a été apporté aux appels d'urgence, concernant notamment l'insécurité alimentaire en Afrique et la réponse à la crise des réfugiés Rohingyas, pour laquelle, *Australia for UNHCR* a réalisé sa meilleure campagne à ce jour, recueillant 5,6 millions de dollars, dont 1,9 million de dollars offerts sous la forme d'une subvention de contrepartie par le Gouvernement australien. Les donateurs ont également soutenu des projets de renforcement des moyens de subsistance en Ouganda, l'aide en espèces en Jordanie et la protection de l'enfance en Éthiopie. Le plaidoyer a été intensifié grâce au lancement d'une plateforme australienne pour la pétition #Aveclesréfugiés, à l'organisation d'une campagne intégrée pour la Journée mondiale du réfugié et au soutien apporté à la Représentation régionale du HCR à Canberra. L'audience du partenaire *Australia for UNHCR* sur les réseaux sociaux a augmenté de 33 pour cent, avec plus de 315 000 abonnés. Parmi les innovations en matière de collecte de fonds, citons le lancement d'agents conversationnels (chatbots) et de modalités de paiement instantané pour la collecte dans la rue. Un nouveau site internet a amélioré le recrutement de donateurs en ligne et accru les revenus collectés en ligne de 232 pour cent.

España con ACNUR (Espagne) – La croissance soutenue s'est poursuivie en 2017, et, en plus des fonds collectés auprès des donateurs individuels, *España con ACNUR* a recueilli près de 4 millions de dollars auprès d'institutions publiques décentralisées. Ces chiffres spectaculaires sont dus à une stratégie intégrée de sensibilisation et de communication utilisant différentes techniques de mobilisation de fonds, comme la collecte dans la rue, la collecte numérique, la collecte multi-supports et le travail en tandem avec les plus importantes fondations et entreprises du pays, telles que la Fondation bancaire La Caixa. Espérant reproduire son succès et transmettre les enseignements tirés de son expérience, *España con ACNUR* a commencé à travailler avec le HCR pour mettre en place un nouveau Partenaire national en Argentine.

Japan for UNHCR (Japon) – Les publics japonais ont réagi favorablement aux appels lancés lors de la crise des Rohingyas, faisant don de 2,2 millions de dollars pour répondre à cette situation d'urgence en Asie. En outre, une lettre du Directeur exécutif présentant le programme d'aide en espèces pour les familles de réfugiés syriens en Jordanie a suscité une réaction remarquable chez les donateurs de niveau intermédiaire. L'accueil de l'Ambassadrice de bonne volonté Yusra

Mardini à Tokyo et la nomination de MIAYVI comme premier Ambassadeur de bonne volonté japonais ont été abondamment relayés dans les médias japonais. La 12^{ème} édition du Festival de cinéma sur les réfugiés et le Marathon de Tokyo ont, cette année encore, offert au public des opportunités uniques, grâce au pouvoir de la culture et des sports, de faire preuve de solidarité avec les personnes forcées au déplacement.

Sverige för UNHCR (Suède) – De solides programmes de collecte de fonds, associés à des campagnes et à des activités efficaces de relations publiques ont permis à l'organisation d'atteindre ses objectifs. Près de 17 000 nouveaux donateurs réguliers ont été recrutés et le soutien de quelque 62 000 donateurs ponctuels a été maintenu. Les revenus procurés par les partenariats stratégiques ont dépassé les espérances, grâce à des dons plus importants de la Loterie suédoise et de la Fondation H&M, à des campagnes de marketing efficaces organisées avec Lindex pour promouvoir la cause des réfugiés et à des dons en nature de Toyota Suède. Les activités et les campagnes de relations publiques ont été menées avec des personnes influentes et des célébrités qui ont permis de sensibiliser l'opinion publique et de mobiliser davantage de fonds.

UNO-Flüchtlingshilfe (Allemagne) – Une stratégie de communication intégrée utilisant

toutes les techniques a été à la base d'une collecte de fonds efficace; une campagne de publipostage a notamment généré 8,4 millions de dollars. En 2017, le Partenaire a recruté 41 151 nouveaux donateurs, dont 16 900 lors de campagnes de collecte dans la rue et quelque 8 400 grâce à une communication numérique. L'accent a été mis en particulier sur le soutien à la réponse d'urgence en Afrique et sur la préparation à l'hiver, principalement au Moyen-Orient.

USA for UNHCR (États-Unis d'Amérique) – Tout en répondant à des crises, notamment aux situations d'urgence affectant les Syriens et les Rohingyas, et en soutenant des programmes innovants orientés sur l'aide en espèces, les abris, les enfants en situation de risque et la préparation à l'hiver, *USA for UNHCR* s'est attaché à sensibiliser l'opinion et à informer les Américains de la crise des réfugiés, ainsi qu'à appuyer les associations américaines d'aide aux réfugiés réinstallés comme *Hello Neighbor* et *Refugee Congress*. *USA for UNHCR* a également forgé des partenariats solides avec certaines des entreprises les plus connues et les plus influentes du monde, dont Google, Facebook et UPS, et élaboré dans ce cadre des campagnes sur mesure, qui tiraient parti des points forts de chaque entreprise pour mobiliser une communauté mondiale et encourager ainsi davantage de personnes à soutenir les réfugiés.

