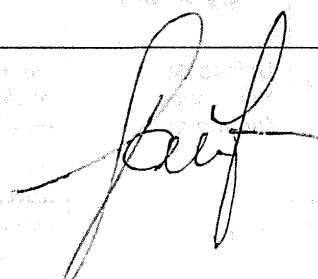


## UNHCR Evaluation Management Response

|                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                           |                                               |                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Evaluation title:</b>                                                         | EVALUACIÓN FINAL DEL PROYECTO:<br>"MEJORA DE LA AUTOSUFICIENCIA Y LA RESILIENCIA DE LA POBLACIÓN REFUGIADA Y MIGRANTE PROCEDENTE DE VENEZUELA Y DE ACOGIDA EN COLOMBIA, A TRAVÉS DE LA INTEGRACIÓN EN EL MERCADO LABORAL" |                                               |                                                |
| <b>UNHCR evaluation reference:</b>                                               | EvO/2025/05                                                                                                                                                                                                               |                                               |                                                |
| <b>Entity that commissioned the evaluation:</b>                                  | Colombia Country Operation                                                                                                                                                                                                |                                               |                                                |
| <b>Due date of Management Response:</b>                                          | [19/02/2026]                                                                                                                                                                                                              |                                               |                                                |
| <b>Coordinator of Management Response:</b>                                       | Inga Yances, Associated Programme Officer                                                                                                                                                                                 | Juan Sebastian Pardo, Snr Programme Assistant | Edward Omar Orduz, Durable Solutions Associate |
| <b>Management Response approved by (senior manager in commissioning office):</b> | Name: Giovanni Lepri                                                                                                                                                                                                      | Job title: Representative                     | Country/Office: Colombia                       |
| <b>Date:</b>                                                                     | 19/02/206                                                                                                                                                                                                                 |                                               |                                                |

|                                            |       |
|--------------------------------------------|-------|
| <b>General comments on the evaluation:</b> | [N/A] |
|--------------------------------------------|-------|



|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>RECOMMENDATION 1:</b> | <p><b>Estructurar el Proyecto con visión de mediano plazo potenciando los aprendizajes del pasado de tal forma que pueda ampliar su incidencia y cimente mejor la sostenibilidad de los logros</b></p> <p>Esta recomendación busca que el Proyecto a 2025 tenga al menos dos años de duración con miras a aumentar la cobertura hacia emprendimientos en etapas más incipientes, aumentar la sostenibilidad de los logros, mantener fortalecidas las alianzas, profundizar en enfoques diferenciales que requieren más tiempo de ejecución e incidir en el fortalecimiento de redes de apoyo y tejido social en las comunidades de residencia de las personas beneficiarias. Tiene las siguientes sub-recomendaciones:</p> |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                  |                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Evidenciar los resultados y su potencial a través de una fuerte campaña de divulgación, con el propósito de movilizar recursos y diversificar el portafolio de donantes y justificar la financiación de un Proyecto multianual y continuo.</li> <li>Mantener el esquema de operación recogiendo los aprendizajes acumulados del Proyecto (2022-2024) y de proyectos anteriores de ACNUR Colombia<sup>1</sup>, en donde la intervención integral beneficiario-comunidad fue un factor de éxito y sostenibilidad.</li> <li>Profundizar en enfoques diferenciales, tanto étnico que requiere procesos de largo aliento, como de género para garantizar igualdad de oportunidades y resultados más equitativos, en especial en empleabilidad.</li> </ul> <p>Promover el emprendimiento como estrategia a largo plazo que exige procesos formativos y acompañamiento que impulsen una visión estratégica del emprendimiento.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                          |           |                                                                         |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>Management response:</b>                      |                                                         | <input checked="" type="checkbox"/> Agree <input type="checkbox"/> Partially agree <input type="checkbox"/> Disagree                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                          |           |                                                                         |
| <b>Reasons (if partially agree or disagree):</b> |                                                         | [add only if partially agree or disagree was selected]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                          |           |                                                                         |
| <b>Unit or function responsible:</b>             |                                                         | Unidad de Soluciones Duraderas y Unidad de Programa, Suboficina Región Norte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                          |           |                                                                         |
| Top-line planned actions                         |                                                         | By whom                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Comments                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Expected completion date | Progress  |                                                                         |
|                                                  |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                          | Status    | Comments                                                                |
| 1                                                | Extensión de la estrategia a 2026.                      | Unidad de Soluciones Duraderas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Se realizó la extensión de la estrategia a 2026, siendo este el último año de la ejecución, sin embargo la estrategia inició en 2023, por ende duró 4 años.                                                                                                                                                                                                                    | Dic 2026                 | Ongoing   |                                                                         |
| 2                                                | Institucionalización y transferencia al sector privado. | CFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | El proceso de institucionalización se realizará en 2026 a través del acompañamiento técnico y el fortalecimiento de la capacidad instalada en los aliados del sector privado. Para el año 2026 se incluyó dentro de los resultados del proyecto la meta de 20 alianzas que deben responder en términos de transferencia y fidelización de la estrategia.                       | Dic 2026                 | Ongoing   |                                                                         |
| 3                                                | Acompañamiento a emprendimientos.                       | CFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Durante la ejecución de la estrategia en 2025 se realizó el acompañamiento a 18 emprendimientos en Chocó y Córdoba mediante un acompañamiento directo por parte de la estrategia y además se pudo acompañar a otros 30 emprendimientos en la subregión, mediante una herramienta para el acceso a plataformas de comercialización de sus productos denominado emprende con IA. | Dic 2025                 | Completed | La estrategia aprende con IA continua en curso hasta diciembre de 2026. |