La campagne de collecte de fonds pour la situation d'urgence des réfugiés Rohingyas

Treize bureaux du HCR chargés des partenariats avec le secteur privé (PSP) et les six Partenaires nationaux ont recueilli 31 millions de dollars en financements affectés et non affectés au cours de la campagne de huit mois destinée à collecter des fonds pour la situation d'urgence des réfugiés Rohingyas. Le HCR a dirigé ses efforts de collecte de fonds privés, mobilisant un soutien pour les réfugiés Rohingyas deux semaines avant toutes les autres organisations humanitaires et recueillant une somme trois fois supérieure à celle fixée initialement dans le cadre de la campagne.

Pendant la première phase de la campagne, il y a eu un don par minute sur les pages dédiées du site international du HCR. Beaucoup émanaient de nouveaux donateurs qui se tournaient vers le HCR, considéré comme la première organisation humanitaire pour la réponse à la crise Rohingya. En plus des dons généreux des particuliers, le HCR a reçu le soutien important d'entreprises et de fondations, qui ont offert des financements et des contributions en nature, sous forme de vols, d'aide logistique et de produits de première nécessité.

Le financement du secteur privé a eu des effets directs sur la couverture médiatique et sur le financement du secteur public. Par exemple, le Gouvernement australien a mis en place une subvention de contrepartie d'1,9 million de dollars pour répondre à l'élan de soutien des Australiens à la suite de l'appel du HCR. Ces manifestations de générosité avaient également été encouragées par un partenariat médiatique de grande envergure avec *Australian Broadcasting Corporation*, qui a sensibilisé l'opinion à la crise des réfugiés Rohingyas et rassemblé des fonds pour appuyer la réponse du HCR.

DÉPENSES EN 2017

Dépenses par région

La hausse des dépenses, de 116,3 millions de dollars par rapport à 2016, n'a pas été uniforme au niveau des différentes régions, des programmes globaux et du Siège.

En 2017, les dépenses les plus importantes ont été engagées en **Afrique** où elles ont atteint près d'1,4 milliard de dollars, ce qui représente une augmentation de près de 16 pour cent par rapport à 2016. Celle-ci était principalement due à l'apparition ou à l'évolution de besoins dans la région, comme en témoigne le fait que près de 70 pour cent des budgets supplémentaires établis en 2017 concernaient l'Afrique. La hausse des dépenses a été principalement sensible en Ouganda, en Somalie et en Angola.

À l'inverse, les dépenses effectuées dans les régions du **Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord** et de **l'Asie et du Pacifique** ont respectivement diminué de 94, 2 millions de dollars (7 pour cent) et de 86 millions de dollars (23 pour cent). Au Moyen-Orient et en Afrique du Nord, la diminution nette globale était due à des baisses en Iraq et en Syrie, qui n'ont pas été compensées par le développement des opérations en Libye. En Asie et dans le Pacifique, une réduction considérable des dépenses relatives à l'Afghanistan n'a été que partiellement contrebalancée par une hausse significative au Bangladesh.

Les dépenses en **Europe** ont augmenté de 48 millions de dollars, soit 11 pour cent, principalement en raison des opérations en Turquie et en Grèce. Les dépenses dans les **Amériques** ont progressé de 12,8 millions de dollars, ce qui représentait la plus forte hausse en pourcentage, soit 18 pour cent, du fait de l'augmentation des activités en lien avec la situation dans le Nord de l'Amérique centrale, de l'intensification des opérations relatives à la situation vénézuélienne et du renforcement du Bureau régional de Washington en vue de l'exécution d'activités régionales dans les Caraïbes.

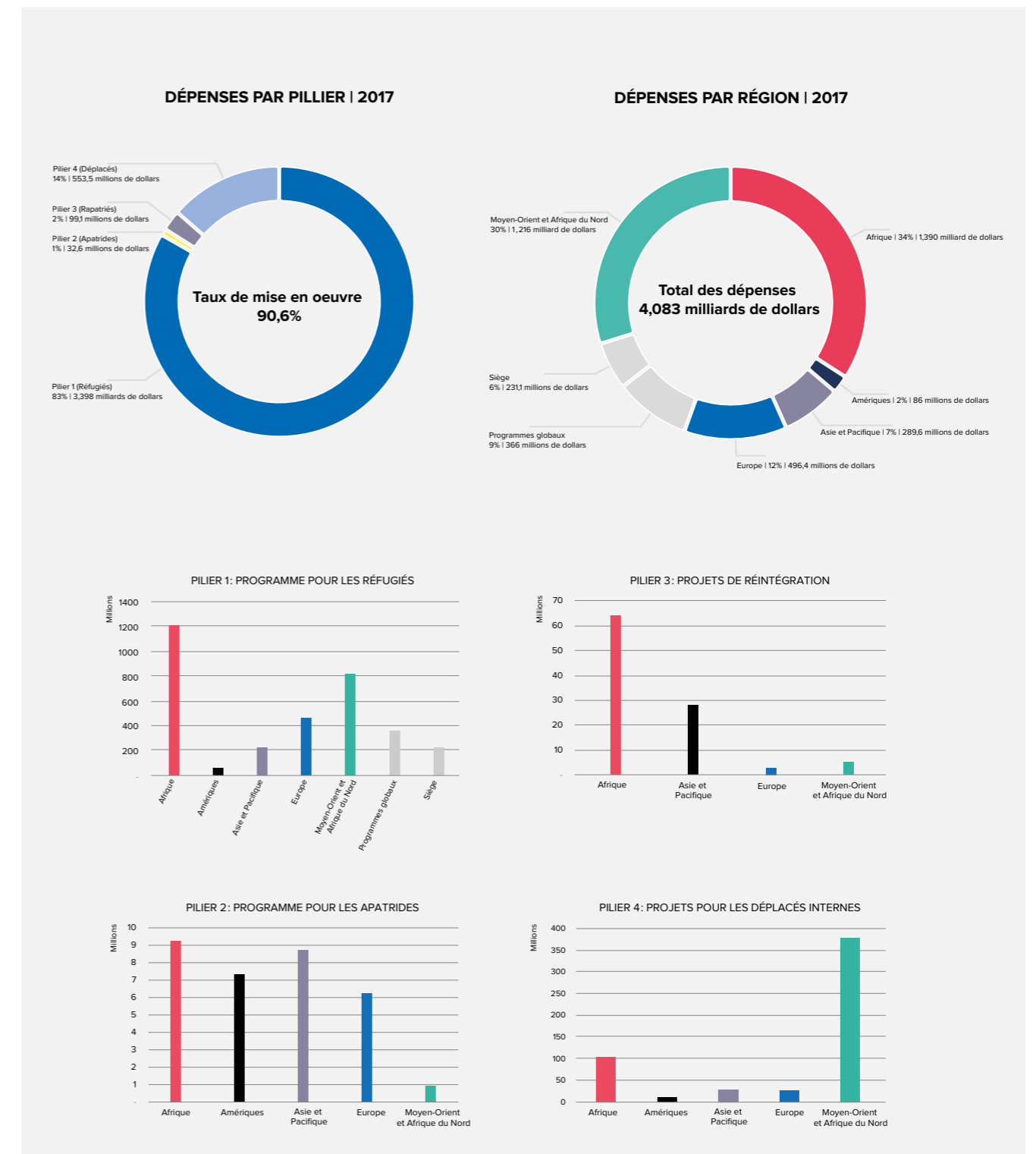
Les **Programmes globaux** ont connu une hausse de 28,5 millions de dollars, soit 8 pour cent, principalement imputable à des investissements supplémentaires dans les Partenariats avec le secteur privé et à l'appui du Cadre d'action global pour les réfugiés (CRRF). Les dépenses au **Siège** ont augmenté de 9,6 millions de dollars ou 4 pour cent, essentiellement en raison d'investissements dans les infrastructures informatiques et dans la cybersécurité. Cependant, la part des dépenses du Siège dans le montant total des dépenses est restée stable par rapport à 2016.