<sup>1</sup> Por ejemplo, el Programa “Construyendo Soluciones Sostenibles” (TSI) 2012-2017.



| <b>RECOMMENDATION 2:</b>                         |                                           | <b>Ampliar el apoyo con transferencias del tipo condicionadas para formación y para activos</b><br>Esta recomendación aborda, por una parte, el potencial de beneficios que puede traer ampliar el esquema de capital semilla, y por otra parte, mitigar los costos directos y costos de oportunidad que significa asistir a formación y capacitación para la población. De tal forma que se plantea: <ul style="list-style-type: none"> <li>Un esquema de apoyo financiero condicionado a la asistencia a los procesos de formación que cubra parte del costo de oportunidad que le implica a la persona beneficiaria. Se propone la ampliación de capital semilla a emprendimientos individuales condicionados al cumplimiento de requisitos relacionados con el diseño y cumplimiento del plan de negocios.</li> </ul>                                                                       |                                                                                                                                                                                                                         |                          |           |                                                |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------|------------------------------------------------|
| <b>Management response:</b>                      |                                           | <input type="checkbox"/> Agree <input checked="" type="checkbox"/> Partially agree <input type="checkbox"/> Disagree                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                         |                          |           |                                                |
| <b>Reasons (if partially agree or disagree):</b> |                                           | Se acepta parcialmente, considerando que este el último año de la estrategia Juntos por la Inclusión, que no contempla la entrega de CBI. La operación tomará las lecciones aprendidas de Juntos para su estrategia futura y replicará de ser posible el modelo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                         |                          |           |                                                |
| <b>Unit or function responsible:</b>             |                                           | COMFENALCO, Unidad de Soluciones Duraderas Suboficina Región Norte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                         |                          |           |                                                |
| Top-line planned actions                         |                                           | By whom                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Comments                                                                                                                                                                                                                | Expected completion date | Progress  |                                                |
|                                                  |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                         |                          | Status    | Comments                                       |
| 1                                                | Apoyo al consumo                          | Unidad de CBI, CFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Durante la implementación de la estrategia en el 2025 se estableció un esquema de apoyo financiero a través del apoyo al consumo a las personas vinculadas laboralmente durante el primer mes de estancia en el empleo. | Dic 2025                 | Completed | En el 2026 no se brindará el apoyo al consumo. |
| 2                                                | Capital Semilla y apoyo a emprendimientos | CFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Para el 2025 la entrega de capital semilla a emprendimientos no esta contemplada dentro del proyecto.                                                                                                                   | Dic 2023                 | Completed | Se entregó capital Semilla hasta el 2023.      |
| <b>RECOMMENDATION 3:</b>                         |                                           | <b>Fortalecer las estrategias de salida y el seguimiento post-Proyecto con enfoque de medio de vida sostenible</b><br>Esta recomendación se fundamenta en que, una vez terminado el Proyecto, no se cuenta con mecanismos formales para que las personas beneficiarias puedan continuar recibiendo apoyo por parte de los aliados. Además, es deseable que los aliados continúen en la línea de medios de vida sostenible y que se permee en su enfoque de ejecución.<br>La recomendación se trata de generar acuerdos formales al proceso de seguimiento y continuidad de prestación de servicios post-intervención a través de los aliados que permanecen tras terminar la financiación del Proyecto, en especial: <ul style="list-style-type: none"> <li>Oficina Pública de Empleo</li> <li>Agencias Públicas de Empleo de las Cajas de Compensación</li> <li>Cámaras de Comercio</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                         |                          |           |                                                |

| Management response:                      |                                                      | <input checked="" type="checkbox"/> Agree <input type="checkbox"/> Partially agree <input type="checkbox"/> Disagree                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          |          |                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Reasons (if partially agree or disagree): |                                                      | [add only if partially agree or disagree was selected]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          |          |                                                                                                                                       |
| Unit or function responsible:             |                                                      | COMFENALCO, Unidad de Soluciones Duraderas, Unidad de Programa, Suboficina Región Norte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          |          |                                                                                                                                       |
| Top-line planned actions                  |                                                      | By whom                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Comments                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Expected completion date | Progress |                                                                                                                                       |
|                                           |                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          | Status   | Comments                                                                                                                              |
| 1                                         | Transferencia institucionalización de la estrategia. | CFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p><i>Durante el 2026 se consolidaran las alianzas multiactor logradas en periodos anteriores de la estrategia en favor de la inclusión socioeconómica. Esto se hará mediante incidencia y articulación institucional con entidades públicas, privadas, organismos de cooperación internacional y organizaciones de la sociedad civil y humanitarias. Se promoverá el acceso de la población refugiada, migrante y desplazada interna al Servicio Público de Empleo. Además se llevará a cabo un proceso de transferencia de la ruta inclusiva de empleabilidad con las instituciones públicas y privadas para la promoción del acceso a empleo formal de las personas refugiadas, migrantes desplazadas internas en el territorio.</i></p> | Dic 2026                 | Ongoing  | <p><i>Esto en el marco del proceso de institucionalización de la estrategia juntos por la inclusión que se realizará en 2026.</i></p> |
| RECOMMENDATION 4:                         |                                                      | <p><b>Profundizar en la comprensión y adaptaciones ante la realidad local</b></p> <p>Esta recomendación tiene como fundamento los desafíos enfrentados en las regiones de Córdoba y Chocó para cumplir con las metas de empleabilidad dada la carencia de un tejido empresarial formal. Además, desde lo financiero, aborda los retos de costos diferenciales en zonas alejadas y de difícil acceso, en donde residen, especialmente comunidades étnicas, y la dificultad de legalizar gastos cuando los servicios encontrados en estas zonas son informales. La recomendación se trata de:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Realizar una profundización en la identificación de sectores de pertinencia y cuellos de botella, que aporten a adaptar mejor las rutas de empleabilidad y emprendimiento. Incluso, considerar la posibilidad de aceptar procesos de empleabilidad por prestación de servicios.</li> </ul> <p>Ajustar enfoques, metas y manejo de recursos según la realidad local en donde se provee realizar la intervención.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          |          |                                                                                                                                       |