Dépenses par pilier

Les dépenses engagées au titre du **Pilier 1 (programme global pour les réfugiés)** ont augmenté d'environ 176 millions de dollars ou 6 pour cent par rapport à 2016; elles représentaient l'écrasante majorité, c'est-à-dire 83 pour cent du total des dépenses du HCR. Au niveau global, les principales opérations relevant du Pilier 1 comprenaient, comme en 2016, la Jordanie, le Liban et la Turquie en raison de la situation syrienne, la Grèce en Europe, ainsi que l'Éthiopie, le Kenya et l'Ouganda en Afrique.

Les dépenses du **Pilier 2 (programme global pour les apatrides)** sont restées stables par rapport à 2016. Les dépenses liées au **Pilier 3 (projets globaux de réintégration)** ont progressé d'environ 31,6 millions de dollars, soit 47 pour cent, cette hausse étant principalement due aux opérations en Afghanistan, au Nigéria, au Pakistan et en Somalie. Les dépenses relevant du **Pilier 4 (projets globaux pour les déplacés internes)** ont diminué de 91,6 millions de dollars et ont été ramenées à 14 pour cent du total, la baisse étant essentiellement imputable à l'opération en Iraq, où l'insécurité et la dégradation des conditions ont créé un environnement opérationnel difficile.

GRAPHIQUE 9 | DÉPENSES PAR PILIER ET RÉGION | 2017



Dépenses par source de financement

Le Tableau 4 montre les différentes sources de financement qui ont été utilisées pour couvrir les dépenses du HCR et met en évidence la manière dont les fonds non affectés ont été alloués. Les revenus non affectés ont été alloués tout au long de l'année selon les priorités et les besoins identifiés et en fonction des objectifs globaux fixés, à savoir le lancement des opérations d'urgence, le soutien aux opérations sous-financées et afin de permettre l'exécution intégrale des programmes.

La part des contributions non affectées dans l'ensemble des contributions volontaires au HCR a été de 15 pour cent. Ces sommes ont été allouées en fonction des besoins, des priorités et de la disponibilité des financements non affectés. 68 pour cent de l'ensemble des financements non affectés, comprenant le report des fonds non affectés de l'année 2016 et les contributions volontaires non affectées reçues en 2017, ont été alloués au terrain, les programmes globaux recevant les 32 pour cent restants.

En ce qui concerne le report des financements non affectés de l'année 2016, le HCR est parvenu à optimiser l'utilisation

de ses fonds non affectés, ce qui lui a permis de clôturer l'année avec un solde non affecté. Compte tenu de la réception tardive des contributions en 2017, ceci revêtait une importance particulière et respectait en outre deux des trois priorités fixées pour l'utilisation des financements non affectés : soutenir les opérations sous-financées et permettre une exécution des opérations aussi complète que possible. Cela a également permis de minimiser les perturbations dans les opérations, en particulier au début de l'année, et compte tenu de la nécessité de finaliser les accords avec les partenaires en décembre et janvier.

L'analyse de ce tableau montre également que, conformément à la politique du HCR sur l'utilisation des 7 pour cent prélevés sur les financements affectés ou légèrement affectés en tant que coûts d'appui aux programmes, ces fonds ont servi presque exclusivement à couvrir les coûts au Siège. Le HCR a collecté 198,9 millions de dollars pour les coûts d'appui aux programmes, dont 177,8 millions ou 89 pour cent ont été dépensés pour le Siège. Un excédent de 21,1 millions de dollars dégagés à la fin de l'année a été alloué à des opérations en Afrique. Il convient également de souligner qu'aucun financement non affecté n'a été utilisé au Siège.

TABLEAU 4 | DÉPENSES PAR SOURCE DE FINANCEMENT en 2017 | en milliers - USD

	SOURCE DE FINANCEMENT									
	Report des années antérieures		Contributions volontaires financières			Contributions volontaires en nature	Coûts d'appui aux programmes	Budget ordinaire des Nations Unies	Autres revenus	TOTAL
	Affecté	Non-affecté	Affectées	Légèrement affectées	Non-affectées					
OPÉRATIONS SUR LE TERRAIN										
Afrique	139 060	157 875	785 673	218 610	35 073	11 120	21 192	-	21 470	1 390 074
Moyen-Orient et Afrique du Nord	65 282	-	848 233	233 272	52 103	1 980	-	-	15 356	1 216 225
Asie et Pacifique	16 893	-	151 003	80 527	38 904	1 818	-	-	473	289 619
Europe	39 082	-	342 743	53 743	49 068	1 998	-	-	9 845	496 479
Amériques	310	-	11 666	26 042	46 341	442	-	-	1 236	86 037
TOTAL OPÉRATIONS SUR LE TERRAIN	260 627	157 875	2 139 319	612 195	221 489	17 357	21 192	-	48 380	3 478 434
Programmes globaux	19 473	-	40 320	39 477	180 281	10 819	-	-	75 714	366 083
Siège	3	-	664	-	-	4 745	177 801	43 326	4 622	231 161
Réserve opérationnelle pour les activités nouvelles ou additionnelles liées au mandat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fonds pour les Jeunes experts associés	-	-	7 674	-	-	-	-	-	-	7 674
TOTAL	280 104	157 875	2 187 977	651 671	401 769	32 921	198 992	43 326	128 716	4 083 352

Notes:

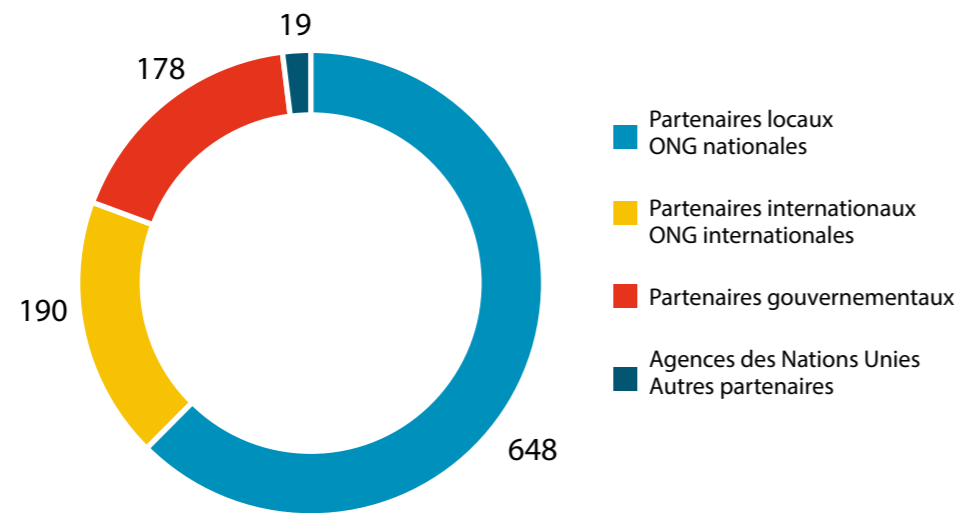
a/ Inclut les contributions affectées au niveau régional, sous-régional ou à une situation ou à un thème spécifique.
b/ Inclut des revenus divers liés à des ajustements antérieurs, à des annulations ou à d'autres transferts internes.

Dépenses relatives aux partenaires

En 2017, le HCR a fourni 1,5 milliard de dollars, représentant environ 37 pour cent de ses dépenses, à 1 035 organisations non gouvernementales et à but non lucratif. Sur ce total, 699 millions de dollars (contre 670 millions en 2016) ont été alloués à 826 partenaires locaux et nationaux, dont 524 millions de dollars (491 millions en 2016)

alloués à 648 ONG locales ou nationales. Il s'agissait du nombre le plus important de partenaires locaux et nationaux jamais enregistré par le HCR et il en allait de même pour le montant des financements alloués, qui n'avaient jamais été aussi élevés. La majorité des partenaires du HCR — 795 organisations — ont exécuté des projets et des activités liées au Pilier 1.

GRAPHIQUE 10 | PARTENAIRES DU HCR DANS LE MONDE | 2017



CONCLUSION

Le niveau des contributions est resté relativement élevé en 2017 et une grande partie des financements non affectés sont arrivés assez tôt dans l'année, ce qui a donné au HCR une certaine flexibilité dont l'organisation avait tant besoin. Les contributions du secteur privé, en particulier les financements non affectés, ont augmenté.

Tout au long de l'année, le HCR a maintenu ou intensifié ses efforts pour élargir l'éventail de ses donateurs. Stimulés en grande partie par des investissements soutenus et par des actions innovantes auprès des donateurs, les financements provenant du secteur privé ont augmenté pour atteindre 10 pour cent des revenus, contre 2 pour cent (22 millions de dollars) en 2006, et la plupart étaient non affectés. Le HCR a renforcé sa collaboration avec les donateurs émergents, notamment dans la région du Golfe, et approfondi sa coopération avec la Banque mondiale et d'autres institutions financières internationales, en particulier dans le cadre du CRRF.