| <b>Management response:</b>                      |                                           | <input type="checkbox"/> Agree <input checked="" type="checkbox"/> Partially agree <input type="checkbox"/> Disagree                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                          |           |                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Reasons (if partially agree or disagree):</b> |                                           | <i>La operación decidió reducir la cobertura del proyecto en Chocó y Córdoba en 2026. En cuanto a la recomendación, la empleabilidad por prestación de servicios no permite garantizar una solución duradera, estable y de buenas condiciones para la población refugiada y víctima del conflicto armado interno, por ende, es importante sumar esfuerzos para garantizar contratos laborales de calidad.</i> |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                          |           |                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Unit or function responsible:</b>             |                                           | Unidad de Soluciones Duraderas, COMFENALCO, Suboficina Región Norte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                          |           |                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Top-line planned actions                         |                                           | By whom                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Comments                                                                                                                                                                                                                                                            | Expected completion date | Progress  |                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                  |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                          | Status    | Comments                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1                                                | Acceso a empleabilidad en Córdoba y Chocó | CFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Durante la ejecución de la estrategia en 2025 se logró la colocación laboral de 20 personas entre Montería y Quibdó logrando efectivamente con el indicador (17 colocaciones).                                                                                      | Dic 2025                 | Completed | Se identificaron barreras estructurales en estos territorios para materializar acciones de inclusión laboral, dados los contextos de los mercados laborales locales y la limitada oferta de sector privada, así como los altos índices de informalidad laboral. |
| 2                                                | Incidencia en el sector privado.          | CFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | En la ejecución de la estrategia en 2025 y durante el 2026 se realizará incidencia en el sector privado a través de desayunos empresariales y estrategias de sensibilización para fomentar la inclusión laboral y fortalecer las alianzas establecidas previamente. | Dic 2026                 | Ongoing   | Esta acción busca consolidar a la estrategia juntos por la inclusión como un referente en materia de inclusión laboral de personas refugiadas, víctimas de desplazamiento en la subregión.                                                                      |
| <b>RECOMMENDATION 5:</b>                         |                                           | Estructurar un esquema de transferencia de capacidades del Intégrate Medellín a la Alcaldía de Medellín                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                          |           |                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                                           |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                          |          |                                                              |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------|--------------------------------------------------------------|
|                                           |                                                                  | Esta recomendación tiene como fundamento la posible migración de los servicios del Integrate Medellín a la institucionalidad de atención de población vulnerable en la ciudad, y la falta de evidencia de haberse dado una transferencia de capacidades o divulgación de experiencias sistematizadas hacia la Alcaldía de Medellín. La recomendación incluye: <ul style="list-style-type: none"><li>Sistematizar la experiencia incluyendo su enfoque, procesos y procedimientos, el mapeo de actores, términos de las alianzas, mecanismos de articulación existentes.</li><li>Documentar el enfoque de medios de vida sostenibles aplicados a la población refugiada y migrante venezolana.</li><li>Generar espacios de difusión y socialización de la sistematización y la documentación realizada. Así como visitas y procesos de pasantía de personal de la Alcaldía dentro del Integrate para fortalecer la transferencia de capacidades.</li></ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                          |          |                                                              |
| Management response:                      |                                                                  | <input type="checkbox"/> Agree <input checked="" type="checkbox"/> Partially agree <input type="checkbox"/> Disagree                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                          |          |                                                              |
| Reasons (if partially agree or disagree): |                                                                  | La estrategia Integrate del Gobierno Nacional continua en todo el territorio en 2026. La operación no considera pertinente proponer un proceso de transferencia hacia la Institucionalidad Local, de una estrategia de Gobierno que ha funcionado hasta ahora.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                          |          |                                                              |
| Unit or function responsible:             |                                                                  | Unidad de Programa, Oficina País                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                          |          |                                                              |
| Top-line planned actions                  |                                                                  | By whom                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Comments                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Expected completion date | Progress |                                                              |
|                                           |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                          | Status   | Comments                                                     |
| 1                                         | Fortalecimiento de las capacidades del Centro Integrate Medellin | Unidad de Soluciones Duraderas CFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Desde 2024 la operación del Centro Integrate está a cargo del Ministerio de la Igualdad y desde la Alcaldía de Medellín se complementa la oferta, desde entonces esta estrategia ha articulado la oferta institucional para la atención de personas refugiadas, solicitantes de asilo, apátridas y migrantes en el Área Metropolitana del Valle de Aburra, con el acompañamiento de ACNUR y sus socios.<br><br>Para 2026 se espera continuar fortaleciendo las capacidades de los equipos del Ministerio de la Igualdad y la Alcaldía de Medellín, a través de un acompañamiento técnico y transferencia de buenas prácticas y lecciones aprendidas de la estrategia Juntos por la Inclusión. | Dic 2026                 | Ongoing  | Esta Acciones se realizaran por parte de ACNUR y sus socios. |
| RECOMMENDATION 6:                         |                                                                  | Mantener vivas y fortalecidas las alianzas<br><br>Esta recomendación pretende disminuir la fase de alistamiento de las alianzas (mapeo, actualización de contactos, actualización de acuerdos) que en el caso del Proyecto en 2024 tomó esfuerzo y tiempo, de tal forma que se mantengan vivos los lazos de comunicación con los aliados durante los meses que el Proyecto está en espera para iniciarse (fase de latencia). Se recomiendan dos acciones específicas:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                          |          |                                                              |