Cependant, il y avait encore lieu de s'inquiéter. Si le HCR bénéficiait globalement de contributions généreuses, celles-ci restaient insuffisantes au regard des besoins. De manière préoccupante, la tendance à la baisse du montant des fonds non affectés ou légèrement affectés a persisté. Le financement des situations du HCR était en très grande partie affecté et généralement faible, même pour les situations médiatisées comme la Somalie (financée à 24 pour cent) ou le Soudan du Sud (37 pour cent), le taux de financement le plus bas, à savoir 13 pour cent, étant observé pour la situation en République centrafricaine.

En raison du déficit de financement de 43 pour cent constaté en 2017, le HCR a été confronté tout au long de l'année à des problèmes de sous-financement et à la nécessité d'accorder la priorité à certaines activités d'assistance plutôt qu'à d'autres. L'exercice d'identification des priorités a donc été défini comme un compromis entre ce qui est jugé urgent et essentiel dans les activités de l'organisation et ce qui est possible, compte tenu des ressources et des moyens disponibles. Si le HCR a effectivement accordé la priorité à l'aide vitale et aux principales activités de protection, ces choix ont eu de graves répercussions sur les activités comme l'éducation, la fourniture d'infrastructures plus durables, les solutions, les programmes d'aide en espèces et les interventions exigeant des investissements plus coûteux, mais dont les effets sont manifestement bénéfiques et qui s'avèrent rentables à long terme.

Les initiatives avec les acteurs de développement seront particulièrement utiles pour réduire les montants que le HCR consacre à l'assistance sous forme de soins et d'entretien dans les situations prolongées. Cependant, même si ces initiatives sont couronnées de succès, elles n'élimineront vraisemblablement pas la dépendance du HCR vis-à-vis de ses principaux partenaires gouvernementaux, qui fournissent la plus grande partie de son financement et dont l'aide va bien au-delà des simples contributions financières. Une telle expansion exige également des investissements – en temps, en capacités, en personnel et en moyens financiers.

Le HCR adresse ses remerciements les plus chaleureux aux gouvernements, aux donateurs privés – particuliers, associations nationales, entreprises et fondations – aux institutions intergouvernementales et aux nombreux mécanismes de financement communs pour le soutien généreux qu'ils lui ont accordé en 2017.

Ce tableau fait état de toutes les contributions volontaires, toutes sources confondues, provenant des gouvernements, du secteur privé des pays soutenant l'action du HCR ainsi que celles reçues à travers des mécanismes de financement inter-gouvernementaux ou des fonds de financement commun. Il reflète le support financier provenant de l'ensemble de la société au HCR. Un classement des donateurs traditionnel est disponible sur le site internet Global Focus, veuillez utiliser le QR code.



TABLEAU 5 | TOTAL DES CONTRIBUTIONS | 2017

USD

DONATEUR	GOVERNEMENT	DONATEURS PRIVÉS	ORGANISMES INTER-GOUVERNEMENTAUX	FONDS DES NATIONS UNIES	TOTAL
États-Unis d'Amérique	1 450 360 238	39 463 883			1 489 824 121
Allemagne	476 918 668	28 644 926			505 563 594
Union européenne			436 036 986		436 036 986
Japon	152 359 773	33 200 049			185 559 822
Royaume-Uni	136 219 370	5 344 872			141 564 241
Suède	111 958 945	21 761 459			133 720 404
Norvège	98 941 956	1 879 000			100 820 956
Pays-Bas	75 711 468	21 307 797			97 019 265
Espagne ¹	10 119 894	80 749 997			90 869 890
Canada	81 879 293	7 725 110			89 604 404
Italie	51 417 322	24 137 770			75 555 092
Australie ²	39 715 089	24 504 634			64 219 723
Danemark	58 370 565	1 235 978			59 606 543
République de Corée	21 845 151	35 818 585			57 663 736
Budget ordinaire des Nations Unies				43 399 500	43 399 500
France	39 733 899	971 584			40 705 483
Suisse	35 402 490	2 316 129			37 718 618
Fonds central pour les interventions d'urgence ³				36 648 201	36 648 201
Qatar	200 000	26 884 578			27 084 578
Belgique	23 017 552	3 123			23 020 675
Finlande	22 049 595				22 049 595
Chine	11 144 039	9 164 455			20 308 494
Arabie saoudite	18 065 880	496 352			18 562 232
Fonds de financement commun ⁴				16 612 172	16 612 172
Irlande	14 641 654	1 095			14 642 749
Émirats arabes unis	5 477 371	7 599 908			13 077 278
Donateurs privés au niveau mondial		12 120 424			12 120 424
Autriche	9 368 387	26 162			9 394 549
Koweït	8 619 490	604 426			9 223 916
Luxembourg	8 536 825				8 536 825
Bureau des Nations Unies pour les services d'appui aux projets				5 941 187	5 941 187
Thaïlande	20 000	4 488 693			4 508 693
Département des affaires politiques du Secrétariat (de l'Organisation des Nations Unies)				4 273 511	4 273 511
Indonésie	60 000	4 001 487			4 061 487
Nouvelle-Zélande	4 008 016	109			4 008 125
Fonds des Nations Unies pour l'enfance				3 617 230	3 617 230
Hongrie	2 823 613				2 823 613
Programme commun des Nations Unies sur le VIH/sida				2 450 000	2 450 000
Tchéquie	2 419 034				2 419 034
Fonds mondial			2 090 890		2 090 890
Fédération de Russie	2 000 000				2 000 000
Organisation internationale pour les migrations				1 797 051	1 797 051
Singapour	60 000	1 441 885			1 501 885
Fonds des Nations Unies pour la consolidation de la paix ⁵				1 403 511	1 403 511
Programme des Nations Unies pour le développement				1 394 426	1 394 426
Département des affaires économiques et sociales (des Nations Unies)				1 380 483	1 380 483
Brésil	662 778	602 721			1 265 499
Égypte		1 241 082			1 241 082
Ile de Man	1 217 772				1 217 772
Maroc	1 023 629				1 023 629
Philippines	70 000	943 963			1 013 963
Autorité intergouvernementale pour le développement			846 997		846 997
Fonds du programme « Unité d'action des Nations Unies » ⁶				840 622	840 622
Islande	825 000				825 000
Estonie	748 461				748 461

Mexique	80 000	633 452			713 452
Pologne	667 377				667 377
Fonds de l'OPEP pour le développement international			400 000		400 000
Monaco	299 705	65 510			365 216
Portugal	301 020	46 458			347 478
Turquie	300 000	6 273			306 273
Oman		301 213			301 213
Malaisie	150 000	135 140			285 140
Liechtenstein	254 065				254 065
Banque de développement du Conseil de l'Europe			246 957		246 957
Fonds des Nations Unies pour le Darfour ⁷				242 761	242 761
Programme alimentaire mondial				242 640	242 640
Union Africaine			200 000		200 000
Afrique du Sud	147 382				147 382
Campagne des Nations Unies contre la violence sexuelle en temps de conflit ⁸				140 213	140 213
Liban		132 747			132 747
Programme des Nations Unies pour les établissements humains				115 000	115 000
Argentine	113 900	300			114 200
Bulgarie	112 361				112 361
Kazakhstan	111 963				111 963
Arménie	108 000				108 000
Lituanie	105 197				105 197
Roumanie	103 521				103 521
Malte	103 086	228			103 314
Israël	100 000				100 000
Algérie	100 000				100 000
Monténégro	82 745				82 745
Grèce		82 464			82 464
Nigéria	63 735	17 270			81 005
Chili	70 000				70 000
Slovénie	68 897				68 897
Conseil des chefs de secrétariat des organismes des Nations Unies pour la coordination				67 000	67 000
Kirghizistan	60 256				60 256
Sénégal		53 130			53 130
Fonds des Nations Unies pour la population				49 491	49 491
Chypre	47 393				47 393
Azerbaïdjan	36 672				36 672
Serbie	35 380				35 380
Sri Lanka	35 000				35 000
Uruguay	30 000				30 000
Saint-Siège	30 000				30 000
Croatie	24 957				24 957
Botswana	18 961				18 961
Ghana		15 072			15 072
Costa Rica	14 907				14 907
Slovaquie	11 614				11 614
Zambie	10 081				10 081
Kenya		9 752			9 752
Ouganda		5 370			5 370
Inde		3 816			3 816
Colombie		3 420			3 420
Bosnie-Herzégovine	3 000				3 000
République islamique d'Iran		2 745			2 745
Rwanda		1 000			1 000
Bermudes		1 000			1 000
Bangladesh		278			278
TOTAL*					3 942 450 095

¹ Inclut 3961980 dollars de contributions provenant d'autres sources publiques données via *España con ACNUR*.

² Inclut des contributions données via *Australia for UNHCR*.

³ Le Fonds central pour les interventions d'urgence est un mécanisme de financement multilatéral. Pour plus de détails, voir <https://www.unocha.org/cerf/donors/donorspage>. Le montant inclut 631 000 dollars restitués en raison de l'évolution des besoins du terrain.

⁴ Les Fonds de financement commun sont des mécanismes de financement multilatéral. Pour plus de détails, voir <https://www.unocha.org/ourwork/humanitarian-financing/country-based-pooled-funds-cbpf>

⁵ Le Fonds des Nations Unies pour la consolidation de la paix est un mécanisme de financement multilatéral. Pour plus de détails, voir <http://www.unpbf.org/and/mpf.undp.org/factsheet/fund/PB>

⁶ Le Fonds du programme « Unité d'action des Nations Unies » est un mécanisme de financement multilatéral. Pour plus de détails, voir <http://mpf.undp.org/>

⁷ Le Fonds des Nations Unies pour le Darfour est un mécanisme de financement multilatéral. Pour plus de détails, voir <http://mpf.undp.org/>

⁸ La Campagne des Nations Unies contre la violence sexuelle en temps de conflit est un fonds de financement multilatéral. Pour plus de détails, voir <http://mpf.undp.org/factsheet/fund/UNA00>

* Inclut 59 277 807 de dollars pour des activités devant être mises en œuvre en 2018.