|                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• La socialización de la presente evaluación, la visibilización y reconocimiento de la importancia de los aliados en el Proyecto.</li> <li>• Promover, divulgar y fortalecer el enfoque de medios de vida duraderos entre todos los actores involucrados con miras a replicabilidad.</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                          |          |          |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------|----------|
| Management response:                      | <input type="checkbox"/> Agree <input checked="" type="checkbox"/> Partially agree <input type="checkbox"/> Disagree                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                          |          |          |
| Reasons (if partially agree or disagree): | Consideramos que desde el socio continuar en una fase de latencia durante los meses que el proyecto esta en espera para iniciarse puede presentar dificultades ya que no cuentan con recursos que contribuyan a la continuidad de estas acciones.                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                          |          |          |
| Unit or function responsible:             | [Unidad Soluciones Duraderas, Suboficina Región Norte]                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                          |          |          |
| Top-line planned actions                  | By whom                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Comments                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Expected completion date | Progress |          |
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                          | Status   | Comments |
| 1                                         | Socialización de la evaluación                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Unidad de soluciones duraderas<br><br><i>Para la ejecución de la estrategia en 2026 se realizará la socialización de la presente evaluación, resaltando la importancia de mantener los aliados en el proyecto. Se incluye como parte de los resultados consolidar 20 alianzas con distintos para favorecer el entorno de inclusión socioeconómica de las personas Refugiadas y Desplazadas.</i><br><br><i>Asi mismo, se presupuesta una persona a cargo de comunicaciones quien tendrá a cargo la implementación de la estrategia de comunicaciones del proyecto.</i> | Dic 2026                 | Ongoing  |          |
| 2                                         | Fortalecimiento de alianzas en el sector privado                                                                                                                                                                                                                                                                                       | CFA<br><br><i>En la estrategia de 2026 se tendrá como prioridad fortalecer las alianzas establecidas y el trabajo conjunto con la alcaldía, las cámaras de comercio y el sector privado para contribuir con la inclusión laboral de la población refugiada y desplazada.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Dic 2026                 | Ongoing  |          |