TABLEAU 6 | TRANSFERTS AU TITRE DE LA RÉSERVE OPÉRATIONNELLE | 2017

USD

1. RÉSERVE OPÉRATIONNELLE APPROUVÉE PAR LE COMITÉ EXÉCUTIF EN OCTOBRE 2017		534 511 079
2. TRANSFERTS DE LA RÉSERVE OPÉRATIONNELLE		43 614 883
AFRIQUE		
Congo (République du)	Réponse d'urgence - abris et articles non alimentaires pour les personnes déplacées internes dans les régions de Pool et Bouenza	798 710
Kenya	Situation somalienne	777 378
Rwanda	Retour et réintégration des réfugiés rwandais	832 400
Somalie	Situation somalienne	1 493 407
Zimbabwe	Protection et assistance pour l'afflux de réfugiés mozambiquais	4 361 644
SOUS-TOTAL		8 263 539
MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD		
Libye	Besoins de protection liés aux mouvements mixtes en Libye	9 500 000
SOUS-TOTAL		9 500 000
ASIE ET PACIFIQUE		
Bangladesh	Réponse d'urgence à Cox's Bazar	530 370
SOUS-TOTAL		530 370
AMÉRIQUES		
Argentine	Situation vénézuélienne	69 500
Bésil	Situation vénézuélienne	881 292
Colombie	Situation vénézuélienne	1 099 228
Costa Rica	Situation vénézuélienne	110 000
États-Unis d'Amérique	Situation vénézuélienne	615 868
Venezuela (République bolivarienne du)	Situation vénézuélienne	563 483
Activités régionales	Situation vénézuélienne	463 552
SOUS-TOTAL		3 802 923
PROGRAMMES GLOBAUX		
Direction exécutive et gestion	Appui au personnel HCR chargé des enquêtes	472 512
Division des relations extérieures	Cadre d'action global pour les réfugiés	6 768 473
	Appui à la conférence intergouvernementale sur les migrations internationales	198 199
	Bureau des communications globales	715 807
Division de l'appui et de la gestion des programmes	Déploiement des unités d'habitation pour les réfugiés	1 150 000
Division des urgences, de la sécurité et de l'approvisionnement	Projet de renforcement de la préparation aux urgences dans les pays à risque	1 608 935
	Fonds d'assurance pour la gestion globale du parc de véhicules	2 243 038
	Services en nature pour le déploiement d'experts	3 291 500
SOUS-TOTAL		16 448 464
SIÈGE		
Direction exécutive et gestion	Appui au personnel HCR chargé des enquêtes	139 582
	Appui à l'évaluation rapide de la structure organisationnelle	141 131
	Appui à la gestion des changements	1 726 538
Division de la protection internationale	Analyste de la négociation humanitaire et de la protection	199 037
Division des urgences, de la sécurité et de l'approvisionnement	Projet de réseau des achats	62 616
Division des ressources humaines	Appui à l'inclusion et aux activités liées à la diversité des genres	336 531
	Besoins liés au bien-être du personnel	163 397
Division de la gestion administrative et financière	Interventions en espèces	645 754
	Projet de mise à niveau du système MSRP	1 655 000
SOUS-TOTAL		5 069 586
3. SOLDE APRÈS TRANSFERTS		490 896 196

TABLEAU 7 | CONTRIBUTIONS AU SYSTÈME DES JEUNES EXPERTS ASSOCIÉS | 2017

USD

DONATEURS	MONTANT
Japon	1 665 808
États-Unis d'Amérique	1 300 000
Pays-Bas	784 215
Danemark	684 431
Allemagne	667 540
Canada	495 167
France	490 575
Finlande	461 918
Suisse	434 876
Suède	379 897
Chine	326 097
Norvège	278 146
Australie	276 272
République de Corée	207 057
Italie	182 843
Luxembourg	71 351
TOTAL	8 706 193

TABLEAU 8 | DONS EN NATURE | 2017

USD

DONATEUR	DESCRIPTION	MONTANT
Argentine	Locaux pour le Bureau du HCR à Buenos Aires	113 900
Arménie	Locaux pour le Bureau du HCR à Erevan	98 000
Autriche	Locaux pour le Bureau du HCR à Vienne	33 760
Azerbaïdjan	Locaux pour l'entrepôt du HCR à Bakou	6 672
Botswana	Locaux pour le Bureau du HCR à Gabarone	18 961
Chine	Locaux pour le Bureau du HCR à Hong Kong RAS (Chine)	17 942
Croatie	Locaux pour le Bureau du HCR à Zagreb	24 957
Tchéquie	Locaux pour le Bureau du HCR à Prague	38 100
Danemark	Locaux pour le Bureau du HCR à Copenhague	2 207 356
Allemagne	Locaux pour le Bureau du HCR à Nuremberg	30 954
Hongrie	Locaux pour le Bureau du HCR à Budapest : centre des services globaux et Représentation régionale pour l'Europe centrale	2 763 517
Irlande	Déploiement d'experts de réserve à travers <i>Irish Aid</i> et dons non alimentaires pour l'Ouganda	558 976
Italie	Locaux pour le Bureau du HCR à Rome	175 390
Kazakhstan	Locaux pour le Bureau du HCR à Almaty	61 963
Koweït	Locaux pour le Bureau du HCR à Koweït City	39 490
Kirghizistan	Locaux pour le Bureau du HCR à Bishkek	60 256
Luxembourg	Locaux pour le Bureau du HCR à l'Université du Luxembourg	10 239
Monténégro	Locaux pour le Bureau du HCR à Podgorica	82 745
Maroc	Locaux pour le Bureau du HCR à Laayoune, Sahara Occidental	23 629
Nigéria	Locaux pour le Bureau du HCR à Lagos	63 735
Pologne	Locaux pour le Bureau du HCR à Varsovie	65 000
Australie	Déploiement d'experts par RedR Australie dans diverses opérations du HCR	211 500
Conseil danois pour les réfugiés	Déploiement d'experts dans diverses opérations du HCR	1 235 500
<i>EUROtops Versand GmbH</i>	Vestes d'hommes pour l'Ukraine	70 277
<i>Fuji Optical</i>	Ensemble optique pour l'opération du HCR en Azerbaïdjan	180 926
<i>Fast Retailing Co., Ltd. (UNIQLO)</i>	Vêtements neufs et de seconde main pour les opérations du HCR en Afghanistan, au Bangladesh, au Botswana, au Burkina Faso, en Colombie, en République démocratique du Congo, en Inde, au Malawi, au Niger, au Rwanda, en Somalie, Soudan du Sud, en République-Unie de Tanzanie, en Ukraine et au Zimbabwe	6 757 746
Fondation IKEA	Articles non-alimentaires pour l'opération du HCR en Syrie	1 906 304
Fédération internationale de judo	Tapis de caoutchouc et vêtements pour l'Afrique du Sud	20 777
Conseil norvégien pour les réfugiés	Déploiement d'experts dans diverses opérations du HCR	1 879 000
Suède	Déploiement d'experts dans diverses opérations du HCR par l'Agence suédoise des services de secours (MSB)	50 600
Comité international olympique	Téléphones mobiles pour le Brésil	297 950
<i>Save the Children</i>	Déploiement d'experts dans diverses opérations du HCR	100 500
Vodafone	Classes en réseau et équipement informatique et de télécommunication	418 191
IMMAP	Déploiement d'experts dans diverses opérations du HCR	45 500
<i>LIXIL Water Technology, Americas</i>	Cuvettes de toilettes pour les opérations au Burkina Faso, en Ouganda et en République-Unie de Tanzanie	68 496
<i>MSC Mediterranean Shipping Company</i>	Services de transport pour les opérations du HCR au Kenya et en Turquie	12 405
<i>TOMS Shoes LLC</i>	Chaussures pour les opérations du HCR au Burkina Faso, en Ouganda et en République-Unie de Tanzanie	2 553 385
Fondation des Nations Unies	Moustiquaires pour les opérations du HCR au Cameroun et au Kenya	168 300
UPS	Services de transports pour les opérations du HCR en Angola, au Bangladesh et au Kenya	1 067 190
Roumanie	Locaux pour le Bureau du HCR à Bucarest	103 521
Serbie	Locaux pour le Bureau du HCR à Belgrade	30 380
Afrique du Sud	Locaux pour le Bureau du HCR à Prétoria	147 382
Espagne	Locaux pour le Bureau du HCR à Madrid	325 000
Suède	Déploiement d'experts dans diverses opérations du HCR par l'Agence suédoise des services de secours (MSB)	1 262 500
Suisse	Déploiement d'experts dans diverses opérations du HCR	2 761 500
Émirats arabes unis	Locaux pour les entrepôts du HCR à Dubai fournis par <i>The International Humanitarian City</i>	3 727 014
Royaume-Uni	Déploiement d'experts dans diverses opérations du HCR	8 500
Programme des Nations Unies pour le développement	Moustiquaires pour l'opération du HCR au Soudan	1 015 399
TOTAL		32 921 287

TABLEAU 9 | DONATEURS PRIVÉS AUX CONTRIBUTIONS SUPÉRIEURES À 100 000 DOLLARS | 2017

HCR GLOBAL	EUROPE	MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD
Programme Éduquer un enfant (EAC) - Fondation Education Above All (EAA)	FRANCE Fondation BNP Paribas Fondation Sanofi Espoir	KOWEÏT <i>Alghanim Industries</i>
Fondation Bill & Melinda Gates	ALLEMAGNE PUMA SE	QATAR Fondation Jassim and Hamad Bin Jassim Charity <i>Qatar Charity</i>
FAST RETAILING (UNIQLO)	ITALIE Fondation Dieci Trust Onlus Fondation Prosolidar-Onlus <i>Intesa Sanpaolo</i> <i>Missionarie del Sacro Cuore di Gesù</i> Fondation Nando Peretti <i>UNIPOL Gruppo Finanziario S.p.A</i>	Fondation Sheikh Thani Bin Abdullah
<i>Henley & Partners Holdings PLC</i>	PAYS-BAS Loterie nationale néerlandaise	ARABIE SAOUDITE <i>Al Dabbagh Group</i> <i>International Islamic Relief Organization</i> Fondation Tamer Family
Fondation IKEA	ESPAGNE / ESPAÑA CON ACNUR Fondation la Caixa	ÉMIRATS ARABES UNIS <i>Abu Dhabi Islamic Bank</i> <i>Falcon Trading Group</i> <i>HRH Princess Haya Bint Al Hussein</i> <i>MBC Al Amal</i> Fondation The Big Heart
Comité international olympique	SUÈDE/SVERIGE FÖR UNHCR Fondation H&M Lindex AB <i>Svenska Postkodlotteriet</i>	
Lee Han Shih	SUISSE Fondation Krueger	
Fondation Rahmatan Lil Alamin	ROYAUME-UNI Fondation Asfari <i>Goldman Sachs Gives (GSG)</i> GSK Fondation Said Fondation The Hands Up Fondation Vodafone	
RUSSING Group		
Tadashi Yanai		
Fondation Tahir		
Fondation JCMCRJ Sorrell		
Fondation Silent		
Fonds des Nations Unies pour les partenariats internationaux		
Fondation des Nations Unies		
AMÉRIQUES		
CANADA Morneau Shepell Fondation Flanagan		
MEXIQUE <i>AGRORESERVAS, S.C.</i>		
ÉTATS-UNIS D'AMÉRIQUE/ USA FOR UNHCR Google <i>The Church of Latter-day Saints</i> <i>TOMS Shoes LLC</i> <i>UPS Corporate</i>		
ASIE ET PACIFIQUE		
JAPON/JAPAN FOR UNHCR <i>Fuji Optical Co Limited</i> <i>The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ</i>		
THAÏLANDE <i>Vimuttayalaya Institute</i>		